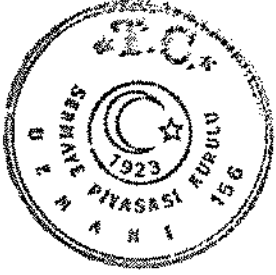


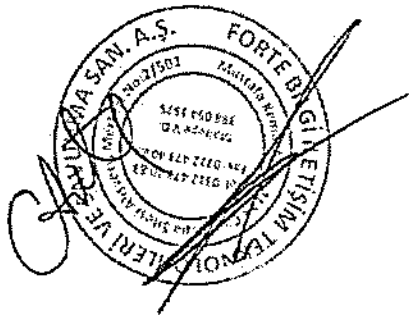
ŞİRKETİ
İzahname

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

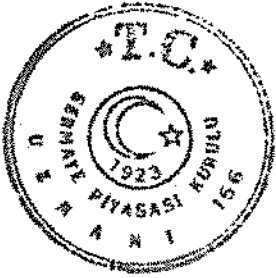


02 Haziran 2023

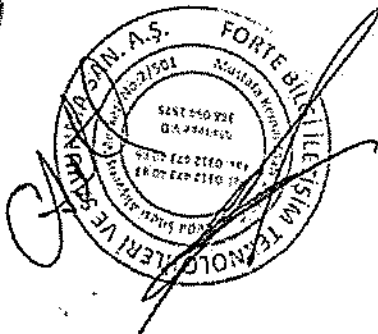


İÇİNDEKİLER

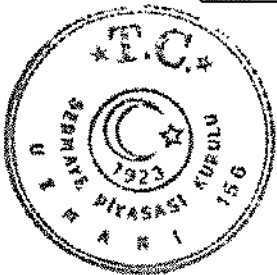
KISALTMA VE TANIMLAR	4
I. BORSA GÖRÜŞÜ:.....	5
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:	6
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER.....	7
2. ÖZET.....	9
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER	25
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	25
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	27
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	50
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	64
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	98
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	98
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	105
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	132
12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	138
13. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	139
14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	140
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	141
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER	151
17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI	152
18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	157
19. ANA PAY SAHİPLERİ	158
20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	161
21. DİĞER BİLGİLER	165
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER	174
23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER	189
24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	195
25. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	207
26. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	219
27. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHÜTLER	220
28. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ	222
29. SULANMA ETKİSİ	225
30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	225
31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER.....	229
32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	229
33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	240
34. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	241
35. EKLER	241



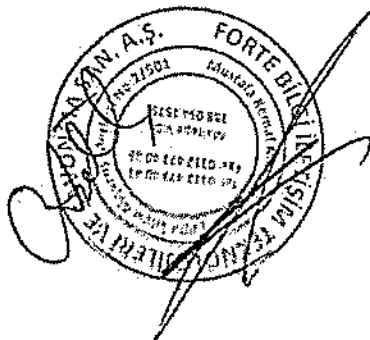
02 Haziran 2023



A.Ş.	Anonim Şirket
ABD	Amerika Birleşik Devletleri
AR-GE	Araştırma-Geliştirme
Avro, Euro	Avrupa Birliği Para Birimi
BİST, BİAŞ, Borsa, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul A.Ş.
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
BİT	Bilgi ve İletişim Teknolojileri
Covid-19, Pandemi	Covid-19 Pandemisi
Esas Sözleşme	Şirket'in esas sözleşmesi
FAVÖK	Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kar
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
ISIN	Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
IDC	International Data Corporation
İhraççı, Şirket, Ortaklık, Forte	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.
İnfo Yatırım, Yetkili Kuruluş	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
Ltd. Şti.	Limited Şirket
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
NATO	Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü (North Atlantic Treaty Organization)
OECD	Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü/İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı (Organisation for Economic Co-operation and Development)
Pay Tebliği	Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 Sayılı Pay Tebliği
SGK	Sosyal Güvenlik Kurumu
SPK veya Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	Sermaye Piyasası Kanunu
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
Takasbank	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
Ticaret Bakanlığı	T.C. Ticaret Bakanlığı
TL	Türk Lirası
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK	Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
TÜBİSAD	Bilişim Sanayicileri Derneği
TÜİK	Türkiye İstatistik Kurumu
VUK	Vergi Usul Kanunu



02 Haziran 2023



I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Borsa İstanbul A.Ş.'nin 11.04.2023 tarihli görüş yazısında;

"1. Kotasyon Yönergesi'nin 8'inci maddesinin 1'inci fıkrasında yer alan şartlardan (b) bendindeki "Halka arz edilen payların piyasa değeri" ve "Halka arz edilen payların nominal değerinin sermayeye oranı" şartlarını halka arzdan sonra sağlaması koşuluyla Şirket paylarının Ana Pazar'da işlem görebileceği,

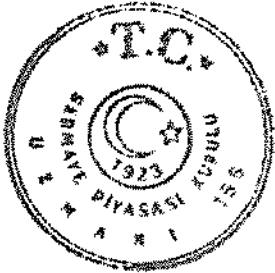
2. Şirket hakkında hazırlanan hukukçu raporunun izahnamenin ekinde yayımlanması,

3. Türkiye Katılım Bankaları Birliği Danışma Kurulu tarafından oluşturulan "Pay Senedi İhracı ve Alım-Satım Standardı" ile "Katılım Finans İkelerine Uygun Faaliyet Gösteren Şirketlerin Belirlenmesinde Esas Alınacak Rehber" dayanak alınarak oluşturulmuş olan ve Şirket tarafından 31.12.2022 tarihli finansal tablo verilerine göre doldurulan "Katılım Finans İkeleri Bilgi Formu"nda (Form) Şirket tarafından verilen bilgiler dikkate alındığında Şirketin Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihte BIST Katılım Tüm Endeksinde yer alma şartlarını sağladığının değerlendirildiğinin, endeks değerlendirme dönemlerinde de söz konusu şartları sağlaması halinde ilgili katılım endekslerine dahil edilebileceğinin izahnamede, Formun izahname ekinde yayımlanması,

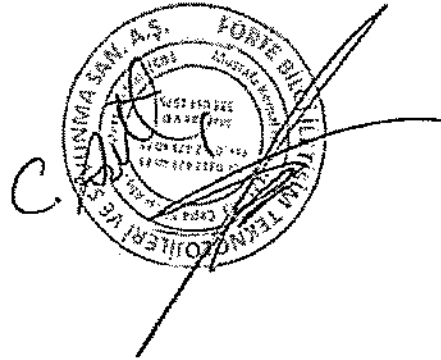
4. Borsa görüşünde, "İşbu Borsa İstanbul A.Ş. Görüşü, Borsa İstanbul A.Ş.'nin vereceği karara dönük herhangi bir taahhüt ya da bağlayıcılık oluşturmamak şartıyla, sadece SPK'nın görüş talebine cevap vermek amacıyla sınırlı olmak üzere mevcut bilgi ve belgeler dikkate alınarak hazırlanmıştır. İşbu Borsa İstanbul A.Ş. görüşüne dayanılarak alınacak kararlar sonucu doğabilecek zararlar nedeniyle Borsa İstanbul A.Ş.'nin herhangi bir sorumluluğu bulunmamaktadır." ifadesinin yer alması hususlarının Kurulunuza iletilmesine karar verilmiştir."

denilmektedir.

INFO
Borsa İstanbul A.Ş.
Kontrolleri ve Sorumlulukları
Pazarlama ve Satış
Tic. Sic. No: 271801
Sicil Sicil No: 271801
Adres: T.C. 06100 Ankara
Tic. Sic. No: 271801

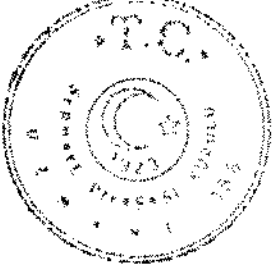


02 Haziran 2023

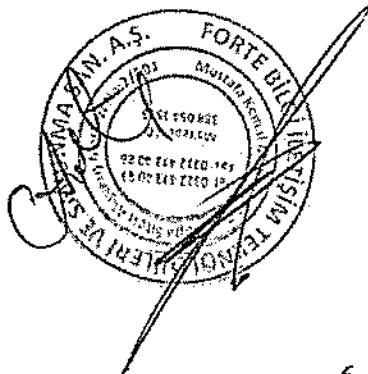


II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Şirket paylarının halka arzı için Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. dışında herhangi bir kurumdan görüş veya onay alınmasına gerek bulunmamaktadır.

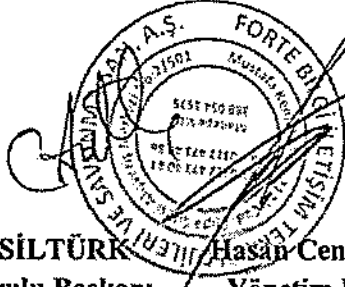


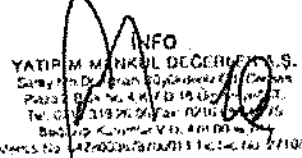
02 Haziran 2023

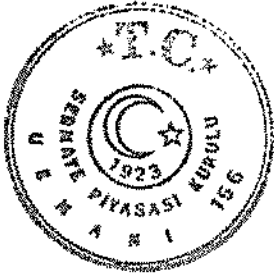


1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı FORTE BİLGİ İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ VE SAVUNMA SANAYİ A.Ş. Yetkililerinin Adı, Soyadı, Görevi, İmza, Tarih	Sorumlu Olduğu Kısım:
 Ali Celal ASILTÜRK Yönetim Kurulu Başkanı 24.04.2023	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkililerinin Adı, Soyadı, Görevi, İmza, Tarih	Sorumlu Olduğu Kısım:
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.  Engin Emre SEÇEN Genel Müdür Yardımcısı 24.04.2023	İZAHNAMENİN TAMAMI



02 Haziran 2023

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇCI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	İhraççının ticaret unvanı Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi olup kullanılan işletme adı Forte'dir.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki Statüsü: Anonim Şirket Tabi Olduğu Yasal Mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu Ülke: Türkiye Cumhuriyeti Merkez Adresi: Mustafa Kemal Mahallesi, 2123 Caddesi, Cepa Sit. Alışveriş Merkezi, Apartman No:2/501, Çankaya/Ankara Telefon: 0 312 473 40 83, Faks: 0 312 473 40 86 İnternet Adresi: www.forte.com.tr Kayıtlı Elektronik Posta (KEP) Adresi: fortebilgi@hs02.kep.tr
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	Şirket, 2006 yılında kurulmuş olup Ankara merkezli bir teknoloji firmasıdır. Şirket, sistem entegratörü olarak Türkiye'de kamu ve özel sektör kuruluşları için bilişim sistemleri tedarik, kurulum, alt yapı ve operasyon hizmeti vermekte, ayrıca bilgi teknolojileri alanında yazılım çözümleri üretmekte ve bu kapsamda müşterilerine çeşitli ürün ve hizmetler sunmaktadır. Şirket'in faaliyet alanları aşağıdaki gibidir: a) Yazılım Ürün (Lisans) / Donanım Satışları: Bilgisayar ve altyapı donanım, üçüncü taraf yazılımların ve çevre ünitelerinin alımı, satımı, ithalatı ve ihracatının yapılması, satış sonrası gereken destek hizmetlerinin sunulması veya tedarik edilmesi hizmetlerinden oluşmaktadır. İhraççı, donanım ve yazılım tedariki faaliyetleri kapsamında müşterilerinin istekleri doğrultusunda ihtiyacına en uygun olacak şekilde pazardaki üçüncü taraflarca üretilmiş yazılım ve donanımların analizini yaparak tedarikini ve satışını, sipariş ve proje bazlı olarak gerçekleştirmektedir. Satışını gerçekleştirdiği bu ürünleri müşterilerinin sistemlerine entegre ederek, sistem entegratörü olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket, kurumların özel istek ve siparişleri doğrultusunda veya Forte'nin ilgili sektörde ihtiyaç olarak tespit ettiği hususlara yönelik anahtar teslim çözümler sunmaktadır. Kamu kurum/kuruluşları ve özel şirketlerin faaliyetlerini sürdürmek için kullandıkları hazır yazılımlar ve lisanslar, bazı durumlarda ihtiyaçlarını tam olarak karşılayamamaktadır. Böyle durumlarda Forte, bu kurumların siparişleri üzerine iş süreçlerine, ihtiyaçlarına ve isteklerine özgü entegre edilebilir ve küresel standartlara uygun anahtar teslim yazılımlar ile çözümler geliştirmektedir. Forte, bu projelerde çevik yazılım geliştirme metodolojisini kullanmakta ve CMMI V2.0 ML3 kalite standartlarına uygun olarak yazılım geliştirmektedir. İhraççı, kurumların özel siparişlerinin yanında kendisinin tespit ettiği ihtiyaçları gidermek amacıyla AR-GE ürünleri geliştirmekte ve satışını gerçekleştirmektedir. Şirket, bu projeleri öncelikli olarak T.C. Millî Savunma Bakanlığı, Kara Kuvvetleri Komutanlığı ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Güvenlik Kuvvetleri Komutanlığı için geliştirmektedir.

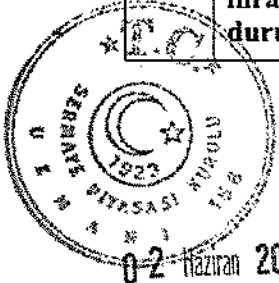
Şirket'in proje bazlı olarak gerçekleştirdiği Yazılım Ürün (Lisans) / Donanım Satışları ve Yazılım Anahtar Teslim Çözümleri hizmetlerinde, satıştan sonra müşterilerin ürünleri sorunsuz ve kolay bir şekilde kullanabilmesi ve kullanmaya devam edebilmesi için bakım, eğitim ve teknik destek hizmetleri sunulmaktadır. Bu hizmetler, kullanıcılar tarafından açılan vakaların değerlendirilerek gerekli çözümlerin tasarlanması veya sağlanması, gerekli her çeşit araç, tesisat, teçhizat, makine, mağaza, teşhir yerleri, satış mağazalarının inşaa ve tesis edilmesi veya satın alınması, kiralanması ve bunların işletilmesi ile birlikte eğitim hizmetlerinden oluşmaktadır.

İhraççının faaliyet gösterdiği Bilgi ve İletişim Sektörü'ndeki pazar payı ve sektördeki konumu hakkında bağımsız kaynak tarafından yayınlanmış ve yapılmış bir çalışma bulunmamaktadır. Ancak, her yıl performansı ölçümlenen Bilişim Sektörü pazar araştırmasında (Bilişim 500 Araştırması) yer alan genel sektör değerlendirmelerine göre Şirket'in performansı aşağıda verilen tablodaki gibi gerçekleşmiştir.

Kaynak: <https://tubisad.org.tr/tr-image/pdf/tubisad-bilgi-ve-iletisim-teknolojileri-sektoru-2016-pazar%20verileri.pdf>,
<https://www.tubisad.org.tr/tr-image/pdf/tubisad-hiz-2021-tr-20220536.pdf>, Şirket

Şirket, bilgi teknolojileri alanında yazılım çözümleri üretmekte ve bu kapsamda müşterilerine çeşitli ürün ve hizmetler sunmakta olup kuruluş yılı olan 2006 yılından bugüne sistem entegratörü olarak Türkiye’de kamu ve özel sektör kuruluşları için bilişim sistemleri tedarik, kurulum, alt yapı ve operasyon hizmeti vermektedir. Bu kapsamda da bilgi ve iletişim sektöründe faaliyet göstermektedir.

		Bilgi ve iletişim sektörü yapısı gereği döviz kuruna bağımlı bir sektör olup bununla birlikte Şirket'in de özellikle donanım ve yazılım satışlarına ilişkin maliyetlerinin önemli bir kısmı döviz cinsindendir. Döviz kurlarındaki yükselişe ve enflasyonist etkilere bağlı olarak tedarik edilen ürünlerin fiyat ve maliyetlerinde artış yaşanmakta olup söz konusu artışlar Şirket ve sektördeki şirketlerin satış fiyatları ve satılan mal ve hizmet maliyetine yükseliş olarak yansımaktadır. Satış fiyatlarına yansıtılamayan ürün ve hizmet maliyet artışları ise şirketlerin kar marjlarına olumsuz etki edebilmektedir.																				
B.5	İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	İhraççının dahil olduğu herhangi bir grup bulunmamakla birlikte, Şirket, 2019 yılı içerisinde, yazılım alanında yetkinliklerini arttırmak ve Entegre Lojistik Destek alanında yazılım geliştirme faaliyetlerde bulunmak için Hacettepe Teknokent yerleşkesinde 2018 yılında kurulmuş olan ve sermayesinin tamamı Hasan Cengiz BAYRAK'a ait olan ELD Bilişim'in sermayesinin %50'sine karşılık gelen 25.000 adet payı 06.03.2019 tarihinde nominal değer üzerinden (25.000 TL) satın almıştır. Şirket, ELD Bilişim'in kalan %50 payını da 03.09.2021 tarihinde 12.500.000 TL'ye satın almış olup bu kapsamda Forte, ELD Bilişim'in sermayesinin tamamına sahip olmuştur.																				
B.6	Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi	Forte'nin 45.000.000 TL tutarındaki mevcut sermayesinin %42'lik kısmına karşılık gelen 18.900.000 TL nominal değerli paylar Ali Celal ASİLTÜRK'e, %36'lık kısmına karşılık gelen 16.200.000 TL nominal değerli paylar Hasan Cengiz BAYRAK'a, kalan %22'lik kısmına karşılık gelen 9.900.000 TL nominal değerli paylar ise Ebubekir BALIKÇI'ya aittir. 5.850.000 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların 1.950.000 adedi Ali Celal ASİLTÜRK'e, 1.950.000 adedi Hasan Cengiz BAYRAK'a, 1.950.000 adedi Ebubekir BALIKÇI'ya aittir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 8. maddesinde düzenlendiği üzere; olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu pay, sahibine 5 oy; her bir B grubu pay, sahibine 1 oy hakkı verir. B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Şirket'in yönetim hakimiyetine Ali Celal ASİLTÜRK, Hasan Cengiz BAYRAK ve Ebubekir BALIKÇI sahip olup söz konusu yönetim hakimiyetini pay sahipliğinden ve imtiyazlı A grubu paylara sahip olmalarından almaktadır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 15. maddesinde düzenlendiği üzere; yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 8. maddesinde düzenlendiği üzere; olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu pay, sahibine 5 oy; her bir B grubu pay, sahibine 1 oy hakkı verir.																				
B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda	<table><tr><th>Finansal Durum Tablosu (TL)</th><th colspan="3">Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş</th></tr><tr><th>Finansal Tablo Türü</th><th colspan="3">Konsolide</th></tr><tr><th>Dönem</th><th>31.12.2022</th><th>31.12.2021</th><th>31.12.2020</th></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>365.028.864</td><td>178.289.698</td><td>182.327.043</td></tr><tr><td>Nakit ve Nakit Benzerleri</td><td>55.142.251</td><td>27.557.017</td><td>55.161.277</td></tr></table>	Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			Finansal Tablo Türü	Konsolide			Dönem	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	Dönen Varlıklar	365.028.864	178.289.698	182.327.043	Nakit ve Nakit Benzerleri	55.142.251	27.557.017	55.161.277
Finansal Durum Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş																					
Finansal Tablo Türü	Konsolide																					
Dönem	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020																			
Dönen Varlıklar	365.028.864	178.289.698	182.327.043																			
Nakit ve Nakit Benzerleri	55.142.251	27.557.017	55.161.277																			



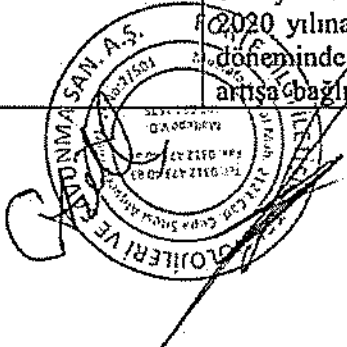
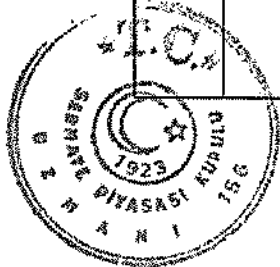
faaliyet
sonuçlarında
meydana gelen
önemli
değişiklikler

Ticari Alacaklar	175.707.414	114.840.624	83.375.815
Diğer Alacaklar	622.055	308.435	9.793.364
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	14.454.966	0	0
Stoklar	101.611.425	28.171.861	32.146.060
Peşin Ödenmiş Giderler	7.450.496	6.212.872	1.697.800
Diğer Dönen Varlıklar	10.040.257	646.541	152.727
Duran Varlıklar	36.694.975	15.964.872	13.337.467
Kullanım Hakkı Varlıkları	3.460.910	815.115	747.015
Maddi Duran Varlıklar	3.168.850	1.703.345	1.653.879
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	28.177.783	11.282.256	4.841.058
Toplam Varlıklar	401.723.839	194.254.570	195.664.510
Kısa Vadeli Yükümlülükler	245.412.023	117.013.581	125.772.693
Kısa Vadeli Borçlanmalar	95.193.091	125.497	48.345
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	2.157.461	694.454	476.509
Ticari Borçlar	136.809.149	107.823.526	106.149.565
Uzun Vadeli Yükümlülükler	10.315.970	4.340.654	7.935.660
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.495.147	290.368	405.069
Diğer Borçlar	0	0	2.062.906
Ertelenmiş Gelirler	520.691	0	2.188.559
Uzun Vadeli Karşılıklar	8.300.132	4.050.286	3.279.126
Özkaynaklar	145.995.846	72.900.335	61.956.157
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	145.995.846	72.900.335	52.677.018
Ödenmiş Sermaye	45.000.000	45.000.000	2.400.000
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	2.201.959	2.201.959	71.959
Geçmiş Yıllar Karı/Zararları	25.724.243	2.267.892	18.925.225
Net Dönem Karı/Zararı	73.189.495	23.456.351	31.293.528
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0	0	9.279.139
Toplam Kaynaklar	401.723.839	194.254.570	195.664.510

Şirket'in 2020 yılsonunda 195,7 milyon TL olan aktif büyüklüğü, 2021 yılında ticari alacaklar, peşin ödenmiş giderler ve maddi olmayan duran varlıklardaki artışa karşılık, nakit ve nakit benzerleri, diğer alacaklar ve stoklardaki düşüşe bağlı olarak 2020 yılına göre %0,7 oranında sınırlı azalışla 194,3 milyon TL'ye gerilemiştir. 31.12.2022 döneminde ticari alacaklar, nakit ve nakit benzerleri, stoklar, müşteri sözleşmesinden doğan varlıklar, peşin ödemiş giderler ve maddi olmayan duran varlıklardaki artışa bağlı olarak 2021 yılsonuna göre %106,8 artışla 401,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirket'in dönen varlıkları 2020 yılında 182,3 milyon TL iken, 2021 yılında 2020 yılına göre %2,2 azalışla 178,3 milyon TL'ye gerilemiştir. 2021 yılında ticari alacaklar ve peşin ödenmiş giderlerdeki artışa karşılık, nakit ve nakit benzerleri, diğer alacaklar ve stoklardaki düşüş kapsamında sınırlı tutarda gerileme görülmüştür. 31.12.2022 döneminde ticari alacaklar, nakit ve nakit benzerleri, stoklar, müşteri sözleşmesinden doğan varlıklar ve peşin ödemiş giderlerdeki artışa bağlı olarak %104,7 artışla 365,0 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2022 dönemi itibarıyla Şirket'in dönen varlıkları toplam aktiflerinin %90,9'unu oluşturmaktadır.

Şirket'in duran varlıkları 2020 yılında 13,3 milyon TL iken, 2021 yılında maddi olmayan duran varlıklar ile ertelenmiş vergi varlığındaki artışa bağlı olarak 2020 yılına göre %19,7 artışla 16,0 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2022 döneminde de kullanım hakkı varlıkları ve maddi olmayan duran varlıklardaki artışa bağlı olarak 2021 yılsonuna göre %129,8 artışla 36,7 milyon TL'ye



yükselmiştir. Maddi olmayan duran varlıklarda dönemler itibarıyla görülen artış AR-GE giderlerinin aktifleştirilmesine bağlı olarak oluşmuştur. Şirket'in, bilişim sektöründe faaliyet göstermesi ve bir yazılım şirketi olması sebebiyle duran varlıklar aktiflerinin görece küçük bir miktarını oluşturmaktadır. 31.12.2022 dönemi itibarıyla Şirket'in duran varlıkları toplam aktiflerinin %9,1'ini oluşturmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 2020 yılında 125,8 milyon TL iken, 2021 yılında diğer borçlar, türev araçlar ve kısa vadeli karşılıklardaki azalışa bağlı olarak 2020 yılına göre %7,0 düşüşle 117,0 milyon TL'ye gerilemiş olup 31.12.2022 döneminde finansal borçlar ve ticari borçlardaki artışa bağlı olarak 2021 yılsonuna göre %109,7 oranında artışla 245,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2022 dönemi itibarıyla Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri toplam kaynakların %61,1'ini oluşturmaktadır.

Şirket'in 2020 yılında 7,9 milyon TL olan uzun vadeli yükümlülükleri, 2021 yılında uzun vadeli karşılıklardaki artışa rağmen, diğer borçlar ve ertelenmiş gelirlerdeki azalışa bağlı olarak 2020 yılına göre %45,3 düşüşle 4,3 milyon TL'ye gerilemiştir. 31.12.2022 döneminde ise uzun vadeli borçlanmalar, uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğündeki artışa bağlı olarak 2021 yılsonuna göre %137,7 artışla 10,3 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2022 dönemi itibarıyla Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri toplam kaynakların %2,6'sını oluşturmaktadır.

Şirket'in özkaynakları 2020 yılında 62,0 milyon TL iken 2021 yılında 2020 yılına göre %17,7 artışla 72,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2022 döneminde de 2021 yılsonuna göre %100,3 artışla 146,0 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket, 2019 yılı içerisinde, yazılım alanında yetkinliklerini arttırmak ve Entegre Lojistik Destek alanında yazılım geliştirme faaliyetlerde bulunmak için Hacettepe Teknokent yerleşkesinde 2018 yılında kurulmuş olan ve sermayesinin tamamı Hasan Cengiz BAYRAK'a ait olan ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin %50'sine karşılık gelen payları 06.03.2019 tarihinde satın almıştır. Şirket, ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kalan paylarını da 03.09.2021 tarihinde satın almış olup bu kapsamda Forte, ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin tamamına sahip olmuştur. Şirket'in dönemler itibarıyla artan karlılığı ile birlikte ELD Bilişim paylarının iktisap edilmesi kapsamında ELD Bilişim'in etkisiyle artan konsolide karlılığı kapsamında özkaynakları yükseliş göstermiştir.

Şirket'in ana ortaklığa ait özkaynakları ise 2020 yılındaki 52,7 milyon TL'den 2021 yılında 2020 yılına göre %38,4 artışla 72,9 milyon TL'ye yükselmiş olup 31.12.2022 döneminde de 2021 yılsonuna göre %100,3 artışla 146,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

Kar veya Zarar Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
Finansal Tablo Türü	Konsolide		
Dönem	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Hasılat	378.460.042	215.350.934	204.326.360
Satışların Maliyeti (-)	-272.968.112	-176.519.253	-150.370.927
Brüt Kar/(Zarar)	105.461.930	38.831.681	53.955.433
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	100.435.959	21.108.622	50.935.512
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	100.435.959	21.475.913	51.441.136
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	86.766.418	28.505.249	47.095.116
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/(Gideri)	-13.576.923	-5.048.898	-6.218.825
Dönem Karı/(Zararı)	73.189.495	23.456.351	40.876.291

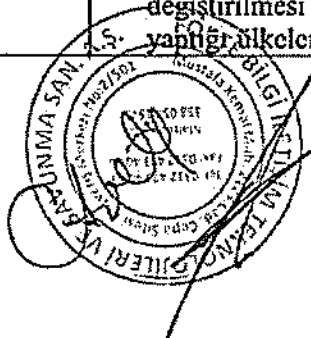
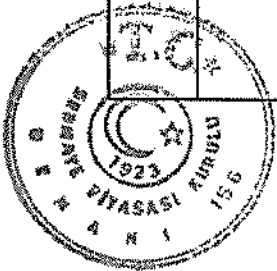
		Dönem Karı(Zararının) Dağılımı			
		Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0	0	9.582.763
		Ana Ortaklık Payları	73.189.495	23.456.351	31.293.528
		Şirket'in net satışları 2020 yılında 204,3 milyon TL iken, 2021 yılında ticari mal ve hizmet satışlarındaki artışa bağlı olarak 2020 yılına göre %5,4 artışla 215,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2022 döneminde 2021 yılına göre %75,7 artışla 378,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Hasılatın düzenli artışının sebebi özette; mevcuttaki yürütülen projelerin bitirilip ticarileşmiş olması ve yıllar itibarıyla Şirket'in yetkinliklerinin artması sayesinde daha büyük ihalelere iştirak edebilmesinden kaynaklanmaktadır. Ayrıca Şirket, 2021 yılında bağlı ortaklığı ELD Bilişim'in AR-GE faaliyetleri sonucunda ürettiği ürünlerinden 2,1 milyon TL gelir elde etmiştir. 2022 yılında ise AR-GE faaliyetleri sonucunda geliştirilen yazımlardan 31,2 milyon TL gelir elde etmiştir. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında Şirket tarafından üretilen yazılımların (Sipariş üzerine ve AR-GE faaliyeti sonucu geliştirilen tüm yazılımlar) satışından elde edilen gelirler, net satışların sırasıyla %23, %6 ve %13'ünü oluşturmuştur. Şirket'in 2020 ve 2021 yıllarında yurt dışı satışı bulunmamakta olup satışlarının önemli bir kısmı kamu kurum ve kuruluşlarına yapılmaktadır. Bu durum Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde bilgi ve tecrübesini artırıp rekabette konumunu güçlendirmekle beraber Şirket'in satışlarında konsantrasyon riski oluşturmaktadır. Dönemler itibarıyla Şirket'in ticari mal ve hizmet satışlarındaki artış hasılatındaki yükselişi de beraberinde getirmiş olup söz konusu ticari mal ve hizmet satışlarındaki artışa, artan kur ve genel ekonomik büyümedeki pandemi sonrası canlanma etkili olmuştur. Bununla birlikte 31.12.2022 döneminde 5,1 milyon TL'lik yurt dışı satışı gerçekleşmiştir.			
B.8	Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler	Yoktur.			
B.9	Kar tahmini ve beklentileri	Yoktur.			
B.10	İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	Şirket'in 31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemlerine ait özel bağımsız denetim raporunda; 31.12.2022 tarihli konsolide finansal tabloların; Şirket ve bağlı ortaklığının (Grup) 31.12.2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren ara hesap dönemlerine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS)'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunduğu ifade edilmektedir. Bununla birlikte; 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihli konsolide finansal tabloların, "Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı" adlı paragrafta belirtilen hususun muhtemel etkileri hariç olmak üzere, Grup'un 31.12.2021 ve 31.12.2020 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS/TFRS'ye uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunduğu ifade edilmektedir. Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı: Denetim şirketi, Şirket'in özel bağımsız denetimini yapmak üzere, 31.12.2020 tarihinden sonra atanmış olmasından dolayı, 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tabloların dönem başı tarihi ("31 Aralık 2020 tarihi") itibarıyla fiziki stok sayımını gözlemleyememiştir. Her ne kadar 31 Aralık 2021 tarihli stok			

		sayımına katılmış olsalar da yukarıda bahsedilen sebepten dolayı, 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide kar veya zarar tablosunda bulunan satışların maliyeti hesap kalemi ile 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunda bulunan stoklar hesap kalemi için ilave bir düzeltmenin gerekli olup olmadığının tespit edilememiş olması; sınırlı olumlu görüşün dayanağını oluşturmaktadır.																
B.11	İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması	İhraççının 31.12.2022 dönemi itibarıyla dönen varlıkları toplamı 365.028.864 TL, kısa vadeli yükümlülükleri toplamı 245.412.023 TL olup net işletme sermayesi 119.616.841 TL'dir (31.12.2021: 61.276.117 TL, 31.12.2020: 56.554.350 TL). Bu kapsamda İhraççının işletme sermayesi bu izahnamenin imza tarihini müteakip en az 12 ay içinde ortaya çıkacak ihtiyaçlar için yeterlidir. <table><tr><td>Finansal Kalemler (TL)</td><td>31.12.2022</td><td>31.12.2021</td><td>31.12.2020</td></tr><tr><td>Dönen Varlıklar</td><td>365.028.864</td><td>178.289.698</td><td>182.327.043</td></tr><tr><td>Kısa Vadeli Yükümlülükler</td><td>245.412.023</td><td>117.013.581</td><td>125.772.693</td></tr><tr><td>Net İşletme Sermayesi</td><td>119.616.841</td><td>61.276.117</td><td>56.554.350</td></tr></table>	Finansal Kalemler (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020	Dönen Varlıklar	365.028.864	178.289.698	182.327.043	Kısa Vadeli Yükümlülükler	245.412.023	117.013.581	125.772.693	Net İşletme Sermayesi	119.616.841	61.276.117	56.554.350
Finansal Kalemler (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020															
Dönen Varlıklar	365.028.864	178.289.698	182.327.043															
Kısa Vadeli Yükümlülükler	245.412.023	117.013.581	125.772.693															
Net İşletme Sermayesi	119.616.841	61.276.117	56.554.350															

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Şirket'in 45.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi, mevcut ortakların rüchan hakları kısıtlanarak 22.000.000 TL nakit karşılığı olmak üzere 67.000.000 TL'ye artırılacak olup bu kapsamda 22.000.000 TL nominal değerli B grubu hamiline yazılı paylar sermaye artırımını yoluyla olacak şekilde halka arz edilecektir. Payların ISIN Kodu, SPK onayını takiben temin edilecek olup paylar MKK nezdinde kaydedilecektir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi 45.000.000 olup bu sermaye, her biri 1,00 TL nominal değerinde 5.850.000 adet A grubu nama, 39.150.000 adet B grubu hamiline olmak üzere toplam 45.000.000 adet paya bölünmüştür. Şirket'in çıkarılmış sermayesini teşkil eden 45.000.000 TL muvazaadan ari olarak tamamen ödenmiştir. 5.850.000 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların 1.950.000 adedi Ali Celal ASİLTÜRK'e, 1.950.000 adedi Hasan Cengiz BAYRAK'a, 1.950.000 adedi Ebubekir BALIKÇI'ya aittir.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirket'in mevcut çıkarılmış sermayesi 45.000.000 TL'dir. Payların tamamının bedeli ödenmiştir. Her bir payın nominal değeri 1,00 TL'dir.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	İhraç edilecek paylar için ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine, Kardan Pay Alma Hakkı, Bedelsiz Pay Edinme Hakkı, Yeni Pay Alma Hakkı, Tasfiyeden Pay Alma Hakkı, Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı, Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı, Oy Hakkı, İptal Davası Açma Hakkı, Azınlık Hakları, Özel Denetim İsteme Hakkı, Ortaklıktan Ayrılma Hakkı, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı tanımlanmıştır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Halka arz edilecek ve Borsa İstanbul'da işlem görecektir paylar üzerinde payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı herhangi bir husus bulunmamaktadır.

C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Halka arz sonrasında payların BİST Ana Pazar'da işlem görmesi için Borsa İstanbul'a başvuru yapılmış olup Borsa İstanbul'un görüşü işbu İzahname'nin "I- Borsa Görüşü" kısmında yer almaktadır.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Kar payı oranı, hesaplama yöntemi ve ödemelere ilişkin prosedürlerde Sermaye Piyasası Mevzuatı ile T.C. Kanunları ve Şirket esas sözleşmesine uyulur. Şirket'in kar dağıtım esasları, esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 13. maddesinde düzenlenmiştir. Kar dağıtım politikası ise Şirket'in internet sitesinde (https://forte.com.tr/dividend-policy) yer almaktadır. Kar dağıtım politikasında özetle; ilgili düzenlemeler ve Şirket mali durumu çerçevesinde, piyasa beklentileri, Şirket stratejileri, Şirket, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Şirket genel kurulu tarafından kar dağıtımına karar verileceği, kar payının, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabilceği gibi, belli oranda nakit, belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabilceği ifade edilmektedir. Bununla birlikte Şirket'in 02.02.2023 tarih ve 2023/7 sayılı yönetim kurulu kararı ile birlikte Şirket ve pay sahipleri Ali Celal ASİLTÜRK, Hasan Cengiz BAYRAK ve Ebubekir BALIKÇI'nın aynı tarihli beyanı ile; Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması akabinde; 5 yıl süreyle; dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit kar payı şeklinde dağıtılacak olup söz konusu pay sahipleri kar payı dağıtımının bu şekilde gerçekleşmesi için aynı yönde oy kullanacaktır.



Bu gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

- Şirket, satışlarını ağırlıklı olarak kamu kurum ve kuruluşlarına ya da Aselsannet, ASFAT, TUSAŞ gibi kamunun yönetiminde söz hakkına sahip olduğu şirketlere gerçekleştirmektedir. Ayrıca kamudan ihale alan özel şirketlere de alt yüklenici olarak yaptığı satışları ile kamu kurumlarına olan satışlarının bir kısmını da dolaylı olarak gerçekleştirmektedir. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında kamu kurumlarına ve kamunun yönetiminde sahip olduğu şirketlere yapılan satışlar, toplam satışların sırasıyla %71,7, %34,7 ve %32,4'ünü oluşturmuştur. Alt yüklenici olarak kamuya dolaylı olarak olan yapılan satışlar dahil edildiğinde 2021 ve 2022 yıllarında bu oran sırasıyla %59,9 ve %78,1'e kadar yükselmektedir. Kamuda ödeme dengesinde sorunlar yaşanması ya da Şirket'in, özel sektörden veya kamudan müşterileriyle hizmet sürecinde yaşanabilecek sıkıntılar, tahsilat sürelerini uzatabilir. Bu kapsamda Şirket'in finansal performansı olumsuz etkilenebilir.
- Şirket'in müşterilerinin proje sonunda sözleşme yenilememeleri ya da Forte'yi tercih etmemeleri durumunda Şirket, müşterilerini kaybedebilir.
- Şirket, geliştireceği yeni yazılımların bir kısmı veya tamamı için telif hakkı ya da Proje Bitirme Belgesi alamayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in AR-GE faaliyetleri sonucunda geliştirilen ürünlerine beklenen ilgi ve talep gelmeyebilir ve Şirket, yaptığı yatırımlarından beklediği katkıyı alamayabilir.
- Şirket, ağırlıklı olarak ihalelerin kazanılması veya müşterilerine proje teklifleri vermek suretiyle satış hasılatı elde etmekte olup bu süreçlerin uzaması ve/veya Şirket'in yürüttüğü projeler için istenen kriterlerin sağlanamaması, istenilen nitelikte çıktı sunulamaması Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in ihalelere katılmasının yasaklanması durumunda Şirket'in faaliyetleri önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.
- Devam eden çip krizi, Şirket'in maliyetlerinin artmasına ve tedarik sürelerinde uzamaya sebep olabilir.
- Şirket, satışlarının önemli bir kısmını TL cinsinden gerçekleştirmekte olup buna karşılık özellikle donanım ve yazılım satışlarının maliyetlerinin büyük bir kısmı döviz cinsindendir. Bu kapsamda döviz kurundaki ani yükselişler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir, karlılığını düşürebilir.
- Şirket'in müşterilerine sunduğu yazılım çözümlerinde ve diğer teknoloji hizmetlerde teknik problem ve aksaklıklar meydana gelebilir.
- Şirket'in mevcut karlılık seviyesini koruyabilmesi ve geliştirebilmesi, cinde olan veya olmayan birçok faktöre bağlıdır.
- Şirket'in aleyhine davalar açılabilir, olumsuz sonuçlanan davalar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket ve bağlı ortaklığının Hacettepe Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'ndeki faaliyetlerinden dolayı bağlı olduğu 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun hükümlerinde meydana gelebilecek değişiklikler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket, tabii olduğu ve 31.12.2028 tarihine kadar yürürlükte olan 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında teşviklerden

• Şirket, satışları ayrıntılı olarak kamu kurum ve kuruluşlarına ya da Aselsanet, ASFAT, TUSAŞ gibi kamunun yönetiminde söz hakkına sahip olduğu şirketlere gerçekleştirmektedir. Ayrıca kamudan ihale alan özel şirketlere de alt yüklenici olarak yaptığı satışları ile kamu kurumlarına olan satışlarının bir kısmını da dolaylı olarak gerçekleştirmektedir. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında kamu kurumlarına ve kamunun yönetiminde sahip olduğu şirketlere yapılan satışlar, toplam satışların sırasıyla %71,7, %34,7 ve %32,4'ünü oluşturmıştır. Alt yüklenici olarak kamuya dolaylı olarak olan yapılan satışlar dahil edildiğinde 2021 ve 2022 yıllarında bu oran sırasıyla %59,9 ve %78,1'e kadar yükselmektedir. Kamuda ödeme dengesinde sorunlar yaşanması ya da Şirket'in, özel sektörden veya kamudan müşterileriyle hizmet sürecinde yaşanabilecek sıkıntılar, tahsilat sürelerini uzatabilir. Bu kapsamda Şirket'in finansal performansı olumsuz etkilenebilir.

• Şirket'in müşterilerinin proje sonunda sözleşme yenilememeleri ya da Forte'yi tercih etmemeleri durumunda Şirket, müşterilerini kaybedebilir.

• Şirket, geliştireceği yeni yazılımların bir kısmı veya tamamı için telif hakkı ya da Proje Bitirme Belgesi alamayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

• Şirket'in AR-GE faaliyetleri sonucunda geliştirilen ürünlerine beklenen ilgi ve talep gelmeyebilir ve Şirket, yaptığı yatırımlarından beklediği katkıyı alamayabilir.

• Şirket, ağırlıklı olarak ihalelerin kazanılması veya müşterilerine proje teklifleri vermek suretiyle satış hasılatı elde etmekte olup bu süreçlerin uzaması ve/veya Şirket'in yürüttüğü projeler için istenen kriterlerin sağlanamaması, istenilen nitelikte çıktı sunulamaması Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

• Şirket'in ihalelere katılmasının yasaklanması durumunda Şirket'in faaliyetleri önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.

• Devam eden çip krizi, Şirket'in maliyetlerinin artmasına ve tedarik sürelerinde uzamaya sebep olabilir.

• Şirket, satışlarının önemli bir kısmını TL cinsinden gerçekleştirmekte olup buna karşılık özellikle donanım ve yazılım satışlarının maliyetlerinin büyük bir kısmı döviz cinsindendir. Bu kapsamda döviz kurundaki ani yükselişler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir, karlılığını düşürebilir.

• Şirket'in müşterilerine sunduğu yazılım çözümlerinde ve diğer teknoloji hizmetlerde teknik problem ve aksaklıklar meydana gelebilir.

• Şirket'in mevcut karlılık seviyesini koruyabilmesi ve geliştirebilmesi, cinde olan veya olmayan birçok faktöre bağlıdır.

• Şirket'in aleyhine davalar açılabilir, olumsuz sonuçlanan davalar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

• Şirket ve bağlı ortaklığının Hacettepe Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'ndeki faaliyetlerinden dolayı bağlı olduğu 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun hükümlerinde meydana gelebilecek değişiklikler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

• Şirket, tabii olduğu ve 31.12.2028 tarihine kadar yürürlükte olan 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında teşviklerden

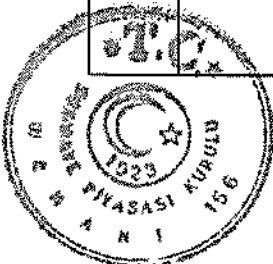
- Şirket, tabii olduğu ve 31.12.2028 tarihine kadar yürürlükte olan 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında teşviklerden

faaydalanmaktadır. Bu kanunun ön görülen tarihten önce yürürlükten kaldırılması ya da ilgili tarihten sonra bir daha yürürlüğe girmemesi ve/veya Şirket'in söz konusu Kanun hükümlerine aykırı davranması neticesinde Şirket'in faydalandığı teşvikler sona erebilir, bu durum Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

- Şirket, faaliyetlerinin gerektirdiği gizliliği sağlayamayabilir, siber saldırılar ya da herhangi bir sebeple müşterilerinin verilerini korumayabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket uyum politikalarına rağmen çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları, Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket, filli vergi oranı ve/veya vergi kanunlarındaki değişikliklerden olumsuz etkilenebilir.
- Şirket, işletme sermayesini etkin bir biçimde yönetemeyebilir.
- Şirket'in mevcut ve gelecekteki performansında, gerekli nitelikleri haiz üst düzey yöneticiler ve çalışanları istihdam edilebilmesi önemlidir.
- Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların kredileri vadesinden önce geri çağırmaları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir, bu durum Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in, kendisine maddi kayıp veya zarar verebilecek her türlü olay için gerekli sigortaların yenilenmemesi ve yaptırılmaması halinde Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçları olumsuz etkilenebilir.
- Şirket'te iş kazası riskinin düşük olmasına karşılık meydana gelebilecek herhangi bir iş kazası, Şirket'in faaliyetlerini, itibarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Sel fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Rusya Ukrayna Savaşı, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in faaliyetlerine ilişkin ilave zorunluluklar, mevzuat değişiklikleri ve yeterlilikler getirilmesi, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir, Şirket, kamu ihalelerine katılamayabilir.
- Şirket, bakiye sipariş (backlog) olarak hesaplanan kalemlerin ileride gelir olarak kaydedileceği konusunda garanti verememektedir. Şirket, karlılığın devamı konusunda herhangi bir garanti verememektedir.
- Şirket, kendisini ek vergi yükümlülüklerine ve maliyetlerine maruz bırakabilecek vergi denetimlerine tabi tutulabilir.

D.1.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler

- Dünya elektronik malzeme ve/veya bileşen tedarikinde ve fiyatlarında yaşanabilecek önemli dalgalanmalar Şirket'in ve sektör firmalarının donanım tedariki ve sistem entegratörü faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Küresel enerji krizi, tedarik zincirinde bozulmalara ve aksamalara sebep olabilir, karlılık ve faaliyetler olumsuz etkilenebilir.
- Yurt içinde donanım tedariki ve sistem entegratörü olarak hizmet veren firmalar, satışlarının önemli bir kısmını TL cinsinden gerçekleştirirken özellikle donanım satışlarında döviz kurundaki ani yükselişler, sektörün faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir, karlılığını düşürebilir.



- Donanım ve yazılımlar genelde ABD ve Avrupa'dan tedarik edilmekte olup bu ülkeler ile ticaret ve ithalat şartlarının değişmesi, sınırlamalar getirilmesi, ek vergi konulması gibi gelişmeler firmaların maliyetlerini artırarak karlılıklarını olumsuz etkileyebilir.
- Şirket'in faaliyet gösterdiği bilişim sektörüne giriş, entelektüel sermaye dışında başlıca önemli bir kaynak gerektirmemektedir. Bu nedenle sektöre giriş bariyeri düşük olup sektörde yoğun bir rekabet mevcuttur. Yoğun rekabet, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin karlılığı üzerinde olumsuz etki gösterebilir.
- Yazılım sektörünün doğası gereği coğrafi sınırlar etkili olmamaktadır. Dolayısıyla şirketler Dünyadaki tüm firmalarla rekabet halinde olup yoğun rekabet ortamı, sektör şirketlerinin karlılıklarını azaltabilir.
- Bilişim sektöründe sık yaşanan birleşme ve devralmalar, şirketlerin sektördeki konumunu kaybetmesine neden olabilir.
- Sektördeki nitelikli personel ihtiyacı yüksek olup nitelikli personelin bulunmasında ve istihdam edilmesinde sorunlar yaşanabilir, bu durum sektör şirketlerinin faaliyetlerini aksatabilir.
- Nitelikli personel ihtiyacının sonucu olarak sektör şirketlerin personel maliyetleri artabilir, bu kapsamda şirketlerin karlılığı olumsuz etkilenebilir.
- Lisanslı yazılımlar ve telif haklarına sahip olmayan şirketlerin rekabet gücü diğer sektör şirketlerine göre düşük kalabilir.
- Bilişim sektörüne sağlanan teşviklerin azalması ya da durdurulması gibi durumların yaşanması halinde sektör şirketlerinin karlılıkları olumsuz etkilenebilir.
- Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, tüm sektörlerde olduğu gibi yazılım sektörünü de olumsuz yönde etkileyebilir.
- Deprem, sel, fırtına, toprak kayması gibi doğal afetler sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Komşu ülkelerde yaşanabilecek karışıklıklar sektör şirketlerinin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.
- Sektörde faaliyet gösteren şirketler, terör saldırıları veya diğer türden çatışmalardan olumsuz etkilenebilir.

D.1.3. Diğer Riskler

Sermaye Riski

Net Borç/Toplam Sermaye oranının yüksekliği Şirket'in finansal borçlarını ödeyememe riskini göstermektedir. Bu kapsamda, Şirket'in 2020 yılında %56 olan Net Borç/Toplam Sermaye oranı, 2021 yılında 2020 yılına göre değişkenlik göstermeyerek %56 seviyesinde gerçekleşmiştir. 31.12.2022 döneminde ise %58'e yükselmiştir. Şirket'in dönemler itibarıyla artan karlılığı ile birlikte ELD Bilişim paylarının iktisap edilmesi kapsamında artan konsolide karlılığına bağlı olarak özkaynakları yükseliş göstermiş, ancak sürdürülen projeler için gerekli donanımların peşin ödemeye satın alınarak indirimden faydalanmak ve işletme sermayesi finansmanı amacıyla finansal borç kullanmış Net Borç/Toplam Sermaye oranı %58'e yükselmiştir. Şirket, yükümlülüklerini zamanında gerektiği gibi karşılayamaması durumunda zararlı karşılaşılabilecektir.

Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Ortaklığın finansal bir kayba uğraması riskidir. Şirket,

temel olarak vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları ve bankalarda tutulan mevduatları dolayısıyla kredi riskine maruz kalmaktadır.

Şirket'in 31.12.2022 dönemi itibarıyla ilişkili taraflardan 0 TL (31.12.2021: 0 TL, 31.12.2020: 0 TL), ilişkili olmayan taraflardan 175.707.414 TL (31.12.2021: 114.840.624 TL, 31.12.2020: 83.375.815 TL) ticari alacağı, ilişkili olmayan taraflardan 967.947 TL (31.12.2021: 412.678 TL, 31.12.2020: 395.153 TL) diğer alacağı, bankalarda 29.633.241 TL (31.12.2021: 27.536.240 TL, 31.12.2020: 55.016.213 TL) mevduatı, 25.487.700 TL (31.12.2021: 0 TL, 31.12.2020: 0 TL) likit fonu bulunmaktadır.

Şirket'in 31.12.2022 dönemi itibarıyla vadesi geçmiş ve tamamı için karşılık ayrılmış 1.769.452 TL (31.12.2021: 1.070.979 TL, 31.12.2020: 1.174.636 TL) alacağı bulunmaktadır. İlişkili taraflar için vadesi geçmiş ve karşılık ayrılmış bir alacak bulunmamaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir, Şirket'in kredibilitesinin bozulması halinde ihtiyaç halinde fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda Şirket zararlar karşılayabilir.

31.12.2022 dönemi itibarıyla Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin sözleşme uyarınca nakit çıkışları toplamı 102,2 milyon TL olup bu tutarın 43,2 milyon TL'si 3 aya kadar vadeli, 59,0 milyon TL'si 3 – 12 ay arası vadeli, 21.741 TL'si 1 – 5 yıl arası vadeli. Bu tutarın tamamı finansal borçlardan oluşmaktadır.

31.12.2022 dönemi itibarıyla Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin beklenen vade uyarınca nakit çıkışları toplamı ise 140,8 milyon TL olup bu tutarın 138,0 milyon TL'si 3 aya kadar vadeli, 2,8 milyon TL'si 3-12 ay arası vadeli. Bu tutarın 139,1 milyon TL'si ticari borçlardan, 1,7 milyon TL'si ise diğer borçlardan oluşmaktadır.

Piyasa Riski

İhraççının piyasa riski, yabancı para riski ve faiz oranı riskini kapsamaktadır.

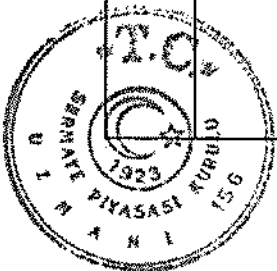
Yabancı Para Riski

Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalmaktadır. Dönem içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur kazancı veya zararları, kar/zarar tablosuna yansıtılmıştır.

Şirket'in 31.12.2022 finansal tablo dönemi itibarıyla net döviz açığı olması sebebiyle kurlarda yükseliş olması halinde finansal tablolara negatif etkisi olacaktır.

Faiz Oranı Riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişimler piyasadaki fiyatların değişmesine sebebiyet vererek, finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliklerinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Şirket'in faiz oranı riski temel olarak banka kredilerine bağlıdır.



02 Haziran 2023

	Eğer değişken faizli TL olarak alınan kredilerin faiz oranı, diğer tüm değişkenler sabitken, 100 baz puan (%1) daha yüksek/düşük olsaydı, döneme ait vergi öncesi kar, daha yüksek/düşük faiz giderlerinden dolayı, 31.12.2022 tarihinde sona eren hesap döneminde 442.828 TL daha düşük/yüksek olacaktı. Yoğunlaşma Riski Şirket, yazılım ürün (lisans)/donanım satışı ve bakım/teknik destek hizmetlerini ağırlıklı olarak kamu kurum ve kuruluşlarına yapmakta olup yazılım anahtar teslim çözümlerini ise daha çok savunma alanında yapmaktadır. Dolayısıyla, Şirket'in satışları belirli müşterilerde yoğunlaşmıştır. Şirket'in mevcut müşterilerine satışı gerçekleştirildiği ürün ve hizmetlerde çeşitli sorunların yaşanması ya da çeşitli sebeplerle imzalanan sözleşmelerinin yenilenmemesi ve ticari ilişkilerin sona ermesi durumunda Şirket, önemli ölçüde gelir kaybı yaşayabilir ve karlılığı olumsuz etkilenebilir. Bunlarla birlikte, Şirket, proje bazlı çalıştığından ve müşterilerinde yoğunlaşma bulunduğundan alacakların tahsil edilememesi veya tahsilat sürelerinin uzaması durumlarında Şirket'in ek işletme sermayesi ihtiyacı doğabilir, borçluluğu ve dolayısıyla finansal giderleri artabilir. Ana Ortak Riski Şirket'in ana ortakları Ali Celal ASILTÜRK, Hasan Cengiz BAYRAK ve Ebubekir BALIKÇI olup ana ortakların şahıslarıyla ilgili itibarı zedeleyici durumların oluşması halinde, Şirket'in yatırımcılarına ve ortaklarına olumsuz yönde yansiyabilir. Bu durum, Şirket karlılığını ve iş hacmini negatif olarak etkileyebilir. Ayrıca ana ortakların Şirket stratejileri ve politikalarına ilişkin aralarında oluşabilecek fikir ayrılıkları İhraççının faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir. Bununla birlikte Şirket'in kurumsallaşma anlamında attığı adımlara ve Şirket'in ana ortaklarının Şirket'e olan bağlılıklarına karşılık, ana ortakların sahip olduğu Şirket paylarını satması, dolayısıyla Şirket yönetimi ve faaliyetlerinden çekilmesi halinde, Şirket'in faaliyetlerinde aksama yaşanabilir, Şirket faaliyetleri durabilir, iş süreçleri olumsuz etkilenebilir, buna bağlı olarak Şirket'in satış ve karlılığı negatif etkilenebilir. Makroekonomik Riskler Ülkede ve dünyada meydana gelebilecek ekonomik krizler ve belirsizlikler, siyasi ve jeopolitik gelişmeler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Pandemi Riski Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek salgın hastalıklar ve pandemik gelişmeler Şirket'in faaliyetlerine olumsuz yansiyabilir. Aktifleştirilen Geliştirme Giderlerine İlişkin Riskler TMS-38 standartlarına göre ayrılan ve maddi olmayan duran varlıklarda sınıflandırılan geliştirme giderilenlerine ilişkin harcamalar ön görüldüğü gibi bir ürüne dönüşmeyebilir, beklenen ekonomik faydayı getiremeyebilir. Ürüne dönüşebileceği ön görülemeyen ve gelir tablosunda giderleştirilen bazı harcamalar daha sonra ürüne dönüşebilir. Diğer taraftan gelir tablosunda sunulması gereken bazı harcamalar geliştirme gideri olarak maddi olmayan duran varlıklarda sınıflandırılabilir.
D.3	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi İhraç Edilen Paylara İlişkin Riskler: • İhraççının payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir. • İhraççının payları ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, İhraççının ana pay sahipleri Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam

	edeceğinden ana pay sahiplerinin menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir. • İhraççı ve ana pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir. • Türk Lirası'nın değerindeki dalgalanmalar pay fiyatını etkileyebilir. • Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Fiyat tespit raporuna ilişkin varsayımların gerçekleştirilememesi, Şirket'in pay fiyatını olumsuz etkileyebilir. • Halka arz edilecek paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir.
--	--

E—HALKA ARZ

E.1

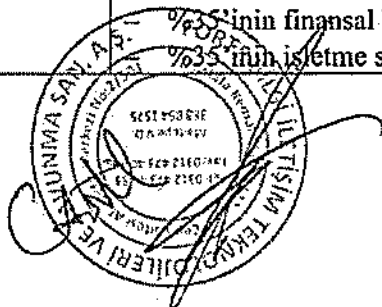
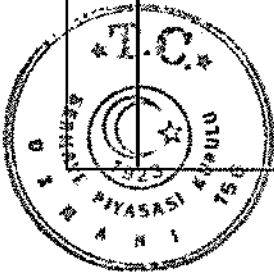
Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

Halka arz fiyatına göre 266.640.000 TL olan halka arz tutarına ilişkin tahmini toplam maliyetin 12.700.000 TL olacağı tahmin edilmekte ve pay başına maliyetin 0,57727 TL olması öngörülmektedir. Şirket'in halka arzdan sağlayacağı net nakit girişinin 253.940.000 TL olması beklenmektedir.

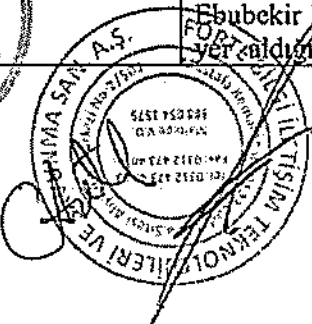
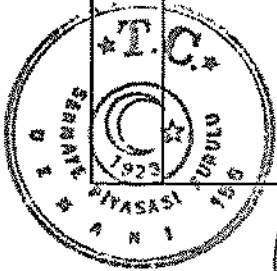
Tahmini Halka Arz Maliyeti (TL)	Ödenecek Tutar (TL)
SPK Kurul Ücreti	189.320
Borsa Kotasyon Ücreti	57.330
MKK Üyelik Ücreti	70.350
Aracılık Komisyonu	9.799.020
Reklam / PR Giderleri	1.500.000
Hukukçu Görüşü	239.540
Bağımsız Denetim Gideri	731.600
Rekabet Kurumu	8.800
KAP Hizmet Bedeli	27.293
Diğer	76.747
Toplam Maliyet	12.700.000
Halka Arz Edilecek Pay Adedi	22.000.000
Pay Başına Maliyet	0,57727
Net Gelir	253.940.000

Halka arza iştirak eden yatırımcılardan ihraç edilen payların bedeli dışında alım taleplerine aracılık eden yetkili kuruluşlar tarafından işlem komisyon bedeli ve BSMV maliyeti yanı sıra hesap açılışı ile para ya da pay transferine dair ücret talep edilebilecektir.

E.2	Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi	Halka arzın gerekçeleri; Şirket'in özkaynaklarının güçlendirilmesi, işletme sermayesinin güçlendirilmesi, büyüme hedeflerinin devamlılığının sağlanması, AR-GE ve yazılım geliştirme yatırımlarının finanse edilmesi, Şirket'in bilinirliğinin yurt içi ve yurt dışında artırılması, rekabet gücünün artırılması, Şirket faaliyetlerinin uluslararası pazarlara yayılması, potansiyel müşteriler nezdinde mevcut güvenilirliğin ve saygınlığın artırılması, sürdürülebilir kurumsal yapının oluşturulması ve raporlama standartlarının geliştirilmesi, şeffaflık ve hesap verilebilirlik düzeyinin yükseltilmesi, Şirket paylarının likit hale getirilmesi neticesinde kredi verenler nezdinde gerekmesi durumunda daha düşük maliyetle borçlanma imkanına kavuşulması olarak sayılabilir. Şirket'in özkaynaklarını güçlendirmek amacıyla yapılacak sermaye artırımları kapsamında elde edilecek kaynağın; - %20'sinin AR-GE yatırımlarının yapılması kapsamında, - %35'inin finansal borçların faiz ve anapara ödemelerinin yapılmasında, - %45'inin işletme sermayesi ihtiyacının finanse edilmesi kapsamında,
-----	--	--



		- %5'inin yurt dışı ofis/temsil ofislerinin açılışı, yurt dışı proje geliştirme ve operasyonel faaliyetlerin gerçekleştirilmesi kapsamında, - %5'inin reorganizasyon, satış ve karlılık artışı odaklı operasyonel süreçlerin iyileştirilmesi kapsamında kullanılmasına, - İhtiyaç duyulması halinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %5 kadar geçiş yapılabilmesine karar verilmiştir.
E.3	Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları	Halka arzın başlayabilmesi için, SPK onayı ile birlikte payların Borsa'da işlem görebilmesi için Borsa'nın uygun görüşünün alınması gerekmektedir. Halka arzda, ortak satışı yöntemi uygulanmayacak olup halka arz edilecek 22.000.000 TL nominal değerli payların tamamı sermaye artırımını suretiyle halka arz edilecektir. Payların halka arzı İfo Yatırım tarafından "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" yöntemiyle Borsa Birincil Piyasa'da gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamının süresi 2 (iki) işgünü olacaktır. Talep toplamının ikinci günü sonunda satış yapıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir. Halka arzın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir. Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, satış süresi içinde Borsa'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmekte olup söz konusu kuruluşların listesi Borsa İstanbul, TSPB ve SPK'nın internet sitelerinde yer almaktadır. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı 12,12 TL olarak belirlenmiştir. Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da talep toplama saatleri 10:30-13:00 olup dağıtım ise Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa tarafından otomatik olarak yapılmaktadır. İhraç edilecek paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami 2 iş günü içerisinde teslim edilecektir. Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur. SPKn'nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum Şirket veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurula bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir. Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır. Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler. Şirket'in ana ortakları Ali Celal ASILTÜRK, Hasan Cengiz BAYRAK ve Ebubekir BALIKÇI tarafından, Halka Arz Teşvikleri bölümünde detaylı olarak yer aldığı üzere, Şirket'in Sermaye Piyasası Mevzuatına göre denetlenmiş



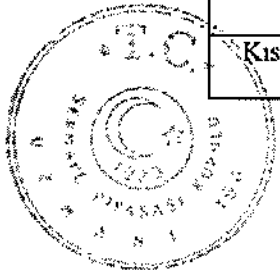
24

02 Haziran 2023

Maddi Duran Varlıklar	3.168.850	1.703.345	1.653.879
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	28.177.783	11.282.256	4.841.058
Toplam Varlıklar	401.723.839	194.254.570	195.664.510
Kısa Vadeli Yükümlülükler	245.412.023	117.013.581	125.772.693
Kısa Vadeli Borçlanmalar	95.193.091	125.497	48.345
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	2.157.461	694.454	476.509
Ticari Borçlar	136.809.149	107.823.526	106.149.565
Uzun Vadeli Yükümlülükler	10.315.970	4.340.654	7.935.660
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.495.147	290.368	405.069
Diğer Borçlar	0	0	2.062.906
Ertelenmiş Gelirler	520.691	0	2.188.559
Uzun Vadeli Karşılıklar	8.300.132	4.050.286	3.279.126
Özkaynaklar	145.995.846	72.900.335	61.956.157
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	145.995.846	72.900.335	52.677.018
Ödenmiş Sermaye	45.000.000	45.000.000	2.400.000
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	2.201.959	2.201.959	71.959
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	25.724.243	2.267.892	18.925.225
Net Dönem Karı/Zararı	73.189.495	23.456.351	31.293.528
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0	0	9.279.139
Toplam Kaynaklar	401.723.839	194.254.570	195.664.510

Kar veya Zarar Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
Finansal Tablo Türü	Konsolide		
Dönem	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Hasılat	378.430.042	215.350.934	204.326.360
Satışların Maliyeti (-)	-272.968.112	-176.519.253	-150.370.927
Brüt Kar/(Zarar)	105.461.930	38.831.681	53.955.433
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	100.435.959	21.108.622	50.935.512
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	100.435.959	21.475.913	51.441.136
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	86.766.418	28.505.249	47.095.116
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)	-13.576.923	-5.048.898	-6.218.825
Dönem Karı/(Zararı)	73.189.495	23.456.351	40.876.291
Dönem Karı/(Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0	0	9.582.763
Ana Ortaklık Payları	73.189.495	23.456.351	31.293.528

Rasyolar	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,49	1,52	1,45
Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar – Diğer Alacaklar – Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar – Stoklar – Türev Araçlar – Peşin Ödenmiş Giderler – Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar – Diğer Dönen Varlıklar) / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,94	1,22	1,10
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	0,57	0,60	0,46
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,64	0,62	0,68



02 Haziran 2023



Özsermaye Karlılığı (Net Kar / Ana Ortaklığa Özkaynaklar)	0,50	0,32	0,59
Alacak Tahsil Süresi (Ortalama Ticari Alacaklar*365/Net Satışlar) – Gün	140	168	114
Stok Devir Süresi (Ortalama Stoklar / Satışların Maliyeti *365) – Gün	87	64	62
Borç Ödeme Süresi (Ortalama Ticari Borçlar / Satışların Maliyeti *365) – Gün	164	221	188

“Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no’lu bölümlerini de dikkate almalıdır.”

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka arz edilecek Şirket paylarına yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte izahnamenin tümünün dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin izahname tarihi itibarıyla Şirket’i ve bu nedenle de halka arz edilen Şirket paylarına yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, halka arz edilen payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler, karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Halihazırda bilinmeyen ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket’in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunuluş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde düşünülmemelidir.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

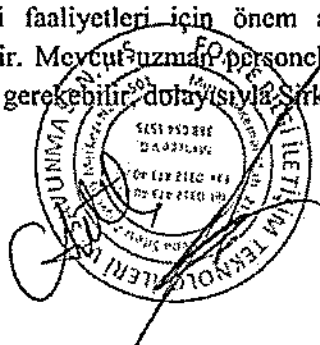
Şirket, sistem entegratörü olarak Türkiye’de kamu ve özel sektör kuruluşları için bilişim sistemleri tedarik, kurulum, alt yapı ve operasyon hizmeti vermekte; ayrıca bilgi teknolojileri alanında yazılım çözümleri üretmekte ve bu kapsamda müşterilerine çeşitli ürün ve hizmetler sunmaktadır.

• Bilişim sektöründe faaliyet gösteren Şirket’in rekabetçi gücü, uzman personelin bilgi birikimi ve tecrübesiyle doğrudan bağlantılı olup Şirket’in nitelikli personelinin muhafaza edememesi ya da ihtiyaç duyduğu yeni nitelikli personelleri istihdam edememesi durumunda Şirket’in rekabetçiliği düşebilir, bu durum karlılığı azaltabilir.

Bilişim sektöründe, tecrübeli ve alanında uzman personel istihdamı oldukça önemli bir unsur olup sektör hızla gelişmekte ve bu gelişime bağlı olarak tecrübeli ve alanında uzman personel ihtiyacı her geçen gün artmaktadır. Şirket’in donanım tedariki sistem entegratörlüğü ve yazılım çözümleri faaliyetleri için önem arz eden deneyimli personelin muhafazasında zorluk yaşanabilir. Mevcut uzman personelin bünyede tutulabilmesi için yüksek maaş ve yan hak verilmesi gerekebilir, dolayısıyla Şirket’in faaliyet giderleri artıp karlılığı düşebilir. 31.12.2022



02 Haziran 2023



tarihi itibarıyla İhraççı ve bağlı ortaklığının toplam personel sayısı 114 olup bunun %17'si idari, %7'si satış, %30'u teknik ve %46'sı yazılım personelidir. Şirket, nitelikli uzman personellerinin işten ayrılması halinde mevcut ve yeni projeler için gerekli niteliklerdeki personeli zamanında istihdam edemeyebilir, bu durum projelerde aksamaya dolayısıyla Şirket'in satış ve karlılığında düşüşe sebep olabilir. Ayrıca Şirket'in rekabetçi gücü, istihdam edilen personelin bilgi birikimi ve tecrübesi ile doğrudan bağlantılıdır. Dolayısıyla Şirket'in nitelikli personelini muhafaza edememesi durumunda ya da ihtiyaç duyduğu yeni personel istihdam edememesi halinde katma değeri, rekabetçiliği düşebilir, bu durum karlılığın azalmasına sebep olabilir.

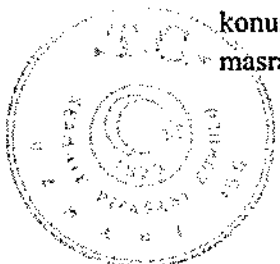
- Şirket'in satışlarını proje bazlı yapması ve her projenin alacak tahsil planı ve süresinin değişiklik göstermesi ile birlikte AR-GE faaliyetleri kapsamında nitelikli uzman personel çalıştırmasına bağlı olarak Şirket'in işletme sermayesi yetersiz kalabilir. Bunun sonucunda Şirket'in finansal yükümlülükleri artabilir, karlılığı olumsuz etkilenebilir.

Şirket, donanım, yazılım tedariki ve sistem entegratörlüğü ile yazılım çözümleri faaliyetlerini proje bazlı yürütmekte ve her projenin alacak tahsil planı ve süresi değişiklik göstermektedir. Ayrıca Şirket, satışlarının önemli bir kısmını kamu kurum ve kuruluşlarına yapmakta ve genelde bu kuruluşlar yılsonlarında bütçelerini kullanma eğiliminde olup alımları yılsonlarında yoğunlaşmaktadır. Bununla beraber Şirket, yazılım geliştirme amacıyla AR-GE faaliyetleri yürütmekte ve nitelikli uzman personel çalıştırmaktadır. Dolayısıyla Şirket'in yürüttüğü proje bazlı faaliyetlerin farklı tahsil planı ve süresi olması ile AR-GE faaliyetleri neticesinde Şirket'in işletme sermayesi yetersiz kalabilir, banka kredisine ihtiyaç duyabilir. İşletme sermayesinin yetersizliği, mevcut durumda banka borcu bulunmayan Şirket'in finansal yükümlülüklerini ve dolayısıyla finansal giderlerini artırabilir. Finansal giderlerin artması ise Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir.

- Türk Silahlı Kuvvetleri; tüm yerli savunma sözleşmelerinde önemli ölçüde nihai kullanıcıdır. Bu doğrultuda Şirket'in faaliyetleri büyük ölçüde Türk Silahlı Kuvvetleri'nin uzun vadeli savunma plan ve projelerinden etkilenebilir. İşbu plan ve projelerin feshi, ertelenmesi, kapsamlarının daraltılması veya değiştirilmesi söz konusu olabilir. Ülkemizin bütçesinde ve Şirket'in ihracat yaptığı ülkelerin bütçelerinde savunma teknolojilerine ayrılan pay azaltılabilir.

Şirket, savunma sanayii alanında faaliyet gösterdiği için en önemli müşterilerinden biri Türk Silahlı Kuvvetleri'dir. Türk Silahlı Kuvvetleri'nin satın alma ve ekipman yenileme politikalarını değiştirmesi halinde, Şirket'in hizmetlerine talebi değişebilir. Şirket, yeni satın alma ve ekipman yenileme politikalarına uyum sağlayamayabilir veya bu politikalara uyum sağlaması yüksek maliyetler doğurabilir. Bu risklerin ortaya çıkması durumunda Şirket'in faaliyetleri önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in önemli miktarda ürün ve hizmet satışı; kamu kurumlarıyla akdedilen sözleşmeler veya kamu ile sözleşme akdeden şirketlerin alt işvereni olması yoluyla gerçekleşmektedir. Söz konusu sözleşmelerin herhangi bir sebeple feshi halinde Şirket'in ilgili proje için yapmış olduğu masrafları geri alması mümkün olmayabilir ve projenin getireceği gelirden mahrum kalabilir.



02 Haziran 2023



Ayrıca Şirket, söz konusu sözleşme hükümlerini müzakere ederken veya ilgili sözleşmeler kapsamında yapılan gelir tahminlerinde bulunurken hatalar yapılabilir, teklif aşamasında kabul edilen varsayımlarda değişiklikler olabilir. Böyle bir durum oluşması durumunda Şirket, öngörmediği ek yükümlülüklerle maruz kalabilir. Ülkemiz bütçesinde ve savunma sanayii şirketlerinin ihracat yaptığı ülkelerin bütçelerinde uzay ve savunma teknolojilerine ayrılan pay azaltılabilir. Bu durumun gerçekleşmesi durumunda, Şirket ürün ve hizmetlerine olan talep azalabilir, Şirket kaynakları atılabilir. Ayrıca, Şirket'in ihracat yaptığı ülkelerin bütçelerinde savunma politikalarının değişmesi, ulusal ve uluslararası politik ve ekonomik dalgalanmalar yaşanması halinde de benzer olumsuz sonuçlar meydana gelebilir. Bu risklerin gerçekleşmesi sonucunda Şirket'in siparişleri gecikebilir veya dalgalanabilir, kârlılığı azalabilir, faaliyetleri olumsuz etkilenebilir.

Şirket, satışlarını ağırlıklı olarak kamu kurum ve kuruluşlarına ya da Aselsanet, ASFAT, TUSAŞ gibi kamunun yönetiminde söz hakkına sahip olduğu şirketlere gerçekleştirmektedir. Ayrıca kamudan ihale alan özel şirketlere de alt yüklenici olarak yaptığı satışları ile kamu kurumlarına olan satışlarının bir kısmını da dolaylı olarak gerçekleştirmektedir. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında kamu kurumlarına ve kamunun yönetiminde sahip olduğu şirketlere yapılan satışlar toplam satışların sırasıyla %71,7, %34,7 ve %32,4'ünü oluşturmuştur. Alt yüklenici olarak kamuya dolaylı olarak olan yapılan satışlar dahil edildiğinde 2021 ve 2022 yıllarında bu oran sırasıyla %59,9 ve %78,1'e kadar yükselmektedir. Kamuda ödeme dengesinde sorunlar yaşanması ya da Şirket'in özel sektörden veya kamudan müşterileriyle hizmet sürecinde yaşanabilecek sıkıntılar, tahsilat sürelerini uzatabilir. Bu kapsamda Şirket'in finansal performansı olumsuz etkilenebilir.

Mevcut durumda Şirket'in müşterileri ağırlıklı olarak kamu kurum ve kuruluşlarından ya da Aselsanet, ASFAT, TUSAŞ gibi kamunun yönetiminde söz hakkına sahip olduğu şirketler oluşturmaktadır. Ayrıca kamudan ihale alan özel şirketlere de alt yüklenici olarak yaptığı satışları ile kamu kurumlarına olan satışlarının bir kısmını da dolaylı olarak gerçekleştirmektedir. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında kamu kurumlarına ve kamunun yönetiminde sahip olduğu şirketlere yapılan satışlar toplam satışların sırasıyla %71,7, %34,7 ve %32,4'ünü oluşturmuştur. Alt yüklenici olarak kamuya dolaylı olarak olan yapılan satışlar dahil edildiğinde 2021 ve 2022 yıllarında bu oran sırasıyla %59,9 ve %78,1'e kadar yükselmektedir. Kamuda ödeme dengesinde sorunlar yaşanması, bu müşterilerden yapılacak tahsilat sürelerini uzatabilir. Ayrıca tahsilatlar, öngörülen tutarlarda gerçekleşmeyebilir. Sözleşmelerde belirtilen hizmetlerin Şirket tarafından tam, eksiksiz veya zamanında yerine getirilmemesi gibi sebeplerle Şirket'in sözleşme kapsamında gerçekleştirilen iş ve projeler için doğan alacakları üzerinden kesinti yapılabilir. Ayrıca Şirket ve müşterileri arasında oluşabilecek muhtemel anlaşmazlıklar da alacakların tam ve zamanında tahsil edilememesi sonucunu doğurabilir. Bu gibi durumlar, Şirket'in finansal performansını ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir. Bununla birlikte Şirket, satışlarının önemli bir kısmını kamu kurum ve kuruluşlarına proje bazlı yapmakta ve bu projeleri, açılan ihaleleri kazanarak gerçekleştirmektedir. Şirket, katılacağı teklif süreçlerinde rekabetçi fiyat veremeyebilir, ayrıca daha önce yürüttüğü projeleri yeniden alamayabilir. Bahsi geçen durumlar ve bunlara ek olarak



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu'na Kayıtlı
Pharm 2. Kat Kat: 2 D: 16 Ümraniye / İstanbul
Tic. Sic. No: 270900
Etiler Kat: 5 Kat: 0215 400 00 00
Etiler Kat: 5 Kat: 0215 400 00 00
Tic. Sic. No: 270900



teklif süreçlerinin uzaması, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir. Bunlarla birlikte Şirket, teklif süreçlerinde maliyet ve fiyatlama çalışmaları sırasında çeşitli hatalar yapabilir, bu ve benzeri durumlar Şirket'in öngörmediği maliyetler ile karşılaşmasına ve dolayısıyla finansal performansının olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.

- Şirket'in müşterilerinin proje sonunda sözleşme yenilememeleri ya da Forte'yi tercih etmemeleri durumunda Şirket, müşterilerini kaybedebilir.

Şirket'in müşterileri, sözleşme sürelerinin bitiminde yeniden yazılım ürünü, donanım tedariki ve sistem entegratörlüğü hizmetleri için alım süreci başlatabilmekte olup Şirket'in bu alım süreçlerinde çeşitli sebeplerle işi yeniden alamama ihtimali dolayısıyla müşteri kaybetme riski bulunmaktadır.

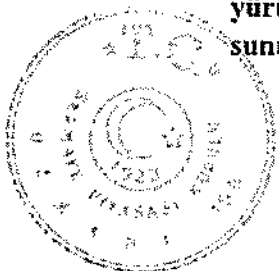
- Şirket, geliştireceği yeni yazılımların bir kısmı veya tamamı için telif hakkı veya Proje Bitirme Belgesi alamayabilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansını olumsuz etkileyebilir.

Şirket Hacettepe Teknokent şubesinde yazılım geliştirmeye devam etmekte, geliştirdiği bu yazılımları ticarileştirerek müşterilerine sunmaktadır. Dünya genelindeki uygulamaya paralel olarak Türkiye'de de geliştirilen yazılımlar için patent alınmamaktadır, 5846 sayılı Fikir ve Sanat Eserleri Kanunu (FSEK) kapsamında ancak telif hakkı veya Proje Bitirme Belgesi alınabilmektedir. Bu kanun kapsamında ise yazılımlar da dahil olmak üzere eserler meydana getirildiği andan itibaren herhangi bir kuruma kayıt ettirilmesine ya da onaylatılmasına gerek olmadan koruma altındadır. Dolayısıyla Şirket, geliştireceği yeni yazılımların bir kısmı veya tamamı için telif hakkı veya Proje Bitirme Belgesi alamayabilir. Bu durum AR-GE yatırımlarının Şirket üzerinde yaratması öngörülen katkılarının, istenilen seviyede gerçekleşmemesine sebep olabilir, Şirket'in faaliyetleri ve finansal performansını olumsuz etkilenebilir.

- Şirket'in AR-GE faaliyetleri sonucunda geliştirilen ürünlerine beklenen ilgi ve talep gelmeyebilir ve Şirket, yaptığı yatırımlarından beklediği katkıyı alamayabilir.

Şirket, AR-GE projelerini mevcut bir problemi gidermek veya yabancı bir ürünün yerli muadilini yapmak için başlatmaktadır. AR-GE projeleri başlatılırken pazar analizi yapılmakta ve muhtemel rakipler incelenmektedir. AR-GE ürünü geliştirme aşamasında pazarın ve marka değerinin oluşması için eş zamanlı olarak çalışmalar yapmaktadır. Araştırmalar, çalışmalar ve pazar analizlerine rağmen Şirket'in AR-GE faaliyetleri sonucunda geliştirilen ürünlerine beklenen ilgi ve talep gelmeyebilir ve Şirket, yaptığı yatırımlarından beklediği katkıyı alamayabilir. Bu durumlar sonucu, Şirket'in finansal performansı olumsuz etkilenebilir ve karlılığı azalabilir.

- Şirket, ağırlıklı olarak ihalelerin kazanılması veya müşterilerine proje teklifleri vermek suretiyle satış-hasılatı elde etmekte olup bu süreçlerin uzaması ve/veya Şirket'in yürüttüğü projeler için istenen kriterlerin sağlanamaması, istenilen nitelikte çıktı sunulamaması Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.



02 Haziran 2023



Şirket'in hem yazılım çözümleri hem de donanım tedariki ve sistem entegratörlüğü faaliyetlerinde katıldığı ihalelerin ve yüklendiği projelerin teklif aşaması ve gerçekleşme süreleri İhraççının öngördüğü süreleri aşabilir. Şirket'in elinde olmayan nedenlerle teklif aşamasında süreçlerin uzaması veya projelerin hedeflenen süreden daha uzun zamanda gerçekleştirilmesi halinde Şirket'in projeden elde etmeyi planladığı karlılık olumsuz yönde etkilenebilir. Bununla birlikte Şirket, ihale sürecinde detaylı zaman planı, fizibilite, finansman çalışmaları yapmakta, proje ya da ihale kazanıldıktan sonra yaşanabilecek sorunların önüne geçmeye çalışmaktadır. Ancak Şirket tüm bunlara rağmen kazandığı ihalelerde veya yürüttüğü projelerde istenen kriterleri sağlayamayabilir, istenilen düzeyde, sürede veya nitelikte çıktı sunamayabilir. Bu durumda Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

- Şirket'in ihalelere katılmasının yasaklanması durumunda Şirket'in faaliyetleri önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.

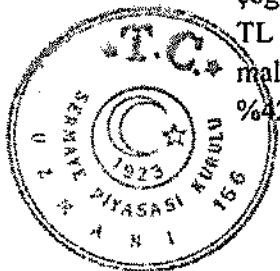
Şirket'in yazılım tedariki ve sistem entegratörlüğü ile yazılım çözümleri faaliyetlerinde yapılan işlerin bir kısmı kamudan ihale yoluyla alınmaktadır, bu nedenle Şirket'in ihalelere katılmasının yasaklanması durumunda Şirket, 4734 sayılı Kanun'a göre hizmet alan müşterilerini oluşturan kamusal sektörden iş alamayabilir. İhaleden yasaklanma kararının kaldırılması mümkün olmayabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini ve finansal performansını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

- Devam eden çip krizi, Şirket'in maliyetlerinin artmasına ve tedarik sürelerinde uzamaya sebep olabilir.

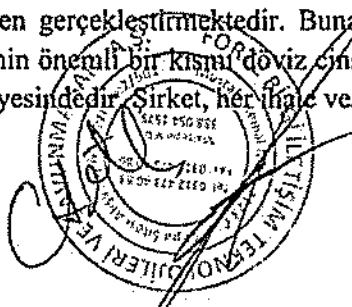
Covid-19 salgını, emtia fiyatlarının yükselmesi, Amerika Birleşik Devletleri ve Çin Halk Cumhuriyeti arasında gerçekleşen ekonomik gerilimler gibi nedenler, çip arzında dar boğazlar oluşmasına yol açmıştır, bu nedenle küresel bir çip krizi yaşanmaktadır. Çip krizinin etkileri 2020 yılında başlamış olup ne zaman sona ereceği konusunda kesin bir öngörü verilememektedir. Çip krizinin bir sonucu olarak, üreticiler, ürünlerinde ihtiyaç duydukları çipleri tedarik edememekte, çok uzun tedarik süreleri ve yüksek fiyatları göz önüne almak durumunda kalabilmektedir. Bu durum Şirket'in donanım tedarikinde gecikmelere ve maliyet artışlarına dolayısıyla faaliyetlerinde aksamaya sebep olabilir, karlılığını düşürebilir.

- Şirket, satışlarının önemli bir kısmını TL cinsinden gerçekleştirmekte olup buna karşılık özellikle donanım ve yazılım satışlarının maliyetlerinin büyük bir kısmı döviz cinsindendir. Bu kapsamda döviz kurundaki ani yükselişler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir, karlılığını düşürebilir.

İhraççı, 2020 ve 2021 yıllarında satışlarının tamamı yurt içine gerçekleştirilirken 2022 yılında 0,2 milyon TL Somali'ye, 0,5 milyon TL İngiltere'ye, 4,4 milyon TL KKTC'ye olmak üzere net satışlarının %1,4'ü kadar 5,1 milyon TL tutarında ihracat gerçekleştirmiştir. Şirket'in geleceğe ilişkin yurt dışı satışlarını artırma ve ihracat gerçekleştirdiği ülkelerin sayısını çoğaltma hedefi bulunmasına karşılık mevcut durumda Şirket, satışlarının önemli bir kısmını TL cinsinden gerçekleştirmektedir. Buna karşılık özellikle donanım ve yazılım satışlarının maliyetlerinin önemli bir kısmı döviz cinsinden olup bu oran 31.12.2022 döneminde yaklaşık %42,2 seviyesindedir. Şirket, her ihale ve/veya proje öncesinde detaylı fizibilite, finansman ve



02 Haziran 2023



karlılık çalışması yapmaktadır ve finansal enstrümanları kullanarak döviz riskini sigortalamaya çalışmaktadır. Ancak tüm bu önlem ve çalışmalara karşın döviz kurundaki ani yükselişler Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir, karlılığını düşürebilir.

- Şirket'in müşterilerine sunduğu yazılım çözümlerinde ve diğer teknoloji hizmetlerde teknik problem ve aksaklıklar meydana gelebilir.

Şirket, kamu ve özel kurum/kuruluşlara yazılım çözümleri sağlamakta olup Şirket'in geliştirdiği yazılım çözümlerinde ve diğer teknoloji hizmetleri kapsamında teknik problem ve aksaklıklar meydana gelebilir. Bu sorunların ortadan kaldırılması ve Şirket'in ürünlerinin müşterileri tarafından yeniden sağlıklı şekilde kullanılabilmesi için yürütülecek çalışmalar uzun zaman alabilir. Bu durum, Şirket personeli üzerinde öngörülmeven iş yükü oluşturabilir, Şirket'in gelir ve karlılığı üzerinde önemli etkisi olan projelere odaklanılamamasına ve yeni projeler, yazılımlar üzerinde geliştirme çalışmalarının sektöre uğramasına sebep olabilir. Bununla birlikte, yazılım çözümlerinde yaşanması muhtemel aksaklıklar, Şirket'in uzun yıllardır müşterileri ile geliştirdiği iş ilişkilerinin ve iş birlikteliklerinin devamına engel olabilir, bu durum Şirket'in karlılığını olumsuz etkileyebilir.

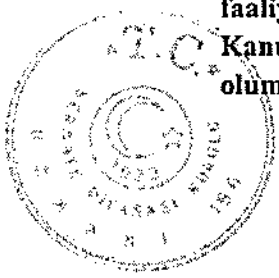
- Şirket'in mevcut karlılık seviyesini koruyabilmesi ve geliştirebilmesi, elinde olan veya olmayan birçok faktöre bağlıdır.

Şirket'in mevcut karlılık seviyesini koruyabilmesi ve geliştirebilmesi, mevcut yazılım çözümlerinin sorunsuz çalışması, geliştireceği yeni yazılımların mevcut ve yeni müşterilerce kabul ve talep görmesi, yazılım(lisans)/donanım satışlarında ve teknik destek/bakım hizmetlerinde rekabetçi fiyat oluşturabilmesi ile doğrudan ilişkilidir. Dolayısıyla Şirket'in karlılığı, kontrolünde olan ve kontrolü dışında gelişebilecek pek çok faktöre bağlıdır. Bu faktörlerden biri, bir bölümü veya tamamında meydana gelebilecek sorunlar Şirket'in karlılığının mevcut veya öngörülen seviyelerde gerçekleşmemesine neden olabilir.

- Şirket'in aleyhine davalar açılabilir, olumsuz sonuçlanan davalar Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket personeli, müşterileri ve tedarikçileri ile iş birliktelikleri süresince veya sonrasında etkileşim içerisinde. Söz konusu taraflarla yaşanması muhtemel uyuşmazlıklar sonucunda Şirket aleyhinde davalar açılabilir. Bu davalar, sözleşme kapsamındaki yükümlülüklerini tam eksiksiz ve zamanında yerine getirememesine bağlı olarak müşterileri tarafından açılabilir. Buna ek olarak işten çıkartılan, istifa eden veya çalışmalarına Şirket bünyesinde devam eden personel veya tedarikçileri tarafından da Şirket aleyhine çeşitli davalar açılması ihtimal dahilindedir. Davaların aleyhte sonuçlanması durumunda, Şirket tazminat ödemek zorunda kalabilir. Aleyhte sonuçlanan davalar Şirket'in finansal performansını ve faaliyetlerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

- Şirket ve bağlı ortaklığının Hacettepe Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'ndeki faaliyetlerinden dolayı bağlı olduğu 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun hükümlerinde meydana gelebilecek değişiklikler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.



02 Haziran 2023



Şirket ve bağlı ortaklığı Hacettepe Teknokent Teknoloji Geliştirme Bölgesi'ndeki faaliyetlerinden dolayı 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanun hükümlerine uymak zorundadır. Söz konusu kanunda meydana gelebilecek değişiklikler, Şirket'in mevzuata uyumunu zorlaştırabilir. Bununla birlikte, Hacettepe Teknokent yönetimi ile yapılan kira sözleşmesindeki şartların yerine getirilememesi durumunda Teknokent yönetiminin sözleşmeyi tek taraflı feshedebilmesi mümkündür. Bu durumun gerçekleşmesi halinde Şirket'in söz konusu teşviklerden faydalanamaması ve faaliyet karlılığının olumsuz yönde etkilenmesi söz konusu olabilir.

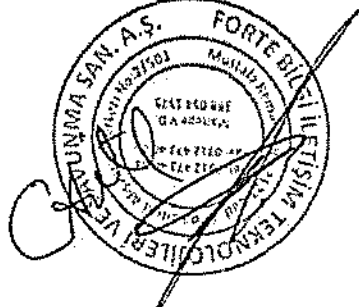
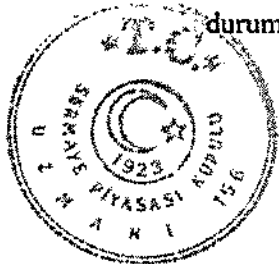
- Şirket, tabii olduğu ve 31.12.2028 tarihine kadar yürürlükte olan 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu kapsamında teşviklerden faydalanmaktadır. Bu kanunun ön görülen tarihten önce yürürlükten kaldırılması ya da ilgili tarihten sonra bir daha yürürlüğe girmemesi ve/veya Şirket'in söz konusu Kanun hükümlerine aykırı davranması neticesinde Şirket'in faydalandığı teşvikler sona erebilir, bu durum Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in Hacettepe Teknokent'te bir şubesi bulunmakta olup Hacettepe Teknokent'te faaliyet göstermesinden dolayı tabii olduğu 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu 31.12.2028 tarihine kadar uygulanmak üzere yürürlükte dir. Bu kapsamda Şirket, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve ilgili ikincil mevzuatı kapsamında 31.12.2028 tarihine kadar aşağıda açıklanan teşviklerden faydalanabilmektedir. Kanunların yürürlükte kalma ve uygulanma süreleri Cumhurbaşkanlığı Kabinesi tarafından belirlenmekte olup 4691 sayılı Kanunu, 2028 yılında yürürlükten kalkabilir. Bunun sonucunda İhraççı, 2028 yılından itibaren destek, indirim ve teşviklerden yararlanamayabilir. Finansal tablo dönemleri itibarıyla bu maddeler kapsamında faydalanan teşvik tutarları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

İlgili Kanunlar (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
4691 Sayılı Kanun Kapsamında Gelir Vergisi Teşviki (*)	4.954.282	2.291.119	1.155.267
4691 Sayılı Kanun Kapsamında Damga Vergisi Teşviki (*)	142.859	85.827	46.326
5510 Sayılı Kanun Kapsamında SGK Teşviki	1.099.534	585.032	329.174
5746 Sayılı Kanun Kapsamında SGK Teşviki	1.250.974	714.164	423.097
TOPLAM	7.447.649	3.676.142	1.953.864

(*) 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun 6 Seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliğinin 8. maddesiyle değişen geçici ikinci maddesi kapsamında, yönetici şirketlerin bu kanun dahilinde elde ettikleri kazançlar ile bölgede faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, münhasıran bu bölgedeki yazılım ve AR-GE faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2028 tarihine kadar gelir ve kurumlar vergisinden müstesnadır" maddesi gereği araştırma geliştirme faaliyetleri sonucunda elde edeceği gelirleri kurumlar vergisinden istisna kapsamındadır.

Bununla birlikte Şirket'in T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı veya Hacettepe Teknokent yönetici şirketi tarafından yapılabilecek denetimler sonucunda 4691 sayılı Kanuna aykırı hükümlerin tespit edilmesi durumunda AR-GE teşviklerinde azalma veya kayıplar olabilir. Bu durum Şirket'in karlılığı üzerinde olumsuz etki yaratabilir.



• Şirket, faaliyetlerinin gerektirdiği gizliliği sağlayamayabilir, siber saldırılar ya da herhangi bir sebeple müşterilerinin verilerini korumayabilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, yazılım çözümleri ile gizliliğin çok önemli olduğu savunma sanayi sektöründe önemli roller üstlenmektedir. Şirket yazılımları her ne kadar büyük bir ciddiyet ve disiplin içerisinde korunsa da alınan her türlü tedbire rağmen siber saldırıya maruz kalabilir. Dolayısıyla, sistem üzerinden gerçekleşen işlemler kapsamında elde edilen gizli bilgilerin yeteri kadar korunamaması sonucunda, Şirket itibarını ve faaliyet gösterdiği sektörlerdeki güçlü konumunu kaybedebilir, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında kusurlu konuma düşebilir. Bu durum Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

• Şirket uyum politikalarına rağmen çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları, Şirket'in faaliyetleri ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket uyum politikaları belirlemiştir. Ancak çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin, Şirket'in uyum politikalarına veya geçerli kanunlara aykırı davranışlarda bulunmayacakları konusunda herhangi bir garanti verememektedir. Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin olası etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları veya yolsuzlukla mücadele kurallarının önlenmesi dahil her türlü kanun ihlali, Şirket'in para cezasına çarptırılmasına sebep olabilir. Yaşanabilecek ihlallerden dolayı Şirket'in faaliyeti ve mali durumu olumsuz etkilenebilir.

• Şirket, fiili vergi oranı ve/veya vergi kanunlarındaki değişikliklerden olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki değişikliklerden veya yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme yeteneğindeki değişikliklerden etkilenebilir. Şirket, aynı zamanda yeni uygulanabilecek vergilerden veya geçerli vergi oranlarındaki artışlardan etkilenebilir.

• Şirket, işletme sermayesini etkin bir biçimde yönetemeyebilir.

Şirket, net işletme sermayesini etkin bir biçimde yönetemeyebilir, Şirket'in, net işletme sermayesi ve/veya büyüme fırsatları için gerekli finansmanı elverişli koşullarda elde edememesi faaliyet sonuçları ve finansal durumunu olumsuz yönde etkiletebilir.

• Şirket'in mevcut ve gelecekteki performansında, gerekli nitelikleri haiz üst düzey yöneticiler ve çalışanları istihdam edilebilmesi önemlidir.

Şirket'in mevcut ve gelecekteki performansında, gerekli nitelikleri haiz üst düzey yöneticiler ve çalışanları istihdam edebilmesi ve bu çalışanlar ile olan iş ilişkilerini muhafaza edebilmesi önemlidir. Bu kişileri istihdam edememesi veya istihdamın sürekliliğini koruyamaması, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu olumsuz etkileyebilir.



02 Haziran 2023



- Şirket'in kullandığı kredileri sağlayan bankaların kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir, bu durum Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Bankalar ticari kredilerini zaman zaman erken geri çağırabilmekte olup Şirket'in kullandığı orta ve uzun vadeli kredileri sağlayan bankaların söz konusu kredileri vadesinden önce geri çağırılmaları durumunda Şirket, bankalardan almış olduğu orta ve uzun vadeli kredilerini erken ödemek durumunda kalabilir. Mali piyasaların zor günlerden geçtiği dönemlerin ekonominin genel olarak olumsuz gelişmelere maruz kaldığı dönemler olduğu göz önüne alındığında, böyle bir uygulama Şirket'in nakit akışını buna bağlı olarak da finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

- Şirket'in, kendisine maddi kayıp veya zarar verebilecek her türlü olay için gerekli sigortaların yenilenmemesi ve yaptırılmaması halinde Şirket'in faaliyet ve finansal sonuçları olumsuz etkilenebilir.

Şirket, faaliyetleri ile ilgili gerekli sigortaları yaptırmış olmakla birlikte karşı karşıya kaldığı ve kendisine maddi kayıp veya zarar verebilecek her türlü olay için gerekli sigortaların yenilenmemesi ve yaptırılmaması halinde faaliyetleri aksayabilir ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

- Şirkette iş kazası riskinin düşük olmasına karşılık meydana gelebilecek herhangi bir iş kazası, Şirket'in faaliyetlerini, itibarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in faaliyetleri az tehlikeli sınıfta yer almakta olup bu kapsamda iş kazası riski de düşüktür. Ancak Şirket, iş güvenliği konusundaki tedbirleri konusunda ne kadar titiz davranırsa da iş kazaları gerçekleşebilir, kazalar neticesinde Şirket, tazminat ödemek zorunda kalabilir. Bu husus Şirket'in faaliyetlerini, itibarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

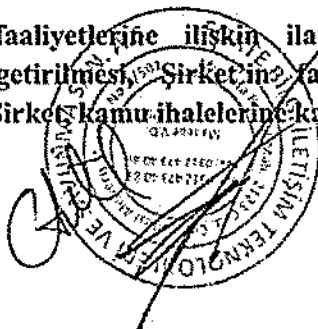
- Sel fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Sel, fırtına, toprak kayması, deprem gibi doğal afetler Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini olumsuz yönde etkileyebileceği gibi söz konusu durumların meydana gelmesi sonucu Şirket çalışanlarının yaralanması veya ölümü, Şirket faaliyetlerinde aksamaya yol açabilir, Şirket'in ilgili kanun ve hükümler çerçevesinde tazminat yükümlülüğü altına girmesi gibi sebeplere neden olabilir, Şirket'in faaliyetlerini ve itibarını olumsuz etkileyebilir.

- Rusya Ukrayna Savaşı, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Rusya Ukrayna Savaşı etkisiyle artan emtia ve enerji fiyatları, jeopolitik gerilimler, Şirket'in donanım tedariki süreçlerini olumsuz etkileyebilir, donanım üreticilerinin maliyetlerini artırabilir, dolayısıyla ihracatının maliyetlerini artırıp faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

- Şirket'in faaliyetlerine ilişkin ilave zorunluluklar, mevzuat değişiklikleri ve yeterlilikler getirilmesi, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir, Şirket'in kamu ihalelerine katılamayabilir.



Şirket, savunma ve lojistik teknolojileri alanında sıkı düzenlemelere tabi alanlar üzerine çözümler sunmaktadır. Sektörü ilgilendiren mevzuatta meydana gelebilecek olası değişiklikler Şirket'in faaliyetlerini doğrudan etkileyebilir. Şirket'in ilgili düzenlemelere zamanında veya hiç uyum sağlayamaması durumunda, satışlarının büyük kısmını gerçekleştirdiği kamu ihalelerine katılamayabilir, Şirket'in sunduğu ve sunmayı planladığı ürün yelpazesi ve ulaşabildiği müşteri kitlesi daralabilir. Şirket, sektörde faaliyetlerini gerektiği gibi veya hiç yerine getiremez hale gelebilir. Şirket'in faaliyetleri ayrıca Türkiye'de iş sağlığı ve güvenliği, kişisel verilerin korunması, çevre mevzuatı, savunma sanayii mevzuatı ve sair düzenlemelere de tabidir. Şirket'in söz konusu düzenlemeler veya uygulamasında yapılacak değişikliklere uyum sağlayamaması halinde, bu durum Şirket'in ek yükümlülüklerle ve sair giderlere katlanmak zorunda olması sonucunu doğurabilir. Şirket'in tabi olduğu kanun ve düzenlemeleri ihlal ettiğinin tespit edilmesi halinde, Şirket, adli ve idari yaptırımlarla ve/veya tazminat talepleriyle karşılaşabilir. Bu durum, Şirket'in finansal durumunu ve performansını olumsuz yönde etkileyebilir.

- Şirket, bakiye sipariş (backlog) olarak hesaplanan kalemlerin ileride gelir olarak kaydedileceği konusunda garanti verememektedir.

Şirket, uzun vadeli sözleşmelerin yönetiminde bakiye siparişleri bir araç olarak kullanmaktadır. Ancak, bakiye siparişler gelecekteki gelirleri doğru yansıtmayabilir. İlgili sözleşmenin feshedilmesi, sözleşme ihlalleri gerçekleşmesi, müşterilerin ödeme aczine düşmesi, ihracat izinlerinin kısıtlanması, sipariş iptalleri gibi birçok nedenle bakiye sipariş dahil edilen tutarlar gelir olarak kaydedilemeyebilir. Bu nedenle bakiye sipariş tutarları dikkate alınırken bu belirsizlikler dikkate alınmalı, bakiye siparişlerin Şirket'in gelecekteki gelirlerinin tahmin edilmesinde kullanılmaması gerekmektedir. Bakiye sipariş olarak hesaplanan tutarların ileride gelir olarak kaydedilememesi Şirket'in beklenen finansal sonuçlarını önemli ölçüde olumsuz etkileyebilir.

- Şirket, karlılığın devamı konusunda herhangi bir garanti verememektedir.

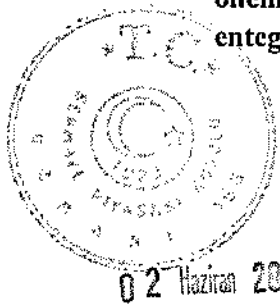
Şirket'in sürdürülebilir karlılık hedefine ulaşması birçok faktöre bağlıdır. Bunlar arasında gelecekteki faaliyet zararlarının büyüklüğü ve süresi, gelecek yatırımların ve projelerin seviyesi ve zamanlaması, Şirket'in yeni teknolojileri, piyasa ve mevzuat gelişmelerine uyum sağlayabilmesi, hedeflenen fiyatlardan satış yapabilmesi ile izahnamenin bu ve diğer bölümlerinde değinilen riskler de dahil olmak üzere birçok faktör sıralanabilir.

- Şirket, kendisini ek vergi yükümlülüklerine ve maliyetlerine maruz bırakabilecek vergi denetimlerine tabi tutulabilir.

Şirkete vergi daireleri tarafından yapılabilecek denetimler sonucu tesis edilecek cezalar, faaliyet sonuçları veya mali durumunu olumsuz etkileyebilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- Dünya elektronik malzeme ve/veya bileşen tedarikinde ve fiyatlarında yaşanabilecek önemli dalgalanmalar, Şirket'in ve sektör firmalarının donanım tedariki ve sistem entegratörü faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.



Covid-19 salgını, emtia fiyatlarının yükselmesi, Amerika Birleşik Devletleri ve Çin Halk Cumhuriyeti arasında gerçekleşen ekonomik gerilimler gibi nedenler çip arzında dar boğazlar oluşmasına yol açmış olup bu nedenle küresel bir çip krizi yaşanmaktadır. Çip krizinin etkileri 2020 yılında başlamış olup ne zaman sona ereceği konusunda kesin bir öngörü verilememektedir. Çip krizinin bir sonucu olarak, üreticiler, ürünlerinde ihtiyaç duydukları çipleri tedarik edememekte, çok uzun tedarik süreleri ve yüksek fiyatları göz önüne almak durumunda kalabilmektedir. Bunun sonucunda üreticiler tedarik edilemeyen çiplerin yerine tedariki sağlanabilen muadil çiplerin kullanılması için tasarımların modifiye edilmesi, ürünlerden bazı özelliklerin çıkartılması veya üretime ara verilmesi gibi yöntemlere başvurmak zorunda kalabilmektedir. Şirket de bu sebeplerle üretim faaliyetleri için gerekli olan çipleri tedarik etmekte zorluk yaşayabilir, tasarımlarını muadil çipler kullanacak şekilde modifiye etmek zorunda kalabilir veya AR-GE çalışmaları için ihtiyaç duyduğu bileşenleri temin edemeyebilir.

- **Küresel enerji krizi, tedarik zincirinde bozulmalara ve aksamalara sebep olabilir, karlılık ve faaliyetler olumsuz etkilenebilir.**

Ukrayna ve Rusya arasındaki savaşa bağlı olarak küresel bir enerji krizi yaşanmaktadır. Doğalgaz ve elektrik başta olmak üzere enerji fiyatlarındaki yükseliş, önümüzdeki aylarda doğalgaz tedarikinin sektöre uğrama riski emtia fiyatlarını yükseltmekte, beklenen enerji krizi nedeniyle Şirket'in tedarikçilerinin üretimlerini azaltması veya tümünden durdurması gibi tedarik zincirlerinde aksama risklerini beraberinde getirmektedir. Şirket'in sözleşmeleri çoğunlukla sabit fiyatlı sözleşmeler olduğundan Şirket, girdi fiyatlarının artması, girdi kıtlığı nedeniyle teslimat gecikmeleri ve sözleşme yükümlülüklerinin yerine getirilememesine ilişkin ödenecek sözleşme cezalarından dolayı zararlara uğrayabilir. Şirket, girdi maliyeti artışlarını müşterilerine yansıtamayabilir, yansıtmakta gecikebilir, maliyet artışları nedeniyle planladığı ve öngördüğü gelirlerinde düşüşler yaşayabilir. İfa edilecek faaliyetlerin doğası ve karmaşık yapısı nedeniyle maliyetlerin mutlak bir kesinlikle öngörülememesi; ihtiyaç duyulan malzemelerin tedarikinde yaşanabilecek sorunlar, fiyatındaki ve teslim takvimindeki dalgalanmalar; alt yüklenici ve tedarikçilerinin performansı ve bunların ürün ve hizmetlerinin kalitesinin düşmesi; müşteriler, son kullanıcılar ve diğer sözleşme taraflarının performans gecikmeleri; müşteriler tarafından sağlanacak ürünlerin, hizmetlerin, verinin ve tesislerinin tesliminde gecikmeler; müşterilerle akdedilen sözleşmelerin süresi boyunca müşterilerin ve son kullanıcıların taleplerinde dayanaksız artışlar olması (ve bunun sözleşme hükümlerine değişiklik olarak yansıtılamaması); yararlanılan devlet desteklerinde değişiklikler, izin başvuru süreçlerinde gecikmeler, müşterilerden sağlanacak finansmanda aksamalar, maliyetleri yukarı yönde etkileyebilir. Bunun sonucunda Şirket'in öngörülemeyen maliyetlere katlanması gerekebilir, yükümlülüklerini yerine getiremeyebilir. Bu risklerin ortaya çıkması durumunda, Şirket'in faaliyetleri önemli ölçüde olumsuz etkilenebilir.

- **Yurt içinde donanım tedariki ve sistem entegratörü olarak hizmet veren firmalar, satışlarının önemli bir kısmını TL cinsinden gerçekleştirirken özellikle donanım ve yazılım satışlarının maliyetlerinin büyük bir kısmı döviz cinsindendir. Bu kapsamda**



02 Haziran 2023



Verilen sistem entegratörü ve donanım tedariki hizmetleri kapsamında donanım ve yazılım satış maliyetlerinin önemli bir kısmı döviz cinsindendir. Dolayısıyla döviz kurundaki ani dalgalanmalar; maliyetleri öngörülemez biçimde artırabilir, artan maliyetler fiyatlara yansıtılamayabilir. Dolayısıyla bu durum, firmaların faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir, karlılığını düşürebilir.

- Donanım tedariki ve sistem entegratörlüğü hizmetinde ihtiyaç duyulan donanım ve yazılımlar genel olarak ABD ve Avrupa ülkelerinden tedarik edilmektedir. Bu ülkelerle olan ticaret şartlarının değişmesi halinde firmalar mevcut tedarikçilerini ikame etmekte zorlanabilir, maliyetleri yükselebilir, karlılıkları düşebilir.

- Şirket'in faaliyet gösterdiği bilişim sektöründe yoğun rekabet yaşanmakta olup sektöre giriş, entelektüel sermaye dışında başlıca önemli bir kaynak gerektirmemekte, başlangıç aşamasında az miktarda işletme sermayesine ihtiyaç duyulmaktadır. Bu nedenlerden sektöre giriş bariyeri düşük olup çok fazla yeni işletme, sektöre rahatlıkla girebilmektedir. Dolayısıyla Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde yoğun bir rekabet mevcuttur. Yoğun rekabet ortamı sebebiyle şirketler karlılığını düşürmek zorunda kalabilir, faaliyetleri bu durumdan olumsuz etkilenebilir.

- Yazılım sektörünün doğası gereği coğrafi sınırlar etkili olmamaktadır. Bu durum Dünyanın herhangi bir yerinde faaliyet gösteren firmaların Türkiye veya diğer pazarlara rahatlıkla girebilmesine olanak sağlamaktadır. Dolayısıyla, şirketler sadece merkezlerinin ve/veya faaliyet gösterdiği pazarlardaki oyuncularla değil Dünyadaki tüm firmalarla rekabet halindedir. Coğrafi sınırlara bağlı olmayan bu yoğun rekabet ortamı neticesinde sektör şirketlerinin karlılıkları azalabilir.

- Bilişim sektöründeki yoğun rekabet ortamı neticesinde, sektörde sıklıkla şirket birleşmeleri ve devralmalar gerçekleşmekte olup bu durum, şirketlerin sektördeki konumunu kaybetmesine ve karlılıklarının düşmesine sebep olabilir.



• **Sektördeki nitelikli personel ihtiyacı yüksek olup nitelikli personelin bulunmasında ve istihdam edilmesinde sorunlar yaşanabilir, bu durum sektör şirketlerinin faaliyetlerini aksatabilir.**

Dünyada ve Türkiye’de hızla gelişen bilişim sektöründe deneyimli ve nitelikli uzman personel ihtiyacı gün geçtikçe artmakta olup bu yönde işgücüne ihtiyaç sürekli artarken uzman ve deneyimli personelin sektörde faaliyet gösteren şirketler tarafından istihdam edilmesinde aksaklıklar yaşanabilmektedir. Deneyimli ve uzman personele olan bağımlılık, bu personellerin hızlı bir şekilde bulunamamasına ve sektörde faaliyetlerin aksamasına yol açabilir.

• **Nitelikli personel ihtiyacının sonucu olarak sektör şirketlerin personel maliyetleri artabilir, bu kapsamda şirketlerin karlılığı olumsuz etkilenebilir.**

Sektörde deneyimli ve uzman personel ihtiyacının artmasına paralel olarak, bu nitelikte personel teminindeki güçlük nedeni ile personel maliyetlerinde artış olabilir. Bu durum sektör şirketlerinin maliyetlerinin artmasına ve karlılığının olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

Yazılımın ortak bir dil olması ve yazılım sektörünün küresel bir sektör olmasıyla deneyimli ve uzman personel, gelişmiş ülkelerdeki yazılım firmalarına rahatlıkla hizmet edebilmekte ve bu durum deneyimli, uzman personelin çalışabileceği firma seçeneklerini artırmaktadır. Bu durum neticesinde sektörde faaliyet gösteren şirketlerin personel maliyetleri yükselebilir, karlılıklarını düşebilir.

• **Lisanslı yazılımlar ve telif haklarına sahip olmayan şirketlerin rekabet gücü diğer sektör şirketlerine göre düşük kalabilir.**

Lisanslı yazılımlar ve telif hakları daha karlı, sürdürülebilir araçlar olup bu araçlara sahip olmayan şirketlerin faaliyetleri olumsuz etkilenebilir ve karlılıkları korunamayabilir.

• **Bilişim sektörüne sağlanan teşviklerin azalması ya da durdurulması gibi durumların yaşanması halinde sektör şirketlerinin karlılıkları olumsuz etkilenebilir.**

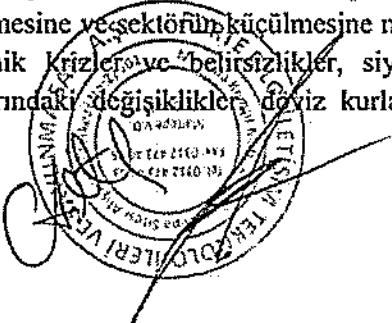
Bilişim sektörüne sağlanan teşvikler, bu sektörde faaliyet gösteren şirketler açısından önem arz etmekte olup bu teşviklerin azaltılması ve/veya kaldırılması yönünde bir politik eğilim oluşması halinde bilişim sektörü faaliyetleri olumsuz etkilenecektir. Ayrıca, Şirket’in hizmet verdiği sektörün müşterileri de politik risklerden benzer şekilde olumsuz anlamda etkilenebilirler. Politik risklerin ortaya çıkması durumunda yatırımlar ve buna bağlı olarak sektör beklenen büyümeyi gösteremeyebilir. Bu durum sektör şirketlerinin gelecek projeksiyonlarına ve faaliyetlerine olumsuz etki edebilir.

• **Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, tüm sektörlerde olduğu gibi yazılım sektörünü de olumsuz yönde etkileyebilir.**

Küresel ve ulusal ekonomik gelişmeler, tüm sektörlerde olduğu gibi yazılım sektörünü de olumsuz yönde etkileyebilecek olup mevcut iş hacminin düşmesine, yeni yatırımların ertelenmesine ve sektörün küçülmesine neden olabilir. Dünyada ve Türkiye’de yaşanabilecek ekonomik krizler ve belirsizlikler, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşullarındaki değişiklikler, döviz kurlarındaki oynaklıklar, salgın hastalık vb. durumlar,



02 Haziran 2023



ekonomik güven ortamının bozulmasına neden olabilir, talep koşullarında oluşabilecek azalmalar, faaliyet gösteren şirketlerin iş yapma potansiyellerini, satışlarını ve karlılığını olumsuz etkileyebilir.

- Deprem, sel, fırtına, toprak kayması gibi doğal afetler sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Deprem, sel, fırtına, toprak kayması gibi doğal afetler sektörde faaliyet gösteren şirketlerin faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Doğal afet, virüs veya salgın hastalık gibi durumların ortaya çıkması başta global olmak üzere ülke ekonomik faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin satışları, karlılığı ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir, çalışanların hastalanması, yaralanması, ölümü, zarar görmesi şirketlerin faaliyetlerinde aksamaya ve buna bağlı olarak sektörde daralmaya sebep olabilir.

- Komşu ülkelerde yaşanabilecek karışıklıklar sektör şirketlerinin faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Türkiye'nin bulunduğu coğrafi konum sebebiyle, komşu ülkeler ve/veya yakın coğrafyasındaki ülkelerde yaşanabilecek sorunlar sonucunda olumsuz ekonomik süreçler yaşanabilir. Ukrayna ve Rusya arasında yaşanan savaşın etkisi ile ortaya çıkan küresel arz endişesi, birçok varlıkta rekor fiyat yükselişlerine sebep olmaktadır. Savaşın devam etmesi ve uygulanan yaptırımların kapsamının genişletilmesi hallerinde, emtia fiyatlarındaki artışın devam edebileceği dikkate alınarak, bu durumu sektör şirketlerinin faaliyetlerini ve yeni yatırım süreçlerini olumsuz etkileyebilir.

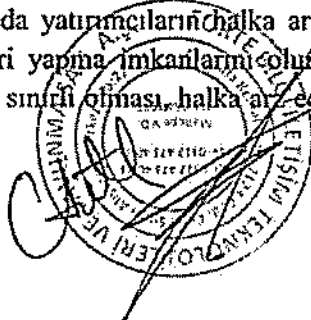
- Sektörde faaliyet gösteren şirketler, terör saldırıları veya diğer türden çatışmalardan olumsuz etkilenebilir.

Türkiye'de veya küresel anlamda etkisi olabilecek terör saldırıları veya diğer türden çatışmalar, şirketlerin faaliyet gösterdiği pazarlardaki potansiyel ve mevcut satışlarını olumsuz etkileyebilir, şirketlerin finansal durumunda bozulmalar meydana gelebilir.

5.3. İhraç Edilecek Paylara İlişkin Riskler:

Şirket'in payları ilk kez halka açık bir piyasada işlem göreceğinden fiyat ve hacim dalgalanması yaşanabilir.

Halka arz işleminden önce, Şirket'in payları Türkiye'de veya yurt dışında halka açık herhangi bir piyasada işlem görmemiştir. Halka arzın gerçekleşmesinden sonra halka arz edilen paylara ilişkin bir piyasanın oluşacağına ve gelişeceğine veya bu türden bir piyasa gelişse bile mevcudiyetini devam ettireceğine ilişkin hiçbir güvence bulunmamaktadır. Buna ek olarak, halka arz edilen paylara ilişkin oluşan piyasanın likiditesi de halka arz edilen payları elinde bulunduranların sayısına, yatırımcıların halka arz edilen paylara ilişkin bir pazar oluşturmalarındaki menfaatlerine ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Halka arz edilen paylara ilişkin aktif bir işlem piyasası oluşmayabilir veya bu piyasa sürdürülebilir olmayabilir ve bu durum da yatırımcıların halka arz kapsamında satın aldıkları paylara ilişkin alım ve satım işlemleri yapma imkanlarını olumsuz yönde etkileyebilir. Halka arz edilen paylara ilişkin pazarın sınırlı olması, halka arz edilen payları elinde bulunduranların bu payları arzu ettikleri



miktarda, fiyatta ve zamanda satma kabiliyetini olumsuz yönde etkileyebilir ve halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın değişkenliğini etkileyebilir, fiyat halka arz fiyatının altına düşebilir.

Halka arz fiyatı, halka arz edilen payların halka arz edileceği pazarda işlem gördüğü fiyatı ya da gelecekteki performansını yansıtmayabilir. Ayrıca Şirket'in faaliyet sonuçları ya da finansal performansı, işbu izahnamede değinilen risk faktörleri veya diğer koşullar nedeniyle analistlerin veya yatırımcıların beklentilerini karşılamayabilir. Halka arz edilen payların değeri Şirket'in ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makro ekonomik koşullara ve diğer etkenler ile izahname setinde değinilen risk faktörleri kapsamında ele alınan koşullar ya da diğer koşullara tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir. Şirket'in faaliyet sonuçlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanmaması, halka arz edilen payların işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir ve yatırımcıların halka arz kapsamında aldıkları payları halka arz fiyatından veya bu fiyatın üzerinden satma imkanları hiçbir zaman olmayabilir.

Sonuç olarak, halka arz kapsamında halka arz edilen payları satın alan yatırımcılar, halka arz edilen paylara yönelik yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

Şirket'in payları ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in ana pay sahipleri Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden ana pay sahiplerinin menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.

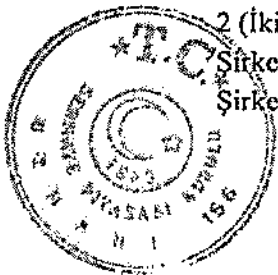
Halka arzın tamamlanmasını takiben Şirket'in ana pay sahipleri Ortaklık sermayesinin çoğunluğunu kontrol etmeye devam edeceklerdir. Şirket'in ana pay sahipleri Ali Celal ASILTÜRK, Hasan Cengiz BAYRAK ve Ebubekir BALIKÇI ayrıca, Şirket'in imtiyazlı A grubu nama yazılı paylarına sahip olması sebebiyle işbu izahnamenin 19.3 nolu bölümünde detaylı açıklanan yönetim kurulu üyelerinin seçilmesi ve oy hakkı imtiyazına sahiptir. Bu nedenle yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi, kar payı dağıtımı, tasfiye kararının verilmesi ve yeni pay çıkarılması gibi pay sahiplerinin onayını gerektiren işlemler üzerinde Şirket'in ana pay sahiplerinin etkisi olabilecektir.

Şirket'in ana pay sahiplerinin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda vereceği kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

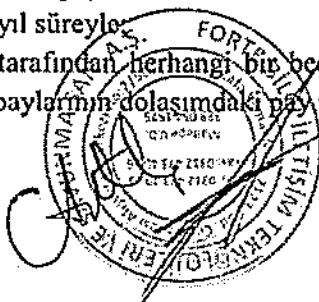
Şirket ve ana pay sahipleri tarafından ileride yapılacak pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.

Şirket'in 02.02.2023 tarih ve 2023/6 sayılı yönetim kurulu kararı (Söz konusu yönetim kurulu kararı ile Şirket'in 18.11.2022 tarih ve 2022/36 sayılı yönetim kurulu kararı revize edilmiştir.) ile Şirket'in paylarının halka arzını ve payların Borsa'da işlem görmeye başladığı tarihi takiben 2 (iki) yıl süreyle,

Şirket tarafından herhangi bir bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımının yapılmamasına ve Şirket paylarının dolayısıyla pay miktarının bu suretle artırılmamasına,



02 Haziran 2023

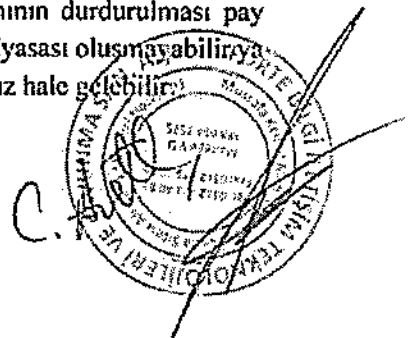


Bu alınan kararlar doğrultusunda gerekli taahhütlerin verilmesine karar verilmiş olup söz konusu hususlar hakkında 02.02.2023 tarihli taahhüt verilmiştir.

Yukarıda belirtilen süreler sona erince Şirket bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımına gidebilir veya Şirket'in mevcut ortakları kendi paylarını Borsa'da satabilir. Söz konusu işlemler pay fiyatı üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir, payların Borsa fiyatı düşebilir.

Şirket payları Türk Lirası cinsinden kote edilecektir ve kar payı ödemesi yapılması durumunda bu kar payları TL cinsinden ödenecektir. Dolayısıyla Türk Lirası'nın diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar payların değerini ve Türkiye dışındaki yatırımcılar için başka para birimlerine dönüştürülecek kar payı ödemelerinin değerini etkileyebilir.

İhraç edilen paylarda ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirket'in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli durabilir, mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİAŞ, Şirket'in paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasının sürekli veya geçici olarak kapatılması, Borsa yönetim kurulunca şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılması vb. durumlarda Şirket'in paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir, payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkânsız hale gelebilir.



5.4. Diğer riskler:

5.4.1. Sermaye Riski

Net Borç/Toplam Sermaye oranının yüksekliği Şirket'in finansal borçlarını ödeyememe riskini göstermektedir. Net borç, hazır değerlerin (nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır.) toplam borç tutarından (kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.) düşülmesiyle hesaplanır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla Net Borç/Toplam Sermaye oranı aşağıdadır:

(TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Toplam Borçlar (*)	255.727.993	121.354.235	133.708.353
Eksi: Hazır Değerler	55.142.251	27.557.017	55.161.277
Net Borç	200.585.742	93.797.218	78.547.076
Toplam Özsermaye (**)	145.995.846	72.900.335	61.956.157
Toplam Sermaye (***)	346.581.588	166.697.553	140.503.233
Net Borç / Toplam Sermaye Oranı	58%	56%	56%

(*) 31.12.2022 dönemi itibarıyla 255.727.993 TL (31.12.2021: 121.354.235 TL, 31.12.2020: 133.708.353 TL) olan toplam borçların 245.412.023 TL'si (31.12.2021: 117.013.581 TL, 31.12.2020: 125.772.693 TL) kısa vadeli, 10.315.970 TL'si (31.12.2021: 4.340.654 TL, 31.12.2020: 7.935.660 TL) uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

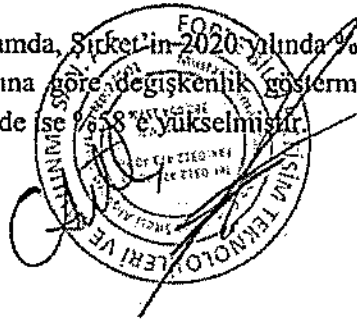
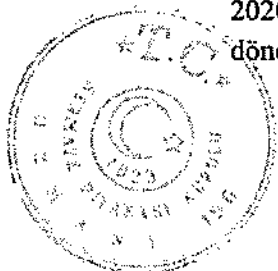
(**) Özkaynaklardan oluşmaktadır.

(***) Net borç ve toplam sermayenin toplamıdır.

2020 yılında 78,6 milyon TL olan net borç, 2021 yılında 2020 yılına göre %19,4 artışla 93,8 milyon TL'ye yükselmiş olup artışın sebebi temel olarak nakit ve nakit benzerlerindeki düşüştür. Şirket, 31.12.2022 döneminde yürüttüğü bazı projeler için donanım ürünlerini peşin ödemeye satın alarak indirimden faydalanmış, bu ödemeyi finansal borçlanma yoluyla gerçekleştirmiş ayrıca işletme sermayesi finansmanı için de finansal borçlanma yoluna gitmiştir. Bu kapsamda Şirket'in net borcu 2021 yılsonuna göre %113,9 artışla 200,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirket'in özkaynakları 2020 yılında 62,0 milyon TL iken 2021 yılında 2020 yılına göre %17,7 artışla 72,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 31.12.2022 döneminde 2021 yılsonuna göre %100,3 artışla 146,0 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket, 2019 yılı içerisinde, yazılım alanında yetkinliklerini arttırmak ve Entegre Lojistik Destek alanında yazılım geliştirme faaliyetlerde bulunmak için Hacettepe Teknokent yerleşkesinde 2018 yılında kurulmuş olan ve sermayesinin tamamı Hasan Cengiz BAYRAK'a ait olan ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin %50'sine karşılık gelen payları 06.03.2019 tarihinde satın almıştır. Şirket, ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kalan paylarını da 03.09.2021 tarihinde satın almış olup bu kapsamda Forte, ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin tamamına sahip olmuştur. Şirket'in dönemler itibarıyla artan karlılığı ile birlikte ELD Bilişim paylarının iktisap edilmesi kapsamında ELD Bilişim'in etkisiyle artan konsolide karlılığı kapsamında özkaynakları yükseliş göstermiştir.

Bu kapsamda, Şirket'in 2020 yılında %56 olan Net Borç/Toplam Sermaye oranı, 2021 yılında 2020 yılına göre değişkenlik göstermeyerek %56 seviyesinde gerçekleşmiştir. 31.12.2022 döneminde ise %58'e yükselmiştir.



31.12.2022 dönemi itibarıyla Şirket'in türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin beklenen vade uyarınca nakit çıkışları toplamı ise 140,8 milyon TL olup bu tutarın 139,1 milyon TL'si 3 aya kadar vadeli, 2,8 milyon TL'si 3 – 12 ay arası vadelidir. Bu tutarın 136,3 milyon TL'si ticari borçlardan, 1,7 milyon TL'si ise diğer borçlardan oluşmaktadır.

Şirket'in kısa vadeli finansal borçları; banka kredileri, kredi kartı borçları ve kiralama işlemleri kapsamındaki borçlardan oluşmakta olup 2020 yılında 524.854 TL olan kısa vadeli finansal borçlar, 2021 yılında 2020 yılına göre %56,2 artışla 819.951 TL'ye yükselmiştir. Şirket, 31.12.2022 döneminde yürütülen projeler için donanım ürünlerini peşin ödemeyle satın alarak indirimden faydalanmış, bu ödemeyi banka kredisi yoluyla gerçekleştirmiş ayrıca işletme sermayesi finansmanı amacıyla finansal borçlanma yoluna gitmiştir. Bu kapsamda Şirket'in kısa vadeli finansal borçları 2021 yılsonuna göre %11.773 artışla 97,4 milyon TL'ye yükselmiştir.

Kısa Vadeli Finansal Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Kısa Vadeli Banka Kredileri	95.004.802	0	0
Diğer Mali Borçlar (Kredi Kartları)	188.289	125.497	48.345
Kiralamalardan Kaynaklanan Borçlar (*)	2.157.461	694.454	476.509
Toplam	97.350.552	819.951	524.854

Şirket'in uzun vadeli borçlanmalarının tamamı TL cinsinden kiralama işlemleri kapsamında oluşmuş olup 2020 ve 2021 yılları ile 31.12.2022 döneminde sırasıyla 0,4 milyon TL, 0,3 milyon TL ve 1,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Uzun Vadeli Finansal Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Kiralamalardan Kaynaklanan Borçlar (*)	1.495.147	290.368	405.069
Toplam	1.495.147	290.368	405.069

(*) Finansal tablo dönemleri itibarıyla ilgili finansal borçlar, "TFRS-16 Kiralamalar" standardı kapsamındaki borçlardan oluşmaktadır.

Aşağıdaki tabloda toplam finansal borçların vade analizi yer almaktadır.

Finansal Borçların Vade Analizi	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Vadesi 1 Yıla Kadar	97.350.552	819.951	524.854
Vadesi 1-2 Yıla Kadar	752.806	230.406	405.069
Vadesi 2-3 Yıla Kadar	742.311	59.962	0
Toplam	98.845.699	1.110.319	929.923

5.4.4. Piyasa Riski

5.4.4.1. Yabancı Para Riski

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket, döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalmaktadır. Dönem içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizli dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönem sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizli dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur kazancı veya zararları, Kar/zarar tablosunda yansıtılmıştır.



02 Haziran 2023



Şirket'in hasılatı içerisinde önemli paya sahip müşterileri ve oranları aşağıdaki gibidir:

(%)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
A Firması	8,73	11,11	9,53
B Firması	0,77	11,53	51,28
C Firması	45,72	25,26	-
D Firması	0,08	0,15	15,59
E Firması	-	12,76	-

2020/12		2021/12		2022/12	
Müşteri	Oran (%)	Müşteri	Oran (%)	Müşteri	Oran (%)
Müşteri 1	51,3	Müşteri 19	25,3	Müşteri 19	45,7
Müşteri 11	15,6	Müşteri 20	12,8	Müşteri 3	8,7
Müşteri 3	9,5	Müşteri 1	11,5	Müşteri 25	5,4
Müşteri 12	4,8	Müşteri 3	11,1	Müşteri 15	3,1
Müşteri 13	2,5	Müşteri 21	6,9	Müşteri 28	3,1
Müşteri 14	1,7	Müşteri 22	4,5	Müşteri 26	3,0
Müşteri 15	1,5	Müşteri 23	4,0	Müşteri 24	2,6
Müşteri 16	1,1	Müşteri 24	3,6	Müşteri 18	2,4
Müşteri 17	1,0	Müşteri 16	2,6	Müşteri 8	2,2
Müşteri 18	0,8	Müşteri 10	1,9	Müşteri 14	1,8
Diğer	10,2	Diğer	16,0	Diğer	21,9

5.4.6. Ana Ortak Riski

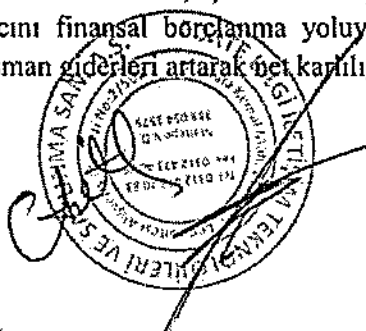
Şirket'in ana ortakları Ali Celal ASILTÜRK, Hasan Cengiz BAYRAK ve Ebubekir BALIKÇI olup ana ortakların şahıslarıyla ilgili itibarı zedeleyici durumların oluşması halinde, Şirket'in yatırımcılarına ve ortaklarına olumsuz yönde yansiyabilir. Bu durum, Şirket karlılığını ve iş hacmini negatif olarak etkileyebilir. Ayrıca ana ortakların Şirket stratejileri ve politikalarına ilişkin aralarında oluşabilecek fikir ayrılıkları İhraççının faaliyetlerini ve karlılığını olumsuz etkileyebilir. Bununla birlikte Şirket'in kurumsallaşma anlamında attığı adımlara ve Şirket'in ana ortaklarının Şirkete olan bağlılıklarına karşılık, ana ortakların sahip olduğu Şirket paylarını satması, dolayısıyla Şirket yönetimi ve faaliyetlerinden çekilmesi halinde, Şirket'in faaliyetlerinde aksama yaşanabilir, Şirket faaliyetleri durabilir, iş süreçleri olumsuz etkilenebilir, buna bağlı olarak Şirket'in satış ve karlılığı negatif etkilenebilir.

5.4.7. Makroekonomik Riskler

- Ülkede ve dünyada meydana gelebilecek ekonomik krizler ve belirsizlikler, siyasi, jeopolitik ve pandemik gelişmelere bağlı olarak müşterilerin yaşayabileceği maddi sıkıntılar sonucu ödeme yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi ya da borçlarını ödemekte temerrüde düşmeleri halinde, Şirket'in nakit akımları ve buna bağlı olarak finansal durumu olumsuz etkilenebilir, işletme sermayesi ihtiyacı artabilir. Şirket artan işletme sermayesi ihtiyacını finansal borçlanma yoluyla karşılamak durumunda kalabilir ve bu durumda finansman giderleri artarak net karlılığı azalabilir.



02 Haziran 2023



- 7 2 Feb 2023

tablosunda giderleştirilen bazı harcamalar daha sonra ürüne dönüşebilir. Diğer taraftan gelir tablosunda sunulması gereken bazı harcamalar geliştirme gideri olarak maddi olmayan duran varlıklarda sınıflandırılabilir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

İhraççının ticaret unvanı Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi olup kullanılan işletme adı Forte'dir.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Merkez Adresi	Mustafa Kemal Mahallesi, 2123 Caddesi, Cepa Sit. Alışveriş Merkezi, Apartman No:2/501, Çankaya/Ankara
Ticaret Sicil Müdürlüğü	Ankara
Ticaret Sicil Numarası	221029

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, "Forte Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş." unvanıyla 28.04.2006 tarihinde süresiz olarak kurulmuş olup Şirket'in kuruluşu, 03.05.2006 tarih ve 6548 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde (TTSG) ilan edilmiştir.

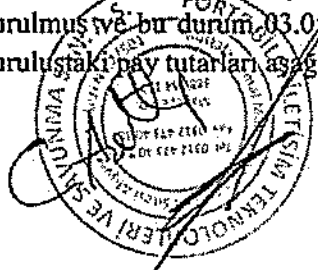
Şirket'in 21.09.2021 tarihli genel kurul toplantısında nihai unvanı Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş. olarak değiştirilmiş olup söz konusu unvan değişikliği 24.09.2021 tarihinde tescil edilmiş, 27.09.2021 tarih ve 10417 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Yasal Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye Cumhuriyeti
Merkez Adresi	Mustafa Kemal Mahallesi, 2123 Caddesi, Cepa Sit. Alışveriş Merkezi, Apartman No:2/501, Çankaya/Ankara
Telefon ve Faks Numaraları	Telefon: 0 312 473 40 83 Faks: 0 312 473 40 86
İnternet Adresi	www.forte.com.tr
KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) Adresi	fortebilgi@hs02.kep.tr

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

- Şirket, 28.04.2006 tarihinde Forte Bilgi ve İletişim Teknoloji Sanayi Ticaret A.Ş. unvanı ve 200.000 TL sermaye ile Çankaya/Ankara'da Öveçler Mahallesinde beş ortak tarafından kurulmuş ve bu durum 03.05.2006 tarihli 6548 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Şirket'in kuruluştaki pay tutarları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)
Yavuz SİREL	34,50	69.000	69.000
Ersan ÇAVUŞLAR	30,00	60.000	60.000
Suna BAÇARU ÇAVUŞLAR	30,00	60.000	60.000
Telkin YILMAZ	5,00	10.000	10.000
Semra SİREL	0,5	1.000	1.000
Toplam	100,00	200.000	200.000

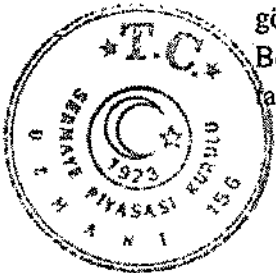
- Şirket, 17.11.2006 tarihinde DMO'ya ilk projesini gerçekleştirmiş olup söz konusu proje, Polis Akademisi Başkanlığı Kurumsal Ağ Altyapısı çözümleri projesidir.
- Şirket, 12.12.2006 tarihinde ilk savunma sanayii projesini Jandarma Okullar Komutanlığı'na sunucu donanımları satışı ve entegrasyonu ile gerçekleştirmiştir.
- Şirket'in 25.09.2007 tarih ve 30 numaralı yönetim kurulu kararı ile Yavuz SİREL ve Semra SİREL'in paylarını Telkin YILMAZ, Abdullah EROL ve Kutluk Alp İKİZ'e devirleri onaylanmış olup söz konusu pay devirleri sonrası, Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)
Ersan ÇAVUŞLAR	30,00	60.000	60.000
Suna BAÇARU ÇAVUŞLAR	30,00	60.000	60.000
Telkin YILMAZ	39,00	78.000	78.000
Abdullah EROL	0,5	1.000	1.000
Kutluk Alp İKİZ	0,5	1.000	1.000
Toplam	100,00	200.000	200.000

- 16.04.2008 tarihinde Hacettepe Teknokent 2. AR-GE Binasında 2.000 TL sermaye ile Forte Bilgi ve İletişim Teknoloji Sanayi Ticaret A.Ş. Hacettepe Teknokent Şubesi açılmış ve bu durum 21.04.2008 tarihli 7046 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
- Şirket'in 18.07.2008 tarih ve 35 numaralı yönetim kurulu kararı ile Telkin YILMAZ'ın sahip olduğu payların 38.000 TL'lik kısmının Ersan ÇAVUŞLAR'a, 38.000 TL'lik kısmının Suna BAÇARU ÇAVUŞLAR'a ve 2.000 TL'lik kısmının Onur ARAZ'a devri onaylanmış olup söz konusu pay devirleri sonrası, Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibi olmuştur.

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)
Ersan ÇAVUŞLAR	49,00	98.000	98.000
Suna BAÇARU ÇAVUŞLAR	49,00	98.000	98.000
Onur ARAZ	1,00	2.000	2.000
Abdullah EROL	0,5	1.000	1.000
Kutluk Alp İKİZ	0,5	1.000	1.000
Toplam	100,00	200.000	200.000

- Şirket'in 31.08.2009 tarihli yönetim kurulu kararı ile Hacettepe Teknokent'te faaliyet gösteren Hacettepe Teknokent Şubesi'nin Ankara Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesi'ne taşınmasına karar verilmiş olup söz konusu adres değişikliği 01.09.2009 tarihinde tesviye edilerek, 04.09.2009 tarih ve 7391 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.



- Şirket'in 10.12.2013 tarihli genel kurul kararı ile 200.000 TL olan sermayesinin 1.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup sermayeye ilave edilen 800.000 TL'lik tutarın tamamı Şirket'in geçmiş yıllar karlarının sermayeye eklenmesi suretiyle karşılanmış ve bu durum 18.12.2013 tarihinde tescil edilerek 23.12.2013 tarihli 8470 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
- 23.12.2013 tarih ve 8470 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlandığı üzere, Şirket'in sermayesi 1.000.000 TL'ye yükseltmiş olup gazetede yayınlandığı şekliyle sermaye artışı sonrası Şirket'in ortaklık yapısında değişiklik olmamakla birlikte, her bir payın değeri nominal 1.000 TL olarak belirlenip, toplam pay adedi 1.000 adet olarak tespit edilmiştir.

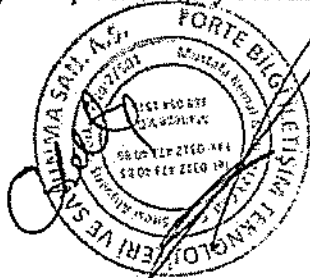
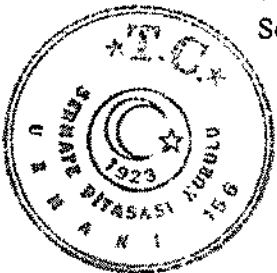
Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)
Ersan ÇAVUŞLAR	88,00	880	880.000
Onur ARAZ	4,00	40	40.000
Ebubekir BALIKÇI	8,00	80	80.000
Toplam	100,00	1.000	1.000.000

- Şirket'in 30.06.2016 tarihli genel kurul kararı ile 1.000.000 TL olan sermayesinin 1.400.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup sermayeye ilave edilen 400.000 TL'nin 395.200 TL'si özel fonlardan, 4.800 TL'si ise nakden karşılanmış ve bu durum 18.07.2016 tarihinde tescil edilerek 21.07.2016 tarihli 9120 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
- Forte'nin kurucu ortaklarından Ersan ÇAVUŞLAR'ın 2015 yılının Mayıs ayında vefatı nedeniyle, şirket payları yasal mirasçıları Suna BAÇARU ÇAVUŞLAR (%25) ve Tuna ÇAVUŞLAR'a (%75) intikal etmiştir. Şirket'in sermayesi 30.06.2016 tarihinde yapılan olağan genel kurul Toplantısında alınan karar ile 1.400.000 TL'ye çıkarılmıştır. (21/07/2016 tarih, 9120 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi)

Ersan ÇAVUŞLAR'ın vefatı nedeniyle intikal ve sonrasında yapılan sermaye artışı dolayısı ile ortaklık yapısı aşağıdaki şekli almıştır.

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)
Tuna ÇAVUŞLAR (Velayeten Suna BAÇARU ÇAVUŞLAR)	66,00	924	924.000
Suna BAÇARU ÇAVUŞLAR	22,00	308	308.000
Onur ARAZ	4,00	56	56.000
Ebubekir BALIKÇI	8,00	112	112.000
Toplam	100,00	1.400	1.400.000

- Şirket'in 15.03.2017 tarihli genel kurul kararı ile 1.400.000 TL olan sermayesinin 2.400.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup sermayeye ilave edilen 978.000 TL'nin 978.000 TL'si diğer sermaye yedeklerinden, 22.000 TL'si ise nakden karşılanmış ve bu durum 17.03.2017 tarihinde tescil edilerek 23.03.2017 tarihli 9290 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Sermaye artışı sonrası pay durumu aşağıdaki şekli almıştır.



(*) 02.04.2018 tarihinde kurulan ELD Bilişim'in 31.12.2018 tarihi itibarıyla özkaynakları toplamı 134.400,12 TL'dir. Özkaynak tutarı üzerinden ELD Bilişim'in %50'sine isabet eden paylarının bedeli 134.400,12/2=67.200,06 TL olarak hesaplanmıştır. ELD Bilişim'in yeni kurulan bir şirket olması, Forte'nin ELD Bilişim'e katacağı bilgi birikimi ve tecrübe de dikkate alınarak şirket payları nominal bedel olan 25.000 TL üzerinden Forte'ye satılmıştır.

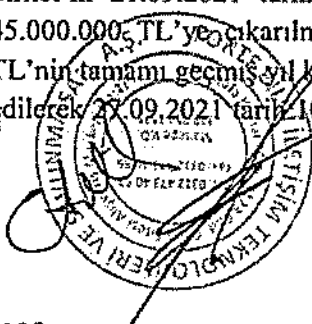
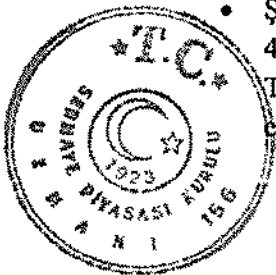
- Robotic Savunma Otomasyon Bilişim Yazılım A.Ş. sahip olduğu %72 oranındaki şirket payını 30.09.2019 tarih ve 09 sayılı yönetim kurulu kararında yer alan onay ile Ali Celal ASİLTÜRK'e devretmiştir.
- 05.12.2019 tarihinde Şirket'in ticari merkezi Çankaya'da Cepa Alışveriş Merkezine taşınmış olup 09.12.2019 tarihinde tescil edilmiş ve 09.12.2019 tarihli 9968 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
- 16.11.2020 tarihinde QSI Belgelendirme, Muayene ve Test Hizmetleri Ltd. Şti.'nden ISO/IEC 20000-1:2011 Bilgi Teknolojileri Hizmetleri Yönetim Sistemi Sertifikası alınmıştır.
- 01.12.2020 tarihinde A.B.D. Savunma Lojistik Ajansı (DLA) tarafından yayınlanan standartlara ve NATO ACodP-1 dokümanına uygun olarak geliştirilen Malzeme Kodlandırma Yazılımı "KODTR" tamamlanmıştır.
- 11.12.2020 tarihinde NETSERT Yönetim Sistemleri Eğitim Belgelendirme Gözetim Muayene Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'nden ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi sertifikası alınmıştır.
- 30.04.2021 kurum ve firmaların ELD (Entegre Lojistik Destek) süreçlerinin takibinde kullanabileceği Müşteri İlişkileri Yönetimi ürünü "DeskForSM" tamamlanmıştır.
- Forte tarafından Hacettepe Teknokent 5. AR-GE Binasında faaliyetlerini sürdüren ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 50.000 TL olan sermayesinin kalan %50'lik kısmına karşılık gelen 25.000 TL nominal değerli paylar, 12.500.000 TL'ye (*) satın alınmış ve 03.09.2021 tarih 10401 sayılı TTSG'de tescil ve ilan edilmiştir.

(*) ELD Bilişim'in 31.12.2020 tarihi itibarıyla özkaynakları toplamı 25.612.341,47 TL'dir. Şirket paylarının %50'sinin alınması sırasında, özkaynak tutarı üzerinden satın alınacak %50 şirket paylarının bedeli 25.612.341,47/2=12.806.170,73 TL olarak hesaplanmış, karşılıklı görüşmede bu tutar pazarlık usulüyle 12.500.000 TL olarak belirlenmiştir.

- Şirket'in 10.09.2021 tarih ve 5 sayılı yönetim kurulu kararı ile onaylanan Suna BAÇARU ÇAVUŞLAR ve Ali Celal ASİLTÜRK'e ait pay devirlerinden sonra Forte'nin ortaklık yapısı aşağıdaki şekli almıştır.

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)
Ali Celal ASİLTÜRK	28,00	672	672.000
Cihangir ORMAN	28,00	672	672.000
Ebubekir BALIKÇI	22,00	528	528.000
Hasan Cengiz BAYRAK	22,00	528	528.000
Toplam	100,00	2.400	2.400.000

- Şirket'in 21.09.2021 tarihli genel kurul kararı ile 2.400.000 TL olan sermayesinin 45.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup sermaye ilave edilen 42.600.000 TL'nin tamamı geçmiş yıl karlarından karşılanmış ve bu durum 24.09.2021 tarihinde tescil edilerek 24.09.2021 tarihli 10417 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir. Yapılan bu sermaye artışı



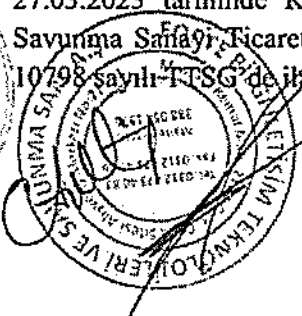
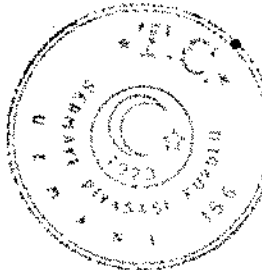
sonrası Forte'nin ortaklık yapısı aşağıdaki şekli almıştır.

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)
Ali Celal ASILTÜRK	28,00	12.600	12.600.000
Cihangir ORMAN	28,00	12.600	12.600.000
Ebubekir BALIKÇI	22,00	9.900	9.900.000
Hasan Cengiz BAYRAK	22,00	9.900	9.900.000
Toplam	100,00	45.000	45.000.000

- Şirket'in 21.09.2021 tarihli genel kurul toplantısında nihai unvanı Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş. olarak değiştirilmiş olup söz konusu unvan değişikliği 24.09.2021 tarihinde tescil edilmiş, 27.09.2021 tarih ve 10417 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
- 23.12.2021 tarihinde Oltu/Erzurum'da Forte Bilgi ve İletişim Teknoloji Sanayi Ticaret A.Ş. Erzurum Şubesi açılmış ve bu durum 24.12.2021 tarihli 107 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
- 18.01.2022 tarihinde Cihangir ORMAN'ın sahip olduğu payların 6.300.000 TL nominal değerli kısmı Ali Celal ASILTÜRK'e, 6.300.000 TL nominal değerli kısmı da Hasan Cengiz BAYRAK'a nominal bedelle devredilmiş olup Cihangir ORMAN'ın şirket nezdinde ortaklığı ve 19.01.2022 tarihinde de yönetim kurulundaki görevi sona ermiştir. Yapılan bu pay devri sonrası Forte'nin güncel ortaklık yapısı aşağıdaki şekli almıştır.

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Adedi	Pay Tutarı (TL)
Ali Celal ASILTÜRK	42,00	18.900	18.900.000
Ebubekir BALIKÇI	36,00	16.200	16.200.000
Hasan Cengiz BAYRAK	22,00	9.900	9.900.000
Toplam	100,00	45.000	45.000.000

- Halka açılma sürecini gündemine alan şirket, 2022 yılı Mart ayında 225.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı ile esas sözleşmesini SPK mevzuatına uygun hale getirmiş ve kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.
- 18.04.2022 tarihinde Kozan/Adana'da Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi Ticaret A.Ş. Adana Şubesi açılmış ve bu durum 18.04.2022 tarihli 10561 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
- 23.03.2023 tarihinde Şahinbey/Gaziantep'te Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi Ticaret A.Ş. Gaziantep Şubesi açılmış ve bu durum 23.03.2023 tarihli 10796 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
- 23.03.2023 tarihinde Ümraniye/İstanbul'da Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi Ticaret A.Ş. İstanbul Şubesi açılmış ve bu durum 23.03.2023 tarihli 10796 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
- 27.03.2023 tarihinde Pamukkale/Denizli'de Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi Ticaret A.Ş. Denizli Şubesi açılmış ve bu durum 27.03.2023 tarihli 10798 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.
- 27.03.2023 tarihinde Kozan/Adana'da bulunan Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi Ticaret A.Ş. Adana Şubesi kapatılmış ve bu durum 27.03.2023 tarihli 10798 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.



Maddi Olmayan Duran Varlıklar -Girişler (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Haklar	0	0	0
Geliştirme Maliyetleri	17.752.431	6.633.320	3.010.640
Toplam	17.752.431	6.633.320	3.010.640

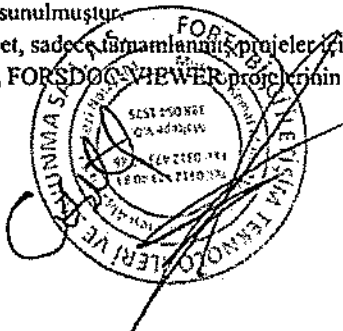
Şirket, maddi olmayan duran varlık yatırımlarını temel olarak birden fazla müşteriye satılabilir ürün geliştirmek için yapmaktadır. Bu kapsamda Şirket, geliştirme giderlerinde bağlı ortaklığı dahil, sipariş usulü olmayan Şirket içi yeni bir fikirle başlatılan yazılım proje fikirlerinden aktifleştirme kriterlerini sağlayan ve birden fazla müşteriye satılabilir nitelikte olan projeleri için yapılan maliyetleri aktifleştirmiş olup söz konusu maliyetler, ilgili proje için çalışan personel maliyetleridir. Ayrıca İhraççı, tamamlanan ve devam eden yeni ürün yatırımlarının tamamını Geliştirme Giderleri kaleminde izlemektedir. Bu kapsamda finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in yaptığı yatırımların neredeyse tamamını yeni ürün geliştirmek için gerçekleştirdiği görülmektedir.

İhraççı, tamamlanan yatırımlarının tümünü özkaynaklarıyla finanse etmiş olup sadece Elektronik Dokümantasyon Yazılımı (ELDOK) için toplam 199.950 TL tutarında KOSGEB desteği almıştır. Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla araştırma geliştirme ve yatırım süreçlerini tamamladığı satışa hazır durumdaki ürünleri aşağıdaki gibidir.

No	Proje Türü	Proje Adı	Faydalı Ömür (Yıl) (*)	Finansman Şekli	Tamamlanma Durumu (%)	Toplam Aktifleştirme (TL)	Toplam Amortisman Payı (TL) (**)	Net Defter Değeri (TL)	Proje Başlangıç Tarihi	Proje Bitiş Tarihi
1	Teknopark	Malzeme Kodlandırma ve Entegre Lojistik Bilgi Sistemi – KODTR	8 Yıl (***)	Özkaynak	100%	2.388.541	472.732	1.915.809	1.06.2018	1.12.2020
2	Teknopark	Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM) – DeskForSM	8 Yıl	Özkaynak	100%	242.188	47.933	194.255	27.07.2020	30.04.2021
3	Teknopark	Elektronik Dokümantasyon Yazılımı (ELDOK)	10 Yıl	Özkaynak + KOSGEB	100%	4.710.672	471.067	4.239.605	1.01.2019	1.01.2022
4	Teknopark	İnteraktif Teknik Doküman Sistemi – Görüntüleyici FORSDOC-VIEWER	10 Yıl (***)	Özkaynak	100	1.068.054	56.699	1.011.355	1.10.2021	1.06.2022

(*) Yazılımların kullanım ömürleri teknolojik alt yapılarına dayanılarak üretim ekibinin tecrübesi ile tahmin edilerek sunulmuştur.

(**) Şirket, sadece tamamlanmış projeler için amortisman ayırmakta olup bu kapsamda KODTR, DESKFORSM, ELDOK, FORSDOC-VIEWER projelerinin toplam geliştirme maliyetlerinden ayrılan amortismanın düşülmesiyle



net aktif büyüklüğüne ulaşmaktadır. Diğer projelerde ise net aktif büyüklüğü, toplam geliştirme maliyetlerinden oluşmaktadır.

(***) NATO AC-135 grubu tarafından yayınlanan AcodP-1 dokümanına göre geliştirilmiş olup NATO tarafından yapılacak çok büyük bir güncelleme durumunda kullanım ömründe azalma olabilir.

İhraççının tamamlanan AR-GE projelerine ilişkin özet bilgiler aşağıda yer almakta olup detaylı açıklamalar ise işbu izahnamenin 7. Numaralı "Faaliyetler Hakkında Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

Malzeme Kodlandırma ve Entegre Lojistik Bilgi Sistemi – KODTR:

KODTR, Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü (North Atlantic Treaty Organization-NATO) Kodlandırma Sistemine (NATO Codification System) uygun şekilde kodlandırma yapan ve NATO'nun kodlandırma sisteminin anlatıldığı AcodP-1 (NATO Manual on Codification) kılavuzundaki talimat ve iş akışlarına göre malzemelerin kodlandırıldığı WEB tabanlı bir yazılımdır. Ayrıca; ABD Defence Lojistik Agency tarafından aylık periyotlar halinde açık kaynak olarak yayımlanan kataloglama verilerinin yapısını çözüp yerli ve milli sistemimize aktararak mrd.kodtr.com.tr adresinde ücretsiz olarak yayınlanmaktadır. KODTR ürünü, NATO üyesi ve NATO'nun Tier-2 ve Tier-2 ülkelerinin kodlandırma bürolarınca kullanılabilir bir üründür.

Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM) – DeskForSM:

DeskFor Servis Yönetimi, yüklenici ve alt yükleniciler arasında servis kayıtlarının entegrasyonu otomatik olarak sağlayan bir yazılımdır. Firmaların sınırsız sayıda proje tanımlayarak arızalı malzeme süreçlerini takip etmesini sağlar. Arızalı malzeme ile ilgili açılmış tüm servis kayıtları ve kullanılan yedek parçalar tek ekrandan görüntülenebilir. Projede tanımlanmış olan Hizmet Seviyesi Anlaşması (SLA) sürelerine göre arıza talepleri önceliklendirilebilir.

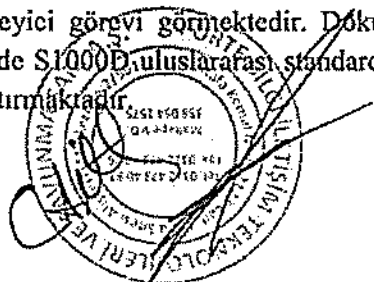
Elektronik Dokümantasyon Yazılımı (ELDOK):

Elektronik Dokümantasyon web uygulaması ELDOK, kurumsal dokümanların XML(*) olarak modüler bir şekilde tutulmasını sağlayarak iş süreçleri ile ilişkilendirilmesini sağlayan bir web uygulamasıdır. Özellikle kurumsal kaynak yönetiminde büyük süreçlerin hangi kurumsal dokümanın, hangi başlığı ile ilişkili olduğunu veya dokümanlar arasındaki ilişkilerin istenilen düzeyde (başlık, madde, bölüm vb.) takip edilmesini sağlamaktadır.

(*) *Extensible Markup Language ya da Türkçesiyle Genişletilebilir İşaretleme Dili.*

İnteraktif Teknik Doküman Sistemi – Görüntüleyici (FORSDOC-VIEWER):

FORSDOC-Viewer, uluslararası havacılık ve savunma sanayii teknik dokümantasyon standardı olan S1000D ile uyumlu olarak hazırlanmış interaktif elektronik teknik yayınların (IETP) teknik personele gösterilmesini ve etkileşimli olarak kullanımı sağlayan web uygulamasıdır. Ürün, S1000D uyumlu teknik dokümanların kullanımı için teknik personelin kullanacağı bir görüntüleyici görevi görmektedir. Doküman yönetim sistemlerinde, savunma ve havacılık sanayiinde S1000D uluslararası standardı etkileşimli doküman yazılımı ve bilgi paylaşımını kolaylaştırmaktadır.



6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket'in maddi olmayan duran varlık yatırımları kapsamında geliştirmeye devam ettiği projelerin detayı aşağıda yer almaktadır. Şirket bu projelerin tamamını özkaynaklarıyla finanse etmektedir.

No	Proje Türü	Proje Adı	Faydalı Ömür (Yıl) (*)	Finansman Şekli	31.12.2022 İtibarıyla Tamamlanma Durumu (%)	Net Defter Değeri (TL)	Proje Başlangıç Tarihi	Proje Bitiş Tarihi
1	Teknopark	Fabrika Üretim Yönetim Sistemi-ELDERP	8 Yıl	Özkaynak	94	5.528.991	2.03.2020	2.03.2023
2	Teknopark	Entegre Lojistik Destek Sistemi-FORIPS	12 Yıl	Özkaynak	66	2.545.288	4.01.2021	4.01.2024
3	Teknopark	İnteraktif Teknik Doküman Sistemi – Editör –FORSDOC AUTHOR	10 Yıl (**)	Özkaynak	46	3.040.806	1.12.2021	1.04.2024
4	Teknopark	Akıllı Proje Yönetimi ve Analiz Sistemi-DESKFORPM	10 Yıl	Özkaynak	81	3.680.496	1.11.2021	1.05.2024
5	Teknopark	Ağ Yönetim Sistemi - FORNETPLAN	10 Yıl	Özkaynak	33	4.558.034	1.01.2022	1.01.2025
6	Teknopark	Teşkilat Bilgi Sistemi-TBS	10 Yıl	Özkaynak	50	1.462.597	1.01.2022	1.01.2024

(*) Yazılımların kullanım ömürleri teknolojik alt yapılarına dayanılarak üretim ekibinin tecrübesi ile tahmin edilerek sunulmuştur.

(**) ASD/AIA S1000D Versiyon 5.0 standartlarına göre geliştirilmekte olup ilerleyen yıllarda çıkacak yeni versiyonun planlanan ve beklenenden farklı olması durumunda kullanım ömrü kısalabilir

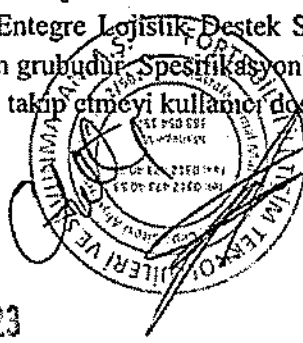
Şirket'in devam eden maddi olmayan duran varlık yatırımlarına ilişkin açıklamalar aşağıda yer almakta olup detaylı açıklamalar ise işbu izahnamenin 7. Numaralı "Faaliyetler Hakkında Bilgiler" bölümünde yer almaktadır.

Fabrika Üretim Yönetim Sistemi-ELDERP:

Havacılık, uzay ve savunma vb. sektörlerle ürün tasarlayan, geliştiren ve üreten kuruluşların, AS/EN 9100 Kalite Yönetim Sistemi gerekliliklerinin yerine getirebilmesi için geliştirilmesi planlanan yazılımdır.

Entegre Lojistik Destek Sistemi-FORIPS:

Forte Entegre Lojistik Destek Sistemi, uluslararası S-Serisi ürün destek sistemi uyumlu bir yazılım grubudur. Spesifikasyonlara uyumlu işlemleri ürünün ömür devri boyunca, planlamak, icra ve takip etmeyi kullanıcı dostu yapmayı sağlar.

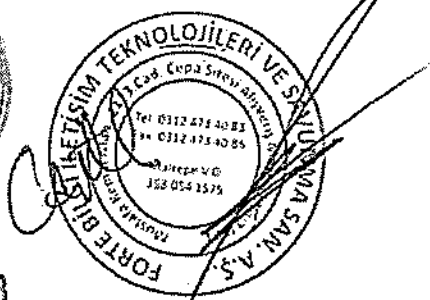


Uluslararası havacılık ve savunma sanayii teknik dokümantasyon standardı olan S1000D ile uyumlu olarak teknik dokümantasyonun hazırlanmasını sağlayan bir yazılımdır. S1000D standardı uyumlu olarak teknik yayın kapsamın belirlenmesi, içeriklerin hazırlanması, yayınların oluşturulması ve kullanıcı birden fazla yöntem ile paylaşılması hususlarını uçtan uca destekleyen bir yazılım olup web tabanlı bir uygulama olması sayesinde kurulum gerektirmeden kullanımı sağlar ve kurumsal olarak yetki yönetiminin yapılmasını destekler.

DESKFOR-PM; bir proje içinde planlama, çizelgeleme, kaynak tahsisi ve değişiklik yönetimi gibi çeşitli amaçlar için kullanılan yazılımları ifade eder. Proje yöneticilerinin, paydaşların ve kullanıcıların maliyetleri kontrol etmesine ve bütçelemeyi, kalite yönetimini ve dokümantasyonu yönetmesine olanak tanır ve ayrıca bir yönetim sistemi olarak da kullanılabilir.

Ağ yönetim yazılımlarının öncelikli hedefi, yönetimi kullanıcılar için kolaylaştırmayı sağlamaktır. Ağ yönetimi yazılımıyla; kullanıcı deneyimini iyileştirmek, işletme maliyetlerini düşürmek ve çalışan verimliliğini artırmak amaçlanmaktadır. ForNetPlan ile tanımlanan ağa bağlı tüm ağ cihazlarından verileri toplamak, toplanan veriler ile ağ sistemleri hakkında kararlar vermek, ağ cihazlarını lokal ve bulut sistemler vasıtası ile yapılandırmak ve tüm süreçler sonucunda yapay zeka sistemi ile ağın kendi kendisini yönetmesi ve sistem yöneticilerine yön göstermesi sağlanmaktadır. ForNetPlan, tüm donanımlarla uyumlu ve SNMP, SSH, Netconf ve Restconf bağlantı protokollerinin tümüne sahip olup NETCONF/RESTCONF ile gönderilen komutların durumu kontrol edilebilmektedir. Komutlardan bir tanesi çalışmadığında konfigürasyon otomatik olarak iptal edilebilir ve gönderilen konfigürasyon cihazda aktif edilmeden önce doğrulanabilir.

T.C. Milli Savunma Bakanlığı, Türk Silahlı Kuvvetleri Genel Kurmay Başkanlığı, Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve Hava Kuvvetleri Komutanlığı'na ait teşkilat ve kadro bilgilerini müşterek olarak yönetilmesini sağlayan yazılımdır.



6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

İşbu İzahnamenin 28.2 numaralı bölümünde belirtilen yatırım planları haricinde yönetim kurulu kararına bağlanan herhangi bir yatırım planı bulunmamaktadır.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi: Şirket'in Hacettepe Teknokent'te bir şubesi bulunmakta olup Hacettepe Teknokent'te faaliyet göstermesinden dolayı tabii olduğu 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu 31.12.2028 tarihine kadar uygulanmak üzere yürürlüktedir. Bu kapsamda Şirket, Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ve ilgili ikincil mevzuatı kapsamında 31.12.2028 tarihine kadar aşağıda açıklanan teşviklerden faydalanabilmektedir.

İlgili Kanunlar (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
4691 Sayılı Kanun Kapsamında Gelir Vergisi Teşviki (*)	4.954.282	2.291.119	1.155.267
4691 Sayılı Kanun Kapsamında Damga Vergisi Teşviki (*)	142.859	85.827	46.326
5510 Sayılı Kanun Kapsamında SGK Teşviki	1.099.534	585.032	329.174
5746 Sayılı Kanun Kapsamında SGK Teşviki	1.250.974	714.164	423.097
TOPLAM	7.447.649	3.676.142	1.953.864

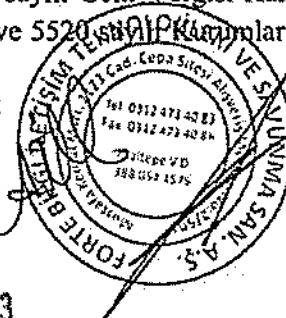
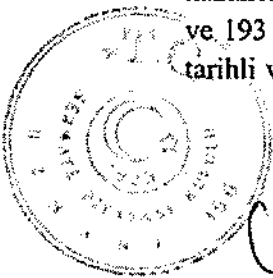
(*) 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu'nun 6 Seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliğinin 8. Maddesiyle değişen geçici ikinci maddesi kapsamında, yönetici şirketlerin bu kanun dahilinde elde ettikleri kazançlar ile bölgede faaliyet gösteren gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, münhasıran bu bölgedeki yazılım ve AR-GE faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları 31.12.2028 tarihine kadar gelir ve kurumlar vergisinden müstesnadır" maddesi gereği araştırma geliştirme faaliyetleri sonucunda elde edeceği gelirleri kurumlar vergisinden istisna kapsamındadır.

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Teşvikleri:

4691 Sayılı Kanun Kapsamında Faydalanılan Teşvik:

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu uyarınca Bölgede faaliyet gösteren, gelir ve kurumlar vergisi mükelleflerinin, münhasıran bu Bölgedeki yazılım, tasarım ve AR-GE faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları, 31.12.2028 tarihine kadar gelir ve kurumlar vergisinden müstesnadır. Ayrıca, Bölgede çalışan, AR-GE, tasarım ve destek personelinin bu görevleri ile ilgili ücretleri 31.12.2028 tarihine kadar her türlü vergiden müstesnadır. Gelir vergisi stopajı ve sigorta primi işveren hissesine ilişkin teşviklerden yararlanacak olan destek personeli sayısı, AR-GE ve tasarım personeli sayısının yüzde onunu aşamaz.

Aynı kanun uyarınca, 31.12.2028 tarihine kadar uygulanmak üzere, Bölgede faaliyette bulunanlara T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygun görülen alanlarda gerçekleştirecekleri projelerinin finansmanında kullanılmak üzere, gelir ve kurumlar vergisi mükellefleri tarafından sağlanan sermaye destekleri, beyan edilen gelirin veya kurum kazancının yüzde onunu ve öz sermayenin yüzde yirmisini aşmamak üzere 31.12.1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunun 89'uncu maddesi uyarınca ticari kazancın ve 13.6.2006 tarihli ve 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunun 10'uncu maddesine göre kurum kazancının



Bölgede yer alan işletmelerde çalışan AR-GE ve tasarım personelinin, bu Bölgelerde yürüttüğü projelerle doğrudan ilgili olmak şartıyla, proje kapsamındaki faaliyetlerin bir kısmının Bölge dışında yürütülmesinin zorunlu olduğu durumlarda Bölge dışındaki bu faaliyetlere ilişkin ücretlerinin yüzde yüzünü aşmamak şartıyla Bakanlar Kurulunca ayrı ayrı veya birlikte belirlenecek kısmı gelir vergisi stopajı teşviki kapsamında değerlendirir. Bu kapsamda teşvikten yararlanılması için Bölge yönetici şirketinin onayının alınması ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın bilgilendirilmesi zorunludur. Yönetici şirketin onayı ile Bölge dışında geçirilen sürenin Bölgede yürütülen görevle ilgili olmadığına tespit edilmesi halinde, ziyaa uğratılan vergi ve buna ilişkin cezalardan ilgili işletme sorumludur.

5510 Sayılı Kanun Kapsamında Faydalanılan Teşvik:

(*) Hizmet akdi ile bir veya birden fazla işveren tarafından çalıştırılanlar.

Forfe, 5746 kanun numaralı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanunu uyarınca SGK primi teşvikinden yararlanmaktadır. 26.06.2001 tarihli ve 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanununun geçici 2'inci maddesi uyarınca ücreti gelir vergisinden istisna olan personelin; bu çalışmaları karşılığında elde ettikleri ücretleri üzerinden hesaplanan sigorta primi işveren hissesinin yarısı, her bir çalışan için beş yıl süreyle T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı bütçesine konulacak ödenekten karşılanır. Bu Kanun kapsamında yürütülen AR-GE, yenilik ve tasarım projeleri ile ilgili araştırmalarda kullanılmak üzere ithal edilen eşya, gümrük vergisi ve her türlü fondan, bu kapsamda düzenlenen kağıtlar ve yapılan işlemler damga vergisi ve harçtan müstesnadır.



- **Felaket Kurtarma, İş Sürekliliği ve Yedekleme Çözümleri** (Kurumsal yedekleme strateji ve hedeflerinin belirlenmesi, kritik iş süreçlerine ilişkin verilerin korunması, felaket kurtarma senaryolarının oluşturulması, yedekleme donanım ve uygulamalarının çalışır hale getirilmesi, veri kaybının önlenmesi, tüm yedekleme işlemlerinin yönetilmesi hizmetleri sağlanmaktadır.)
- **Güvenlik Sistemleri** (Parmak izi okuyucular (PDKS entegrasyonu) & kamera sistemleri kurulumu gerçekleştirilmektedir.)
- **Sanallaştırma ve Konsolidasyon Çözümleri** (Bulut mimari çözümleri, sunucu, veri depolama, network sanallaştırma çözümleri verilmektedir.)
- **Sunucu Sistemleri Çözümleri** (İşletim sistemi yönetimi, yedeklenmesi yönetimi, performans yönetimi, üretici yönetimi çözümleri sunulmaktadır.)
- **Veri Depolama Sistemleri** (Kurumların ihtiyacına yönelik veri depolama çözümleri, mevcut altyapıda var olan veri depolama sistemlerinin yeni sistemler ile çalışabilmesi için hibrit çözümler sunulmaktadır.)
- **CCVT Sistemleri** (Akıllı video içerik analizi sistemleri, insan sayma ve raporlama sistemleri, plaka tanıma sistemleri, personel takip sistemleri kurulmaktadır.)
- **Yazılım Geliştirme Alt Yapı Çözümleri**

b. Yazılım Anahtar Teslim Çözümleri:

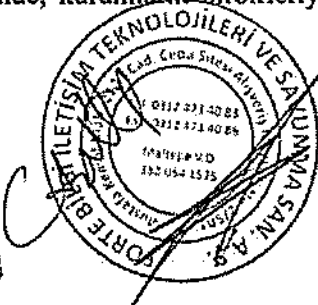
Şirket, kurumların özel istek ve siparişleri doğrultusunda veya Forte'nin ilgili sektörde ihtiyaç olarak tespit ettiği hususlara yönelik anahtar teslim çözümler sunmaktadır. Kamu kurum/kuruluşları ve özel şirketlerin faaliyetlerini sürdürmek için kullandıkları hazır yazılımlar ve lisanslar, bazı durumlarda ihtiyaçlarını tam olarak karşılayamamaktadır. Böyle durumlarda Forte, bu kurumların siparişleri üzerine iş süreçlerine, ihtiyaçlarına ve isteklerine özgü entegre edilebilir ve küresel standartlara uygun anahtar teslim yazılımlar ile çözümler geliştirmektedir. Forte, bu projelerde çevik yazılım geliştirme metodolojisini kullanmakta ve CMMI V2.0 ML3 kalite standartlarına uygun olarak yazılım geliştirmektedir. İhraççı, kurumların özel siparişlerinin yanında kendisinin tespit ettiği ihtiyaçları gidermek amacıyla AR-GE ürünleri geliştirmekte ve satışını gerçekleştirmektedir. Şirket, bu projeleri öncelikli olarak T.C. Millî Savunma Bakanlığı, Kara Kuvvetleri Komutanlığı ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Güvenlik Kuvvetleri Komutanlığı için geliştirmektedir.

Kurumsal yazılım geliştirme projelerinde, yazılım geliştirme yaşam döngüsü modelleri (CMMI-DEV V1.3, ISO 9001, ISO 27001), bu modellere uygun olarak uygulanan proje yönetimi süreçleri (PMP) ve çevik (Agile) metodolojiler kullanılmaktadır. Böylece farklı platformlarda konumlanan ürünler kullanılarak, kurumların yazılım gereksinimleri ihtiyaçlarına uygun ve küresel standartlarda çözümlerle karşılanmaktadır.

Şirket hem kamu sektöründe tamamlanan projelerden hem de özel/yarı özel sektörde bulut tabanlı olarak geliştirilen ve tamamlanan projelerden edindiği teknik birikim ve iş deneyimi sayesinde, kurumların birbirleriyle koordinasyonuna ve veri paylaşımına ya da kurumların



02 Haziran 2023



vatandaşlara sunduğu kamusal hizmetlerin üretimine ilişkin doğru ve kesintisiz entegrasyon çözümleri de sunmaktadır.

İhraççının ilgili müşterinin ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla yürütülen geçici kabul ve kesin kabul süreçleri devam eden önemli projeleri aşağıda listelenmiştir:

- **T.C. Millî Savunma Bakanlığı Bilgi Sistemi (MBS) Modernizasyon Projesi:** HAVELSAN Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (HAVELSAN)'nin alt yüklenicisi olarak T.C. Millî Savunma Bakanlığı Bilgi Sistemi Modernizasyonu projesi yürütülmektedir. Proje kapsamında 9 modülün sorumluluğu üstlenilmiştir. 3 modül için geçici kabul faaliyetleri tamamlanmış, diğer modüller için geçici kabul süreci devam etmektedir.
- **Komuta Kontrol Bilgi Sistemi Alt Yapı (KKBS-AY) Projesi:** ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Ltd. Şti. (ASELSANNET)'in alt yüklenicisi olarak Kara Kuvvetleri Komutanlığı Bilgi Sistemi ve Alt Yapı projesinin yazılım modüllerinin sorumluluğu alınmıştır. Proje kapsamında 19 modülün geçici kabul faaliyetleri tamamlanmış olup kesin kabul süreçleri devam etmektedir.
- **Kara Kuvvetleri Komutanlığı Lojistik Bilgi Sistemi (LBS) ve Yönetim Bilgi Sistemleri (YBS) Yazılım Geliştirme ve Bakım Hizmeti Projesi:** Projenin ana yükleniciliği Forte tarafından yapılmakta olup proje kapsamında Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nın Lojistik Bilgi Sistemi ve Yönetim Bilgi Sistemi yazılımları kapsamında 104 modülün bakım ve geliştirme faaliyetleri yürütülürken aynı zamanda 2 yeni modülün geliştirme faaliyetleri yapılmaktadır.

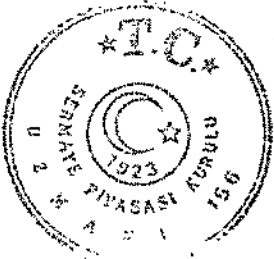
Forte ayrıca yazılım ve anahtar teslim çözümler kapsamında birden fazla müşteriye satılabilir nitelikteki AR-GE süreçleri tamamlanmış ve satışa hazır durumda olan ürünlerinin satışını gerçekleştirmektedir. Bu ürünler:

- **Malzeme Kodlandırma ve Entegre Lojistik Bilgi Sistemi Yazılımı (KODTR):** KODTR, Kuzey Atlantik Antlaşması Örgütü (North Atlantic Treaty Organization-NATO) Kodlandırma Sistemine (NATO Codification System) uygun şekilde kodlandırma yapan ve NATO'nun kodlandırma sisteminin anlatıldığı AcodP-1 (NATO Manual on Codification) kılavuzundaki talimat ve iş akışlarına göre malzemelerin kodlandırıldığı WEB tabanlı bir yazılımdır.

Ayrıca; ABD Defence Logistics Agency tarafından aylık periyotlar halinde açık kaynak olarak yayımlanan kataloglama verilerinin yapısını çözüp yerli ve milli sistemimize aktararak mrd.kodtr.com.tr adresinde ücretsiz olarak yayınlanmaktadır.

Yazılımın öne çıkan temel özellikleri arasında;

- AcodP-1 ile tam uyumlu olması,
- Yerli ve yabancı kodlandırma işlemlerini yapabilmesi,
- NDEK yapısında mesajlaşma yapısına sahip olması,
- Güncel Item Identification Guide (IIG) ile kodlandırma yapması,



- Yeni stok numarası verme esnasında analiz ile mükerrer kodlandırmanın engellenmesi,
- Kodlandırmanın kalitesinin otomatik olarak belirlenmesi sayılabilir.

KODTR ürünü, NATO üyesi ve NATO'nun Tier-2 ve Tier-2 ülkelerinin kodlandırma bürolarınca kullanılabilir bir üründür.

İhraççı bu ürününü satışından 2021 yılında 2,1 milyon TL, 2022 yılında 1,9 milyon TL gelir elde etmiştir.

- **Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM) Yazılımı (DeskForSM):**

Müşterilere teslim edilen ürün ve hizmetlerin garanti süresi boyunca servis yönetimi işlerinin otomasyonunu sağlayan, personel çalışmalarının takibini kolaylaştıran bir web uygulamasıdır. DeskFor Servis Yönetimi, yüklenici ve alt yükleniciler arasında servis kayıtlarının entegrasyonu otomatik olarak sağlayan bir yazılım olup firmaların sınırsız sayıda proje tanımlayarak arızalı malzeme süreçlerini kolaylıkla takip etmesini sağlamayı hedefler. DeskForSM, çok sayıda firma ve alt yüklenici ile çalışılan iş ortamlarında malzemelerin onarım, bakım ve garanti faaliyetlerinin sözleşmelere uygun olarak yürütülmesini sağlar.

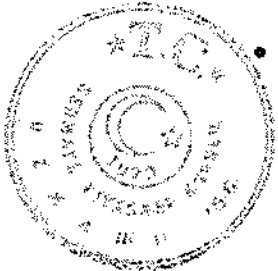
DeskforSM ile proje kapsamında tedarik edilen veya bakımı yapılan malzemeler tanımlanabilir seri numarası detayında bilgiler girilerek takip sağlanabilir. Garantisi devam eden veya bakım anlaşması yapılmış malzemelerin arıza durumları takip edilebilir ve malzeme ile ilgili açılmış tüm servis kayıtlarının ve kullanılan yedek parçalar tek ekrandan görüntülenebilir. Çalışılan firmalarla SLA süreçleri tanımlanabilir ve proje kapsamında maliyetleri hesaplanabilir, maliyet tahmini gerçekleştirilebilir. Bu kapsamda projelerde tanımlanmış olan SLA sürelerine göre arıza talepleri önceliklendirilebilir. Yüklenici ile alt yüklenicilerin entegre edilerek kolay proje takibi sağlanır, tekrar ve hataların önüne geçilmesi kolaylaşır. Ayrıca DESKFORSM web uygulaması olduğundan masaüstü kurulumuna gerek kalmadan kolayca kullanılabilir.

DESKFORSM uygulamasının geliştirme süreci 27.07.2020'de başlamış, 30.04.2021'de tamamlanmıştır. İlerleyen dönemlerde ürünün satış ve yaygınlaştırma çalışmalarına devam edileceği Şirket tarafından belirtilmiştir. Ürün yıllık lisans modeli üzerinden ve her bir kullanıcı üzerinden lisanslanacaktır.

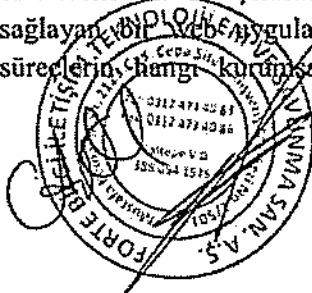
İhraççı bu ürünün satışından 2022 yılında 26,8 milyon TL gelir elde etmiştir.

- **Elektronik Dokümantasyon Yazılımı (ELDOK):**

Elektronik Dokümantasyon web uygulaması ELDOK; kurumsal dokümanların XML(*) olarak modüler bir şekilde tutulmasını sağlayarak iş süreçleri ile ilişkilendirilmesini sağlayan bir web uygulamasıdır. Özellikle kurumsal kaynak yönetiminde büyük süreçlerin, hangi kurumsal dokümanın, hangi başlığı ile ilişkili olduğunu veya



02 Haziran 2023



dokümanlar arasındaki ilişkilerin istenilen düzeyde (başlık, madde, bölüm vb.) takip edilmesini sağlamaktadır.

(*) *Extensible Markup Language* ya da *Türkçesiyle Genişletilebilir İşaretleme Dili*.

ELDOK, kullanıcılara; dokümanları saklaması, versiyonlaması, belli bir şablon oluşturarak buna bağımlı doküman hazırlaması, doküman içerisinde esnek sorgulama yapabilmesi, dokümanda yapılan değişikliklerin görüntülenebilmesi, dokümanlar arasında modüler ilişkilendirme yapılabilmesi ve dokümanların çeşitli (pdf, doc, html, dita) formatlarında indirilebilmesi imkanı sunar.

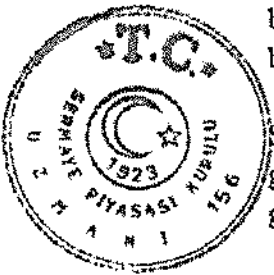
Ürünün temel avantajı, kullanıcının belli bir doküman için şablon oluşturarak, bu şablonun farklı dokümanların yazılmasında kullanılabilmesini sağlamasıdır. Böylece kullanıcılar format uygunluğu konusuna vakit harcamadan dokümanlarını kolaylıkla hazırlayabilirler. ELDOK'un diğer bir avantajı ise, dokümanlar arasında modüler düzeyde referans verilebilmesi ve referansın değişmesi söz konusu olduğunda kullanıcının bilgilendirilmesidir. Referans özelliği ile dokümanların modüler olarak bölüm, paragraf, madde ve satır düzeyinde ilişkilendirilebilir. Proje dizin yapısının eklenmesi ile dokümanlar arasında gezinti sağlanabilir. ELDOK'un yetkilendirme ve log tutma gibi özellikleri ile kurum içi yazılımların kurum içerisinde ilave bir yetki yönetimi veya kurulum olmadan kullanılabilir. Proje içerisinde yapılan referans verme özelliği sayesinde yapılan değişiklikler yazarın bilgi ve onayına sunulur, böylece versiyon farklılıkları ve hataların önüne geçilmesi sağlanır. Ayrıca dokümanların yazılması sırasında kullanılan şablonlar, ilave kod yazma ihtiyacı olmadan kullanıcılar tarafından tasarlanabilmesi ELDOK'u kullanışlı bir ürün haline getirmektedir.

- **İnteraktif Teknik Doküman Sistemi – Görüntüleyici (FORSDOC-VIEWER):**

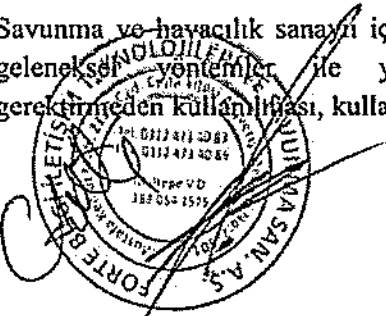
FORSDOC-Viewer, uluslararası havacılık ve savunma sanayii teknik dokümantasyon standardı olan S1000D ile uyumlu olarak hazırlanmış interaktif elektronik teknik yayınların (IETP) teknik personele gösterilmesini ve etkileşimli olarak kullanımı sağlayan web uygulamasıdır. Ürün, S1000D uyumlu teknik dokümanların kullanımı için teknik personelin kullanacağı bir görüntüleyici görevi görmektedir. Doküman yönetim sistemlerinde, savunma ve havacılık sanayiinde S1000D uluslararası standardı etkileşimli doküman yazımını ve bilgi paylaşımını kolaylaştırmaktadır.

Gelişen teknoloji ile birlikte özellikle havacılık ve savunma sanayiindeki ürünlerin işletilmesi, kullanımı ve bakım ile onarım süreçlerinin yönetimi daha karmaşık bir hale gelmiştir. Bu kapsamda, teknik bilgi paylaşımının interaktif olması ve sürekli güncel bilgiye erişilmesi havacılık ve savunma sanayiindeki ürünlerin idamesi açısından kritik bir ihtiyaç olmuştur.

Savunma ve havacılık sanayi içerisinde yer alan firmalar teknik doküman sunumu geleneksel yöntemler ile yapılmaktadır. FORSDOC-VIEWER'in kurulum gerektirmeden kullanılması, kullanıcıya özel not alma özelliği, not ve ekran görüntüsü



02 Haziran 2023



INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mh. Akmerkez B3 Blok Kat: 3
Plaza No: 4 Kat: 3 D. 16 Şişli/Beşiktaş/İST.
Tel: 0212 319 20 00 Fax: 0212 319 20 15
Bölge: Kuruçeşme Y. D. 99 Kat: 207
Meris: 147 0478003678/00011 Tic. Sic. No: 271081

paylaşımı, hızlı arama seçeneği, kişiye özel kütüphane özelliği ve yayın güncellemeleri bildirimi gibi özellikleri bulunmaktadır. S1000D Viewer, 4 adet alt modüle sahiptir. IETP Format/Tema alt modülü, IETP gösterimi esnasında kullanılacak olan şablonların oluşturulmasını; Yayın Kütüphanesi alt modülü, S1000D standardına uygun olarak oluşturulmuş olan teknik yayınların istenilen dizin yapısına uygun olarak saklandığı ve yayınların içerisinde arama yapılmasını; Görüntüleme alt modülü, hazırlanmış olan IETP'lerin kullanıcı tarafından görüntülenmesini ve etkileşimli olarak kullanılmasını sağlayan modüldür. Eğitim Kütüphanesi alt modülü, kullanıcıların S Serisi spesifikasyonlar ve entegre ürün destek süreçleri hakkında bilgileri bulabileceği bir eğitim kütüphanesidir.

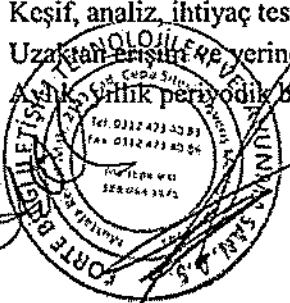
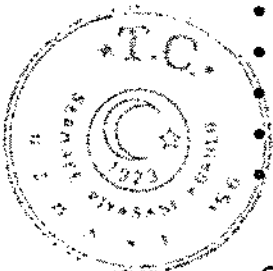
FORSDOC-VIEWER'in geliştirme süreci 01.10.2021'de başlamış, 01.06.2022'de tamamlanmıştır. Ürünün lansmanı yapıldıktan sonra ilk hedef Pazar olarak savunma sanayi firmaları ve Millî Savunma Bakanlığı belirlenmiştir. Savunma Sanayi Başkanlığı tarafından hali hazırda alımı yapılan bütün silah sistemleri için S1000D kullanım zorunluluğu getirilmiştir. Savunma sanayi firmaları ve Millî Savunma Bakanlığı tarafına satışların yapılması ile uluslararası piyasada satışların artacağı değerlendirilmektedir.

c. Bakım, Eğitim ve Teknik Destek Hizmetleri:

İhraççı, Şirket'in proje bazlı olarak gerçekleştirdiği yazılım anahtar çözümleri ve Yazılım Ürün (Lisans) / Donanım Satışları hizmetlerinde satıştan sonra müşterilerin ürünleri sorunsuz ve kolay bir şekilde kullanabilmesi ve kullanmaya devam edebilmesi için bakım, eğitim ve teknik destek hizmetleri sunmaktadır. Bu hizmetler, kullanıcılar tarafından açılan vakaların değerlendirilerek gerekli çözümlerin tasarlanması veya sağlanması, gerekli her çeşit araç, tesisat, teçhizat, makine, mağaza, teşhir yerleri, satış mağazalarının inşaa ve tesis edilmesi veya satın alınması, kiralınması ve bunların işletilmesi ile birlikte eğitim hizmetlerinden oluşmaktadır.

Bilişim sektöründeki gelişmelere paralel olarak, Forte, mevcutta yürüttüğü sistem entegratörü kimliğine ilave olarak bakım, eğitim ve teknik destek hizmeti olarak aşağıdaki faaliyeti yürütmektedir:

- BT servis yönetimi (ITSM),
- Dış kaynak personel kiralama hizmeti,
- Kurulum hizmetleri,
- ITIL, ağ ve sistem yönetimi eğitimleri,
- Kurumlara yönelik istenilen SLA standartları uyarınca teknik hizmet verilmesi,
- Merkezi ve dağıtık yapıda saha hizmeti,
- 7/24 satış sonrası ve bakım hizmetleri çağrı takip sistemleri hizmeti,
- IT ürün kiralama hizmeti,
- Keşif, analiz, ihtiyaç tespiti, teknik rapor hizmetleri,
- Uzaktan erişim ve yerinde destek hizmeti,
- Aylık, yıllık periyodik bakım hizmetleri,



02 Haziran 2023

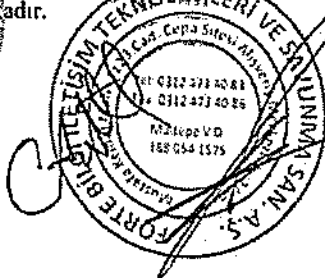
- Telefonda destek hizmeti,
- Çağrı bazlı teknik servis hizmetleri alanlarında hizmet vermektedir.

Şirket'in net satışları 2020 yılında 204,3 milyon TL iken, 2021 yılında ticari mal ve hizmet satışlarındaki artışa bağlı olarak 2020 yılına göre %5,4 artışla 215,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 2022 yılında 2021 yılına kıyasla %75,7 artışla 378,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Hasılatın düzenli artışının sebebi özetle; mevcuttaki yürütülen projelerin bitirilip ticarileşmiş olması ve yıllar itibarıyla Şirket'in yetkinliklerinin artması sayesinde daha büyük ihalelere iştirak edebilmesinden kaynaklanmaktadır. Ayrıca Şirket, 2021 yılında bağlı ortaklığı ELD Bilişim'in AR-GE faaliyetleri sonucunda ürettiği ürünlerinden 2,1 milyon TL gelir elde etmiştir. İhraççı, 2022 yılında Ar-Ge faaliyetleri sonucunda geliştirdiği yazılımlardan 31,2 milyon TL gelir elde etmiştir. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında Şirket tarafından üretilen yazılımların (Sipariş üzerine ve AR-GE faaliyeti sonucu geliştirilen tüm yazılımlar) satışından elde edilen gelirler net satışların sırasıyla %23, %6 ve %14'ünü oluşturmuştur. Şirket'in 2020 ve 2021 yıllarında yurt dışı satışı bulunmamakta olup satışlarının önemli bir kısmı kamu kurum ve kuruluşlarına yapılmaktadır. Bu durum Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde bilgi ve tecrübesini artırıp rekabette konumunu güçlendirmekle beraber Şirket'in satışlarında konsantrasyon riski oluşturmaktadır. Dönemler itibarıyla Şirket'in ticari mal ve hizmet satışlarındaki artış hasılatındaki yükselişi de beraberinde getirmiş olup söz konusu ticari mal ve hizmet satışlarındaki artışta, artan kur ve genel ekonomik büyümedeki pandemi sonrası canlanma etkili olmuştur.

Şirket, 2022 yılında 5,1 milyon TL'lik yurt dışı satışı gerçekleştirmiştir. Söz konusu satışın, 0,2 milyon TL'si Somali'de bulunan hastaneye yapılan güvenlik duvarı cihaz ve lisans satışı, 0,5 milyon TL'si ise Cisco ile var olan anlaşmayla firmanın ürünlerinin satışı ve pazarlaması sonucu elde edilen gelirlerdir. Somali ve İngiltere'ye gerçekleştirilen satışlar ticari mal ve hizmet satışları olarak sınıflandırılmıştır. 4,4 milyon TL'lik yazılım satışı ise Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) Güvenlik Kuvvetleri Komutanlığı ile Düzenlenen Lojistik Bilgi Sistemi (LBS) ve Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) modüllerinin kurulum güncellemeleri ile Harekat Merkezi Bilgi Sistemi (HMBS) modülün kurulumu ve bu modüllere ait destek hizmetleri kapsamında elde edilen gelirlerdir.

Hasılat (TL)	31.12.2022	(%)	31.12.2021	(%)	31.12.2020	(%)
Yurt İçi Satışlar	372.382.219	98	213.421.958	99	202.373.373	99
<i>Ticari Mal ve Hizmet Satışları</i>	<i>323.146.955</i>	<i>85</i>	<i>200.165.358</i>	<i>93</i>	<i>156.242.353</i>	<i>76</i>
<i>Yazılım Gelirleri</i>	<i>49.235.264</i>	<i>13</i>	<i>13.256.600</i>	<i>6</i>	<i>46.131.020</i>	<i>23</i>
Yurt Dışı Satışlar	5.109.744	1	0	0	0	0
<i>Ticari Mal ve Hizmet Satışları</i>	<i>700.871</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Yazılım Gelirleri</i>	<i>4.408.873</i>	<i>1</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Diğer Satışlar	1.004.409	0	2.448.927	1	2.041.184	1
Satıştan İadeler	-66.330	0	-519.951	0	-88.197	0
Toplam	378.430.042	100	215.350.934	100	204.326.360	100

Şirket, yazılım gelirlerini tahakkuk usulüne göre gelirleştirememekte; uzun vadeli yazılım projeleri tamamen bitirildiğinde ya da modüller tamamlandığında fatura kesilerek gelirleştirebilmektedir. Bu durumu, uzun vadeli yazılım projelerinde tamamlanma oranına göre gelir yazılamadığı için yıllara sâri inişli çıkışlı dalgalanmalara sebep olmaktadır.



7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Şirket'in sürekli devam eden araştırma ve geliştirme projelerinin ürünleşen kısımlarıyla ilgili Şirket'in internet sitesi (www.forte.com.tr) aracılığıyla ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte paylaşımlar yapılmakta olup bu ürünler:

• **Fabrika Üretim Yönetim Sistemi (ELDERP):**

Havacılık, uzay ve savunma vb. sektörlere ürün tasarlayan, geliştiren ve üreten kuruluşların, AS/EN 9100 Kalite Yönetim Sistemi gerekliliklerinin yerine getirebilmesi için geliştirilmesi planlanan yazılımdır. Söz konusu yazılım öne çıkan özellikleri:

- Esnek malzeme yönetim imkanı sunması,
- AS/EN 9100 standartlarında kalite kontrol ve izlenebilirlik sağlama,
- Sevkiyat ve iade yönetimi ile ilişkilendirilmiş üretim planlama modülü içermesi,
- Ürün ağacı ve üretim reçetesi oluşturarak dinamik üretim planlaması yapılması,
- Tezgah, ekipman ve takımların takip ve yönetiminin yapılması,
- Entegre satın alma ve iş emri planlaması sunmasıdır.

ELDERP ürünün geliştirme ve test işlemlerinin yapılarak ticari ürün olarak piyasaya sunulması Mart 2023 olarak hedeflenmektedir.

• **Entegre Lojistik Destek Sistemi (FORIPS):**

Forte Entegre Lojistik Destek Sistemi, uluslararası S-Serisi ürün destek sistemi uyumlu bir yazılım grubudur. Ürünün ömür devri boyunca, planlamak, icra ve takip etmeyi kullanıcı dostu yapmayı amaçlar. Bu kapsamda FORIPS'in uyumlu olduğu Avrupa Havacılık Savunma Sanayi Derneği (ASD), Amerika Havacılık Endüstrisi Derneği (AIA) ve NATO'nun düzenlediği ve kullandığı S-Serisi Spesifikasyonlar;

- S1000D Ortak Kaynak Veri tabanı Kullanan Teknik Yayınlar için Uluslararası Spesifikasyon,
- S2000M Entegre Veri Yönetimi kullanan Malzeme Yönetimi için Uluslararası Spesifikasyon,
- S3000L Ürün Destek Analizi için Uluslararası Spesifikasyon,
- S4000P Koruyucu Bakımı Oluşturmak ve Sürekli Geliştirmek için Uluslararası Spesifikasyon,
- S5000F Kullanım Verisi Geri Bildirimi için Uluslararası Spesifikasyon,
- S6000T Eğitim ve Eğitim İhtiyaçları Analizi için Uluslararası Prosedür Spesifikasyonu ve
- SX000i S-Serisi Entegre Ürün Destek Spesifikasyonlarının Kullanımı için Uluslararası Rehberinden oluşmaktadır.

FORIPS, FORSDOC Teknik Dokümantasyon Yazılımı, FORSMM Malzeme Yönetim Yazılımı, FORSANALYSIS Lojistik Destek Analiz Yazılımı, FOR-SPMTR Bakım Analiz ve Planlama Yazılımı, FORSPLAN Entegre Ürün Destek Yönetim Yazılımı olmak üzere

Ürün yıllık lisans modeli üzerinden ve müşterideki kullanacak her bir son kullanıcı üzerinden lisanslanacaktır. Proje başlangıç, bitiş tarihleri 01.12.2021 ve 01.04.2024 olmak üzere 28 aylık bir ürün geliştirme periyodu planlanmıştır. Ürünün lansmanı yapıldıktan sonra ilk hedef Pazar olarak savunma sanayi firmaları ve Millî Savunma Bakanlığı belirlenmiştir. SSB tarafından hali hazırda alımı yapılan bütün silah sistemleri için S1000D kullanım zorunluluğu getirilmiştir. Savunma sanayi firmaları ve Millî Savunma Bakanlığı tarafına satışların yapılması ile uluslararası piyasada satışların artacağı değerlendirilmektedir.

FORSDOC-AUTHOR'un, Aralık 2022'de ilk versiyonun tamamlanarak müşterilere sunulması planlanmaktadır. FORSDOC-AUTHOR'un, Entegre Lojistik Destek Sistemi (FORIPS) ürünü ile ilgili entegrasyon faaliyetleri de sonraki aşamalarda yapılacaktır.

Şirket, bu ürünün satışından 2022 yılında 2,5 milyon TL gelir elde etmiştir.

- **Akıllı Proje Yönetimi ve Analiz Sistemi (DESKFOR-PM):**

Akıllı proje yönetimi ve analiz sistemi DESKFOR-PM; bir proje içinde planlama, çizelgeleme, kaynak tahsisi ve değişiklik yönetimi gibi çeşitli amaçlar için kullanılan yazılımlardır. Proje yöneticilerinin, paydaşların ve kullanıcıların maliyetleri kontrol etmesine, bütçelemeyi, kalite yönetimini ve dokümantasyonu yönetmesine olanak tanımakla birlikte bir yönetim sistemi olarak da kullanılabilir. Şirketlerin iş süreçlerindeki gecikmeleri önleyerek onlarca projenin aynı zamanda yürütülebilmesini sağlamayı amaçlamaktadır. Projelerin finansal hedeflerini, riskleri ve aynı zamanda kaynakların kullanılabilirliğini de yöneterek projelerden alacakları verimliliği üst seviyelere çıkarmayı hedefler. DESKFOR-PM'nin veri depolama, operasyonel verimlilik, veri güvenliği gibi özellikleri, işletmeleri geleneksel, merkezi olmayan bilgi sistemlerinden entegre bir veri yönetimi platformuna geçiş yapmasına imkan sunmaktadır.

DESKFOR-PM'nin, proje portföy yönetimine yönelik paket yazılım ürünü olarak geliştirilmesi hedeflenmekte olup ürün içerisinde, proje yönetimi kapsamındaki ihtiyaçlara ek olarak makine öğrenmesi destekli fizibilite hazırlanması, etkin kaynak planlaması için alternatif algoritmalar geliştirilmesi, hazırlanan fizibilite ve projenin uygulanması esnasındaki gerçekleşme arasındaki farkların analiz edilmesi ve CMMI (Capability Maturity Model Integration) olgunluk seviyesi 5'in otomatik olarak sağlanması özellikleri bulunacaktır.

DESKFOR-PM ürünü, özellikle yazılım sektörü firmalarının projelerinin fırsat aşamasından itibaren, fizibilite, teklif ve bütçeleme çalışmalarını yaptığı, projenin icra safhasına geçildiğinde ise; planlama ile gerçekleşme arasındaki farkların analiz edildiği ve her aşamasında makine öğrenmesi ve istatistiksel analizler kullanıldığı bir sistem olacaktır.

DESKFOR-PM, FORSDOC ürünü ile kullanılarak proje dokümanlarının şablon olarak hazırlanması ve kurumsal dokümantasyona otomatik uyum sağlaması da mümkün olacaktır.

DESKFOR-PM, 7 adet alt modüle sahiptir. İnsan kaynakları modülü ile Şirket'in bütün insan kaynakları süreçlerinin takip ve kontrollerinin yapılması; fırsatlar modülü ile satış yöneticilerinin bütün iş fırsatlarını ve bu fırsatlar ile ilgili yapılan faaliyetlerin takip edilmesini; görev yönetimi modülü ile görev atamaları ve yönetimi; teklif yönetimi modülü ile fırsat ile oluşan teklifin hazırlanması, bütçelenmesi vb. süreçlerin yönetilmesi; proje yönetimi modülü ile proje takviminin yönetilmesi; gider yönetimi modülü ile personelin farklı kalemler ve projeler için yapmış olduğu harcamaların takip edilmesi ve onay süreçlerinin yazılım üzerinden yapılması; finans yönetimi modülü ile proje bazında ve Şirket'in genel bütçesinin oluşturulması sağlanacaktır. Ürünün geliştirme aşamasının 31 ay sürmesi planlanmaktadır. Ürün yıllık lisans modeli üzerinden ve müşterideki kullanacak her bir son kullanıcı üzerinden lisanslanacaktır. Ürünün başlangıç ve bitiş tarihi 01.11.2021 / 01.05.2024 olarak tanımlanmıştır.

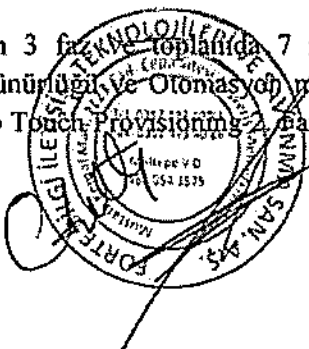
- **Ağ Yönetim Sistemi Yazılımı (FORNETPLAN):**

Ağ Yönetim Sistemi yazılımı ile tanımlanan ağa bağlı tüm network cihazlarından verileri toplamak, toplanan veriler ile network sistemleri hakkında kararlar vermek, network cihazlarını lokal ve bulut sistemler vasıtası ile yapılandırmak ve tüm süreçler sonucunda yapay zeka sistemi ile networkün kendi kendisini yönetmesi ve sistem yöneticilerine yön göstermesi amaçlanmaktadır.

ForNetPlan'in, Uygulama Görünürlüğü, Sıfır Dokunma Yapılandırması (Zero Touch Provisioning), Amaca Dayalı Yapay Zekâ (Intend Based Networking), Çoklu Protokol Desteği ve Otomasyon olmak üzere kritik öneme sahip beş özelliği bulunmaktadır. Uygulama görünürlüğü için ağ içindeki trafiğin bilgileri alınır, alınan trafik bilgisi analiz edilir ve anlamlandırılır. Analiz sonucunda performans problemleri, uygulamaların kullanım oranları, kullanıcıların oluşturduğu trafik ve türleri, güvenlik açıklıkları tespit edilebilir. Sıfır Dokunma Yapılandırması (Zero Touch Provisioning) ile minimum manuel müdahale ile yazılımlar yeni cihazlara otomatik olarak yüklenebilir veya yüklü olan mevcut yazılımlar güncellenebilir. Yapay Zekâ destekli Amaca Dayalı Ağ (Intend Based Networking) kullanıcı trendleri, servisler ve uygulama metrikleri gibi yerel ağa özel parametreleri baz alan dinamik ağ gereksinimleri giderilebilir. Çoklu Protokol Desteği ile NETCONF/RESTCONF ve YANG modeli desteklenecektir. Son önemli özellik olan otomasyon ağ yönetimi optimizasyonu sağlanması amaçlanmaktadır.

FORNETPLAN'ın tüm donanımlarla uyumlu olması ve SNMP, SSH, Netconf ve Restconf bağlantı protokollerinin tümüne sahip olması sayesinde, pazarda avantajlı bir konumda olması hedeflenmektedir. Zira, piyasadaki birçok ağ yönetim sistemi yazılımının farklı donanımlarla entegrasyona elverişli değildir; entegrasyona elverişli yazılımları ise farklı bağlantı protokolleri ile kullanmak mümkün olmamaktadır.

Ürün 3 fazda toplanan 7 modülden oluşmaktadır. Temel Yapılandırma, Uygulama Görünürlüğü ve Otomasyon modülleri 1. Fazda, Uygulama Görünürlüğü, Otomasyon ve Zero Touch Provisioning 2. Fazda, Yapay Zeka ise 3. Fazda yer almaktadır. Bütün fazların



02 Haziran 2023

36 ayda tamamlanması planlanmaktadır. Ürün yıllık lisans modeli üzerinden ve müşterideki cihaz (switch, router, VLANs vb.) başına lisanslanacaktır. Ürünün başlangıç ve bitiş tarihi 01.01.2022 / 01.01.2024 olarak tanımlanmıştır. Ürünün lansmanı yapıldıktan sonra ilk hedef Pazar olarak savunma ve büyük kamu kurumları belirlenmiştir. Öncelikli olarak bu birimlerde yapılacak olan satışların ardından KOBİ ve yurt dışı satışlar hedeflenecektir. Bu kapsamda ilk yıllar için Millî Savunma Bakanlığı, Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Jandarma Genel Komutanlığı, Emniyet Genel Müdürlüğü ve BOTAŞ ana hedef müşterilerdir.

- **Teşkilat Bilgi Sistemi (TBS):**

T.C. Millî Savunma Bakanlığı, Türk Silahlı Kuvvetleri Genel Kurmay Başkanlığı, Kara Kuvvetleri Komutanlığı, Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ve Hava Kuvvetleri Komutanlığı'na ait teşkilat ve kadro bilgilerini müşterek olarak yönetilmesini sağlayan yazılımdır.

T.C. Millî Savunma Bakanlığı tarafından oluşturulan onaylanmış kadro ve teşkilat verileri bağlı kurum ve kuruluşlara güvenli ağ üzerinden iletilmektedir. TBS, yazılımı iki modülden oluşmaktadır. İlk modül T.C. Millî Savunma Bakanlığı ve bağlı kurum/kuruluşların teşkilat bilgilerini görüp yönetecekleri TBS Web Uygulaması'dır. TBS Web Uygulaması'na güvenli ağın bulunduğu her yerden yetki verilen personeller web browserlar üzerinden erişebilir. İkinci modül ise TBS Web Uygulaması üzerinden oluşturulan kadro ve teşkilat bilgilerini MSB'nin bağlı kurum/kuruluşlarına aktarılmasını sağlayan TBS Entegrasyon Modülü'dür.

- **İnsansız Hava Araçları Yönetim Bilgi Sistemi (İHAYBS)**

İnsansız Hava Araçları Yönetim Bilgi Sistemi (İHAYBS) Projesi, İnsansız Hava Araçlarının, uçuş planlama, takip, bakım ve harekât yönetiminin tümleşik bir yönetim sistemi üzerinden yürütülmesini sağlayacak bir yazılım projesidir.

Bu proje ile kullanıcı kurum ve kuruluşlara, organizasyon ve sistem tanımlama ve yönetimi, personel yönetimi, personel muayene yönetimi, standardizasyon işlemleri yönetimi, meydan yönetimi, rota ve frekans planlama ve yönetimi, uçuş ve eğitim planlama ve yönetimi, hava aracı yönetimi, kriptoloji işlemleri yönetimi, simülasyon yönetimi, bakım yönetimi kabiliyetleri ve istatistik, ve özet bilgiler ile doğru bilgiye zamanında erişim, uçuş, telemetri ve bakım işlemleri analizi ve raporlama imkânlarının kazandırılması hedeflenmiştir.

Bu proje ile ilgili detaylar hakemler dışında üçüncü şahıs veya firmalar ile paylaşılmamaktadır.

- **Başlıca sektörler/pazarlar:**

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracatının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Bilgi ve İletişim Teknolojileri (BİT) sektörü, OECD (Organisation for Economic Co-operation and Development) Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü/İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı tarafından "bilgi ve bilgileri elektronik olarak yakalayan, gösteren, ileten, görüntülenmesi mümkün, saklayan üretim ve hizmetlerin bütünü" olarak tanımlanmıştır.



02 Haziran 2023

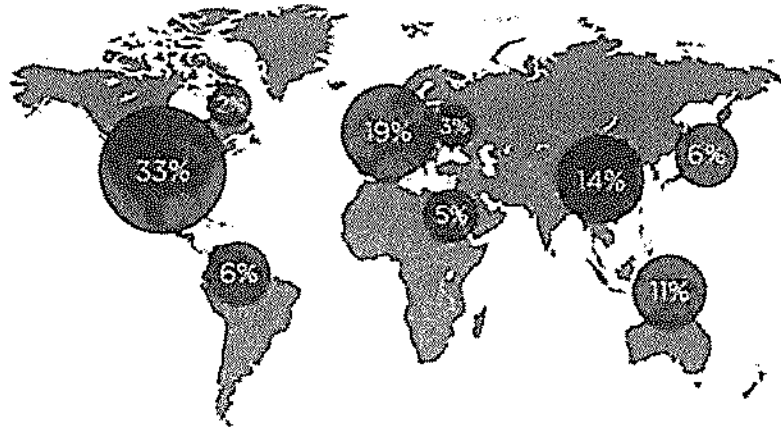
(<https://www.oecd.org/sti/economy/2771153.pdf>). BİT, ülkelerin rekabet gücünün artırılması, refah düzeyinin yükseltilmesi ve nitelikli istihdamın geliştirilmesi bakımından taşıdığı önem giderek artmaktadır. Başta internet ve mobil cihaz olmak üzere, küresel düzeyde hızla yaygınlaşan bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımıyla birlikte, bilgi yoğun ürün ve hizmetlere olan talep artmakta, ülkelerin bilgi tabanlı ekonomilere dönüşümleri hızlanmaktadır.

Dünyada Bilgi ve İletişim Teknolojisi Sektörünün Görünümü

Özellikle son yirmi yıl içerisinde meydana gelen teknolojik gelişmeler, birçok ülkenin ekonomik büyüme sürecine pozitif yönde etki etmiştir. İş süreçleri uygulamaları ve iş yapış şekillerini yeniden tanımlayıp yapılandıran bilgi ve iletişim teknolojileri, ülkelerin gelişmişlik seviyesini belirleyen en önemli faktörlerden biri olmaktadır. Günümüz dünyasında yeni teknolojiler geliştiren ve kullanan toplumlar hem sosyal hem de ekonomik açıdan ülkelerinin gelişmişlik seviyesini artırarak hem ekonomik hem de sosyal açıdan daha iyi şartlara sahip olmaktadır.

Dünya’da Bilgi ve İletişim Teknolojisi Sektörü Pazarı

Küresel Teknoloji Endüstrisi



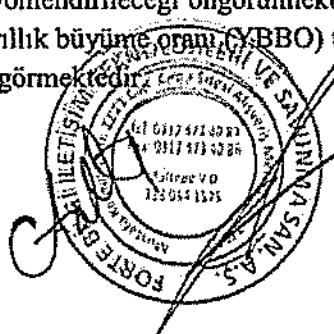
Kaynak: International Data Corporation-IDC, 2021

https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/report---2021-comptia-it-industry-outlook.pdf?sfvrsn=18f99ff0_0

Dünyanın en büyük endüstrilerinden biri olan BİT pazarının 2022 yılında 5,5 trilyon USD’nin üzerine çıkacağı ve 2023 yılına kadar yaklaşık 6 trilyon USD büyüklüğe ulaşacağı tahmin edilmektedir (<https://www.statista.com/statistics/263801/global-market-share-held-by-selected-countries-in-the-ict-market/>). Sektörün stratejik önemi, sürekli büyüme ve giderek artan yaygınlık pozitif yöndeki bu trende hizmet etmektedir. Önümüzdeki birkaç yıl içindeki geleneksel teknoloji harcamalarındaki büyümenin, en başta büyük veri ve analitik, sosyal, mobil ve bulut bilişim tarafından yönlendirileceği öngörülmektedir. IDC verilerine göre sektör için ortalama %5’lik bir bileşik yıllık büyüme oranı (CAGR) tahmin edilmiş olup bu trendin 2024 yılına dek devam etmesini öngörmektedir.



02 Haziran 2023

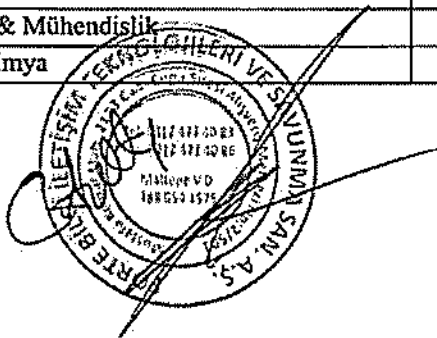


Amerika Birleşik Devletleri, 2021 yılında, toplam pazardan %33'lük bir pay alarak 1,6 trilyon USD büyüklüğünde dünyanın en büyük teknoloji pazarı olmuştur. ABD'de ve diğer birçok ülkede, teknoloji sektörü ekonomik faaliyetin önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. CompTIA'nın Cyberstates raporu, gayri safi yurt içi hasılanın yüzdesi olarak ölçüldüğünde; ABD teknoloji sektörünün ekonomik etkisinin perakende, inşaat ve ulaşım gibi önemli sektörler de dahil olmak üzere diğer birçok endüstrininkini aştığını ortaya koymaktadır (https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/report---2021-comptia-it-industry-outlook.pdf?sfvrsn=18f99ffd_0). Küresel bölgeler arasında, Batı Avrupa, dünya çapındaki harcamaların yaklaşık %19'unu temsil ederek önemli bir konuma sahiptir. Bununla birlikte, tek tek ülkeler söz konusu olduğunda, Çin küresel teknoloji pazarında önemli bir oyuncudur. Çin, 5G ve robotik gibi gelişmekte olan alanlarda liderlik pozisyonlarını belirlemenin yanı sıra BT altyapısı, yazılım ve hizmetler gibi kategorilerdeki açığı kapatmanın iki yönlü etkisinin olduğu gelişmekte olan bölgelerde de görülebilecek bir model izlemektedir.

Müşteri açısından değerlendirildiğinde; bilişim sektöründe yapılan harcamaların büyük kısmını kurumsal veya devlet kurumları tarafından yapılan alımlar oluşturmaktadır. Daha küçük bir payı ise mikro ve küçük ölçekli işletmelerin de dahil olduğu hane halkı harcamaları oluşturmaktadır. Beş ana kategori altında sınıflandırılabilir bilgi ve teknoloji sektörü harcamalarında; geleneksel donanım, yazılım ve hizmet kategorileri, küresel çapta yapılan harcamaların %56'lık kısmını oluşturmaktadır. Diğer ana kategori olan telekom hizmetleri ise %25'lik bir orana sahiptir. Kalan %19'luk kısım ise geleneksel sınıflandırmalara uymayan yeni teknolojilerin de yer aldığı çeşitli BİT alanlarını kapsamaktadır. IoT, drone, otomasyon teknolojileri gibi gelişmekte olan yeni teknolojiler bu alanda yer almaktadır (https://comptiacdn.azureedge.net/webcontent/docs/default-source/research-reports/comptia-it-industry-outlook-2022_fin.pdf?sfvrsn=8e44dec3_0).

Yakın dönemde bu alanda yaşanan önemli gelişmelerden biri de dünyada marka değeri en yüksek 10 Şirket'in 7'sinin teknoloji ağırlıklı şirketi olmasıdır. Marka değeri açısından bakıldığında ise ilk 500 şirket arasında 50 teknoloji şirketi yer almaktadır. İlk 500 şirket için incelendiğinde teknoloji firmalarının 50 marka ile 1.250,4 milyar USD marka büyüklüğüne ulaştığı görülmektedir.

Sektör Bazında Marka Değerleri			
Sektör	Marka Değeri (Milyar USD)	Pay	Marka Sayısı
Teknoloji	1.250,4	15,4%	50
Perakende	1.165,4	14,4%	53
Bankacılık	953,1	11,8%	65
Medya	837,7	10,3%	30
Telekomünikasyon	582,9	7,2%	36
Otomobil	550,8	6,8%	28
Sigortacılık	353,6	4,4%	29
İnşaat & Mühendislik	325,0	4,0%	29
Petrokimya	315,3	3,9%	22



02 Haziran 2023

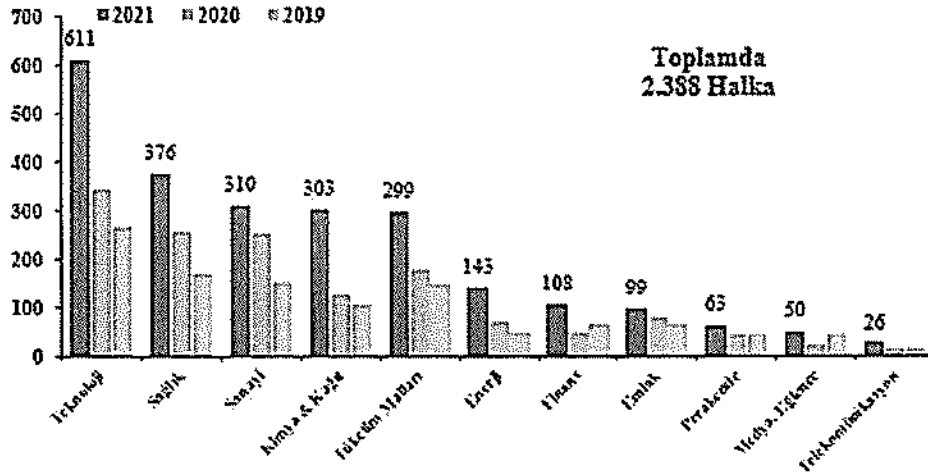
(<https://www.mckinsey.com/business-functions/strategy-and-corporate-finance/our-insights/how-covid-19-has-pushed-companies-over-the-technology-tipping-point-and-transformed-business-forever>). Pandemi sırasında çevrimiçi kanallara yönelen tüketicilerin bu davranışına firmalar da kayıtsız kalmamış, dijital kanallar aracılığıyla etkileşime geçme yönündeki hızla benimsemiştir. McKinsey bulgularına göre şirketler, 4 aylık süre zarfında 3 ila 4 yıllık ilerleme kaydedecek seviyede müşteri etkileşimlerini artırmışlardır. Bu açıdan Covid-19 krizinin teknolojinin benimsenmesi veya dijital dönüşüm için beşeri ve ekonomik evrimleşme sürecini artırdığı çıkarımı yapılabilir.

Buna paralel olarak TCMB'nin Sektör Bilançoları verileri analiz edildiğinde, bilgisayar programlama, danışmanlık, veri işleme, barındırma, web portalları sektörlerinin net satış büyümesi son on yılda yıllık bileşik büyüme oranı %30 civarındadır. 2021 yılında bahsi geçen sektörlerin net satışları yıllık %79,3 artış göstermiştir.

Bilgi ve İletişim Sektöründe Gerçekleşen Halka Arz İşlemleri

2021 yılında küresel bazda yıllık %64 artışla 2.388 adet halka arz gerçekleşmiş olup küresel bazda gerçekleşen bu halka arzlardan elde edilen gelir yıllık %67 artışla 453,3 milyar USD olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında gerçekleşen halka arzların %26'sı teknoloji sektöründe iştigal eden şirketlerden oluşurken %16'sı sağlık sektöründe iştigal eden şirketlerden oluşmuştur (Ernst&Young, https://assets.ey.com/content/dam/ey-sites/ey-com/en_us/topics/ipo/ey-2021-global-ipo-trends-report-v2.pdf).

Küresel Bazda Halka Arzların Sektörel Dağılımı



Coğrafi açıdan değerlendirildiğinde; halka arz işlemlerinin 528'i ABD'de gerçekleştirilmiş olup ABD'li şirketlere toplam 174,6 milyar USD fon sağlanmıştır. Asya-Pasifik bölgesi 1.136 halka arz ile coğrafyadaki şirketlere 163,3 milyar USD kaynak sağlanırken, ülkemizin de kapsamında bulunduğu Avrupa, Afrika, Ortadoğu ve Hindistan (EMEIA) bölgesinde gerçekleştirilen toplam 724 adet halka arz işlemi ile firmalara 109,4 milyar USD fon sağlanmıştır. Teknoloji, 2021 yılının son çeyreğinde hem sayısal (%23) hem de gelirler (%35) açısından en baskın sektör olmuştur.



	Dönem	İşlem Adedi	Toplam Hacim
Global Halka Arz	2021/4Ç	1.388	453,3 Milyar USD
Teknoloji		611	147,5 Milyar USD
Sağlık		376	65,4 Milyar USD
Sanayi		310	63,1 Milyar USD
Diğer		91	177,3 Milyar USD
EMEIA Bölgesi Halka Arz	2021/4Ç	724	109,4 Milyar USD
Teknoloji		202	29,9 Milyar USD
Sanayi		93	14,5 Milyar USD
Enerji		72	10,2 Milyar USD
Diğer		357	54,8 Milyar USD

Kaynak: EY Global IPO Trends-2021

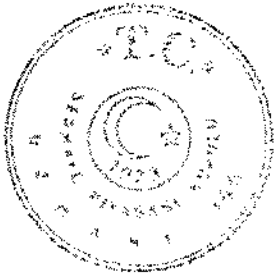
https://assets.ey.com/content/dam/ey-sites/ey-com/en_gl/topics/ipo/ey-2021-global-ipo-trends-report-v2.pdf

Türkiye’de Bilgi ve İletişim Sektörünün Görünümü

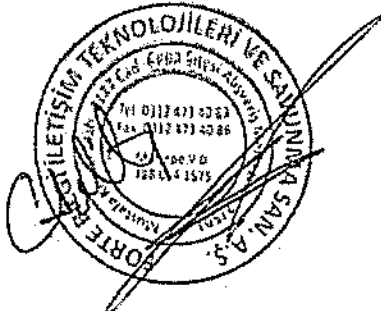
1980’li yıllarda sabit telekomünikasyon altyapısı ile başlayan gelişmeler, 80’li yılların sonları ve 90’lı yılların başından itibaren kişisel bilgisayarların kullanımıyla devam etmiş, 2000’li yıllar itibarıyla da hızlı bir gelişme sürecine geçilmiştir. Gelişmeler yalnızca BİT sektörü ile kısıtlı kalmamış olup bilgisayar kullanımının yaygınlaşması, başta finans sektörü olmak üzere kamu kurumları, büyük firmalar ve üniversiteler gibi toplumun hemen her kesimini etkilemiştir. İnternet kullanımının yaygınlaşmasının ise bu gelişmelere büyük katkısı olmuştur.

Türkiye, 2003 yılında başlattığı e-Dönüşüm Türkiye Projesi ile yaygın, ucuz ve kaliteli erişim imkanı sağlayan bir iletişim altyapısını hayata geçirmek için adımlarını atmıştır. 2004 yılında telekomünikasyon sektörünün de özelleştirilmesi ile birlikte sektöre ilişkin büyük gelişmeler yaşanmıştır. 2006 yılında 6,1 Milyar USD büyüklüğünde donanım, 1,5 Milyar USD büyüklüğündeki yazılım ve hizmetler sektöründe ciddi gelişmeler meydana gelmiş ve 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu ile 2010 yılına kadar 1381 şirket kurulmuştur. (Kalkınma Bakanlığı, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörünün Makroekonomik Etkileri: Uluslararası Karşılaştırma ve Türkiye Değerlendirmesi, <https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2018/11/MehmetYasarSaf.pdf>)

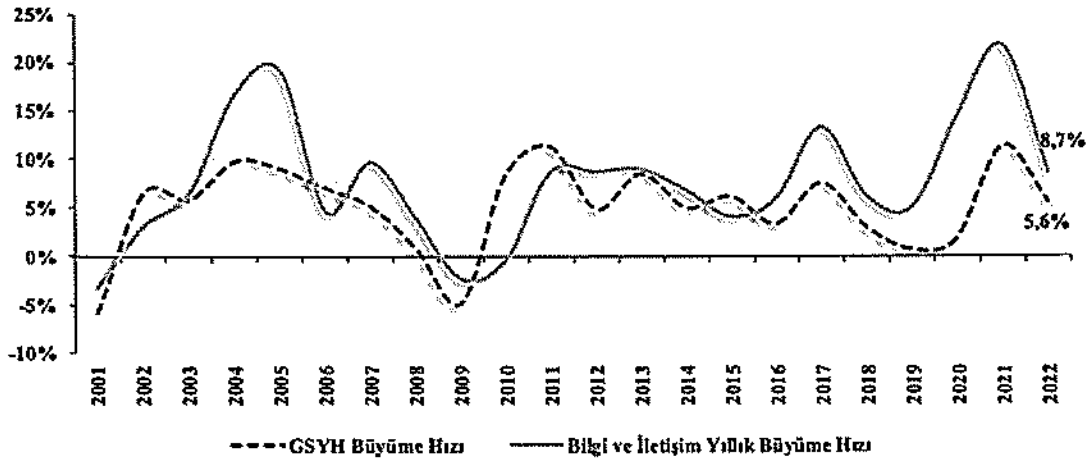
TÜİK verilerine göre 2022 yılında Türkiye’nin genel GSYH yıllık büyüme hızı %5,6, Bilgi ve İletişim sektörünün yıllık büyüme hızı ise yaklaşık %8,7 oranında gerçekleşmiştir. Son yirmi yılda sektör, genel olarak Türkiye’nin genel büyüme hızının üzerinde bir büyüme performansı sergilemiştir.



02 Haziran 2023

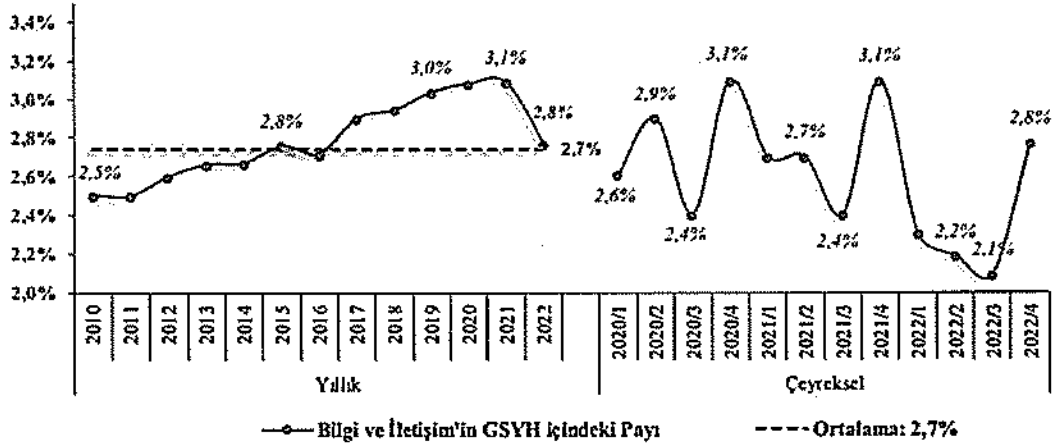


GSYH ve Sektörün Büyüme Hızları



Zincirlenmiş Hacim Endeksiyle

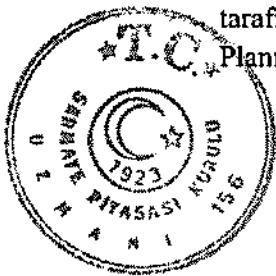
Bilgi ve İletişim Sektörünün GSYH'den Aldığı Pay



Kaynak: TÜİK

Bilgi ve İletişim sektörünün GSYH içinden aldığı pay yıllara sari büyüme göstermiş olup 2022 yılsonu itibarıyla %2,8 oranında gerçekleşmiştir. Sektörün yıl içinde GSYH içinden aldığı pay dönemsellik göstermekte olup en yüksek payı yılın son çeyreğinde almaktadır. Son yirmi yıl GSYH içinden aldığı ortalama pay ise %2,7 seviyesindedir.

Türkiye bilgi ve iletişim teknolojileri pazarı, Kuzey Amerika ve AB ülkeleri ile kıyaslandığında henüz önemli bir büyüklükte olmamasına rağmen büyüme potansiyeli sayesinde önemli bir konuma yükselme kapasitesine sahiptir. Türkiye'nin sahip olduğu potansiyel, ayrıca, devlet tarafından da desteklenmektedir. T.C. Cumhurbaşkanlığı tarafından yayınlanan 11. Kalkınma Planı'nda da ülkemizin "Bilgi ve iletişim teknolojilerinin geliştirilmesi ve kullanımı yoluyla



ekonomide verimliliğin ve rekabet gücünün artırılması, bu suretle iş süreçlerinin dönüştürülmesi temel amaçtır" ifadesi yer almaktadır.

Kaynak: 11. Kalkınma Planı, <https://www.sbb.gov.tr/wp-content/uploads/2020/04/Bilgi-ve-IletisimTeknolojileriOzelliklerisKomisyonuRaporu.pdf>

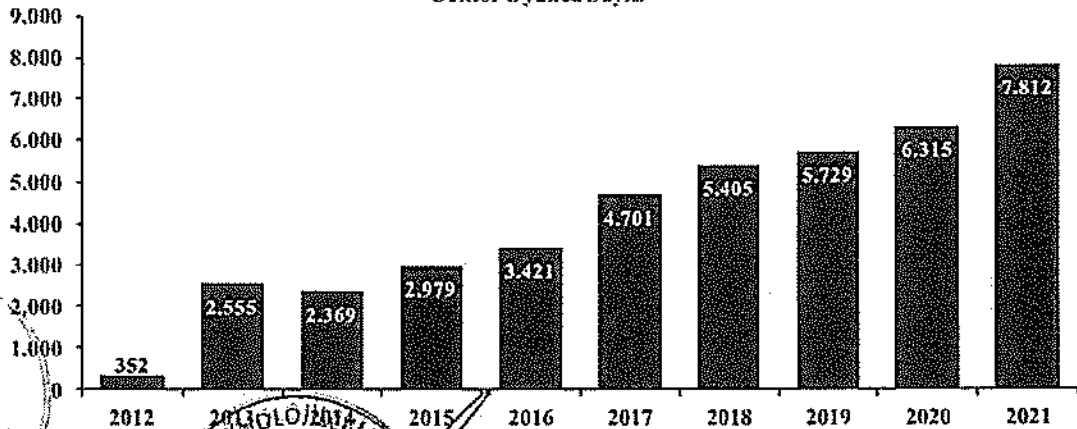
Bu doğrultuda Teknokent ve serbest bölge yasaları gibi atılmış olan güçlü adımlar sayesinde yazılım sektöründe ciddi bir ilerleme kaydedilmekte ve yazılım ihracatının başladığı görülmektedir. Özellikle son yıllarda artan açık kaynak yazılımlar küçük ve orta boy işletmelerin dünya pazarında hızlıca yer almasını kolaylaştırmaktadır.



Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022
<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

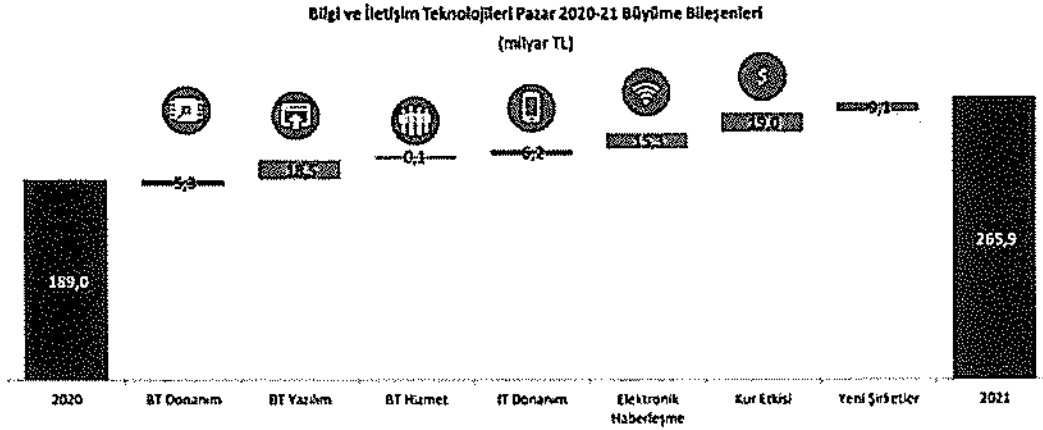
Sektörde faaliyet gösteren oyuncu sayısı yılları itibarıyla aşağıdaki grafikte verilmiş olup 2012 yılında 952 olan sektördeki oyuncu sayısı, 2013 yılında 2.555'e yükselmiş, 2014 yılında 2.369'a gerilemiş olup 2015 yılından itibaren de düzenli olarak artarak 2015 yılında 2.979'a, 2016 yılında 3.421'e, 2017 yılında 4.701'e, 2018 yılında 5.405'e, 2019 yılında 5.729'a, 2020 yılında 6.315'e, 2021 yılında da 7.812'ye yükselmiştir.

Sektör Oyuncu Sayısı



Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022
<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

2020-2021 Bilgi ve İletişim Teknolojileri Pazar büyüme bileşenleri incelendiğinde kur etkisinin 19,0 milyar TL ile ilk sırayı aldığı görülmektedir. Aynı dönem içerisinde BT Donanımın 5,3 milyar TL, BT Yazılımın 18,5 milyar TL ve BT Hizmetin 0,1 milyar TL büyümeye katkı sağladığı görülmektedir.



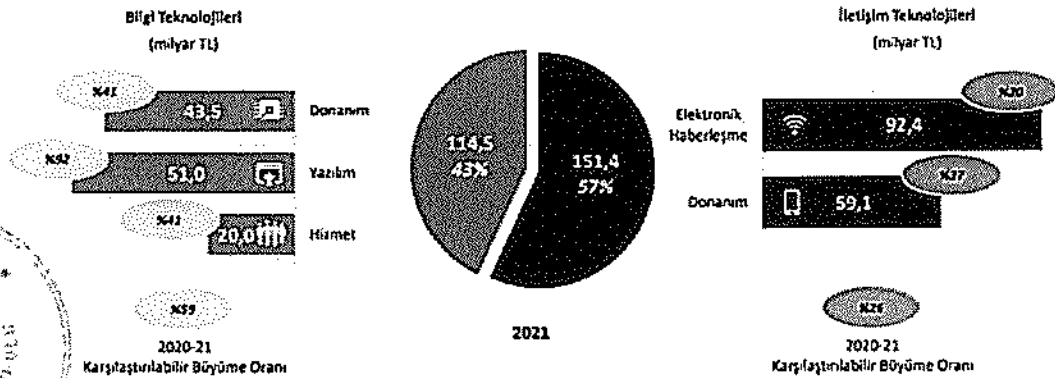
TL Değişim

Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

Bilgi teknolojilerinin alt sektörleri donanım, yazılım ve hizmet sektörlerinden oluşmaktadır. Donanım sektörünün büyüklüğü 2021 yılında %41 büyüme ile 43,5 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Yazılım sektörünün büyüklüğü 2021 yılında %92 büyüme ile 51,0 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Hizmet sektörünün büyüklüğü 2021 yılında %41 büyüme ile 20,0 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

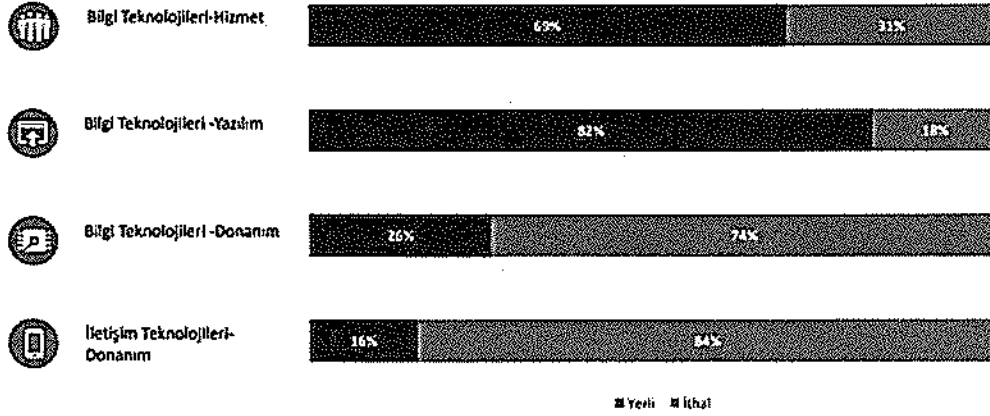
İletişim teknolojilerinin alt sektörleri ise donanım ve elektronik haberleşme olarak ayrılmıştır. Donanım sektörünün büyüklüğü 2021 yılında %37 büyüme ile 59,1 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Elektronik haberleşme sektörünün büyüklüğü 2021 yılında %20 büyüme ile 92,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.



Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

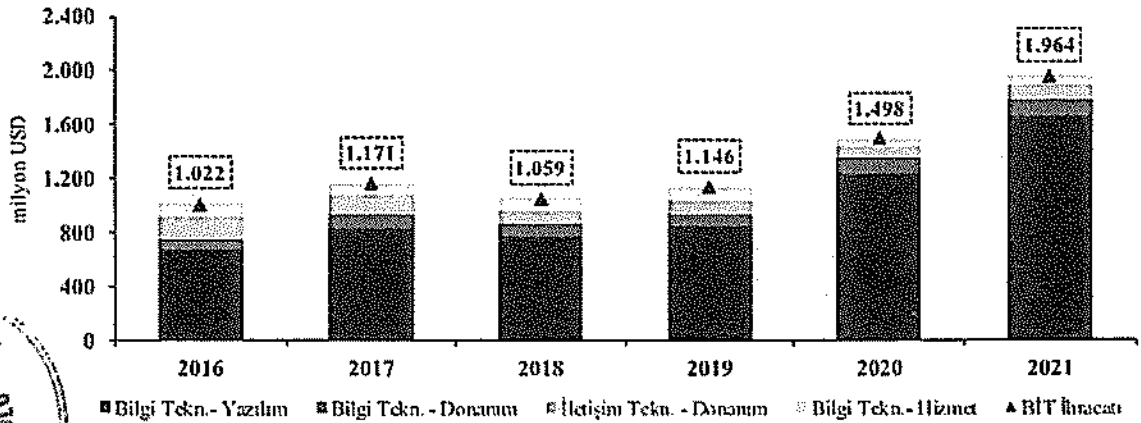
2021 yılı verileri incelendiğinde bilgi teknolojileri hizmet ve yazılım sektöründe yerli kullanım oranlarının yüksek olduğu görülmektedir. Bilgi teknolojileri hizmet alanında yerlilik oranı %69, bilgi teknolojileri yazılım alanında ise %82 olarak gerçekleşmiştir. Bilgi teknolojileri donanım alanında yerlilik oranı %26, iletişim teknolojileri donanım alanında ise yerlilik oranı %16 olarak gerçekleşmiştir.



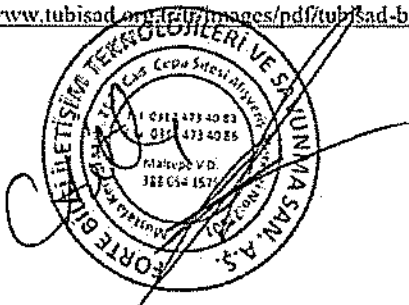
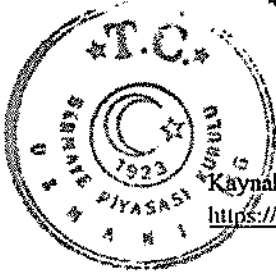
Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022
<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

Bilgi ve iletişim teknolojileri ihracat rakamları incelendiğinde ise 2021 yılında %31 büyüme ile 1,964 milyar USD ihracat gerçekleştiği görülmektedir. 2021 yılında toplam sektör büyüklüğü USD bazında %13 artış göstermesiyle birlikte, sektörün toplam ihracatı %30'un üzerinde artış göstermiş ve büyüme ihracatla desteklenmiştir. Artışı destekleyen en önemli kategori, ihracat içerisinde de en büyük paya sahip olan Bilgi Teknolojileri – Yazılım kategorisindeki büyümedir.

BİT Sektör İhracatı



Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022
<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>



02 Haziran 2023

2021 yılında Türkiye'de toplam sektör hacminin %19'u Teknokent'lerde gerçekleşmiştir. Araştırmaya katılan Teknokent sayısı 2020 yılında 84, 2021 yılında 87 olmuştur. Ancak 87 Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nden 72'si faaliyetine devam etmektedir, 15'i ise altyapı çalışmalarının devam ettiği için hali hazırda faaliyete geçmemiştir. Teknokent bünyesinde faaliyet gösteren şirket sayısı 2020 yılında 5.673 iken 2021 yılında %11 artış ile 6.267'ye ulaşmıştır. Teknokent firmalarında çalışan personel sayısı 2020 yılında 58.313 iken 2021 yılında %11 artış ile 64.866 olarak gerçekleşmiştir. Teknokent firmalarının toplam cirosu 2020 yılında 22,9 Milyar TL iken 2021 yılında %9 azalış ile 20,8 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Teknokent firmalarından toplam ihracat 2020 yılında 4,5 Milyar TL iken 2021 yılında %71 artış ile 7,7 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Açıklama	2020	2021	Değişim
Teknokent Sayısı	84	87	%4
Şirket Sayısı	5.673	6.267	%11
Çalışan Sayısı	58.313	64.866	%11
Toplam Ciro (TL milyar)	22,9	20,8	-%9
Toplam İhracat (TL milyar)	4,5	7,7	%71
Ciro / Şirket (TL Milyon)	4,0	3,3	-%18
Ciro / Çalışan (TL bin)	392	321	-%18
İhracat / Teknokent (TL Milyon)	54,0	88,6	%64
İhracat / Ciro	%20	%37	+1700bps

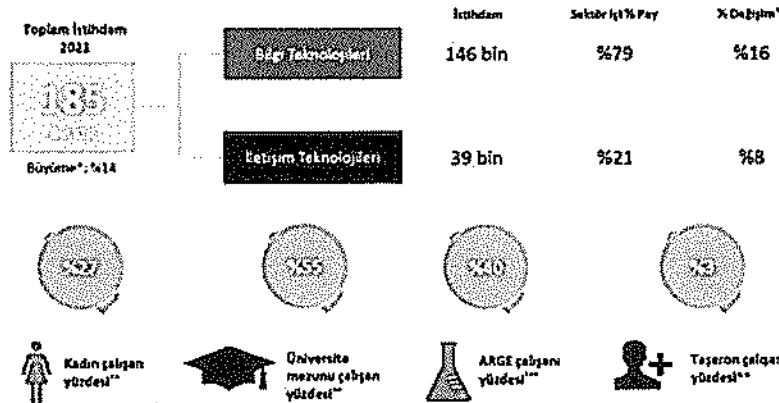
Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2020 Pazar Verileri, Temmuz 2021

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2020-raporu-tr.pdf>

TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>

2020 yılında sektörde toplam istihdam 158 bin kişi olarak gerçekleşirken 2021 yılında 185 bine yükselmiştir. Bilgi teknolojileri alanında istihdam sayısı bir önceki yıla göre %16 artarak 146.000 kişi olarak, iletişim teknolojileri alanında ise istihdam sayısı bir önceki yıla göre %8 artarak 39.000 kişi olarak gerçekleşmiştir. Sektörün yaklaşık %27'si kadın çalışanlardan oluşmaktadır. %55'i üniversite mezunu, %40'ı ise AR-GE çalışanlarından oluşmaktadır.

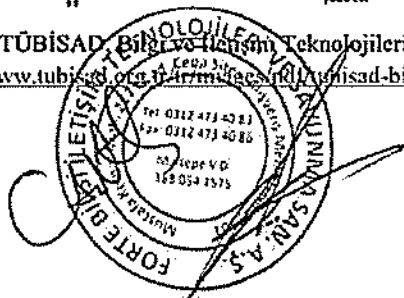


Kaynak: TÜBİSAD, Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü, 2021 Pazar Verileri, Haziran 2022

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>



02 Haziran 2023



(*) Büyüme oranları, karşılaştırılabilir oranları ifade etmektedir (Anket çalışmasına ilk kez bu sene katılan firmalar hariç tutularak hesaplanmaktadır).

(**) Anket Katılımcısı Firma ve BTK verileri

(***) Anket Katılımcısı Firma, BTK ve T.C Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı verileri

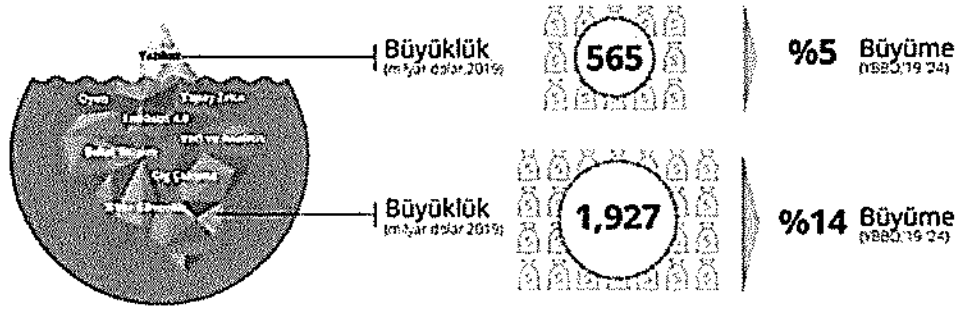
Türkiye’de Yazılım Sektörüne Bakış

Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD)’nin Ocak 2021 tarihinde yayınladığı Türkiye’de “Yazılım Ekosisteminin Geleceği” raporuna göre 2019 yılında 565 Milyar USD’lik bir büyüklüğe ulaşan küresel yazılım sektörünün gelecek 5 yılda %5 büyümesi beklenmektedir.

Kaynak: IDC, Gartner, Mastercard, Statista ve Deloitte Analizi “TÜSİAD Yazılım Ekosisteminin Geleceği”, Ocak 2021

Artan yatırımlar ve teknoloji adaptasyonu ile doğan; oyun, dijital dönüşüm ve mobil uygulamalar gibi birçok dijital sektörü de besleyen yazılım sektörü bu alanlar da dahil edildiğinde, önümüzdeki 5 yılın sonunda 4 Trilyon USD büyüklüğe ulaşacağı tahmin edilmektedir.

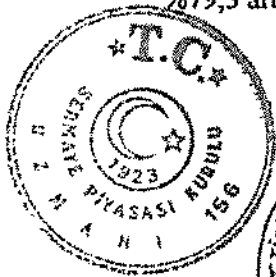
Yazılım sektörü ve etkilediği dijital sektörlerin büyüklükleri
Dünya toplam / 2020 (milyar dolar)



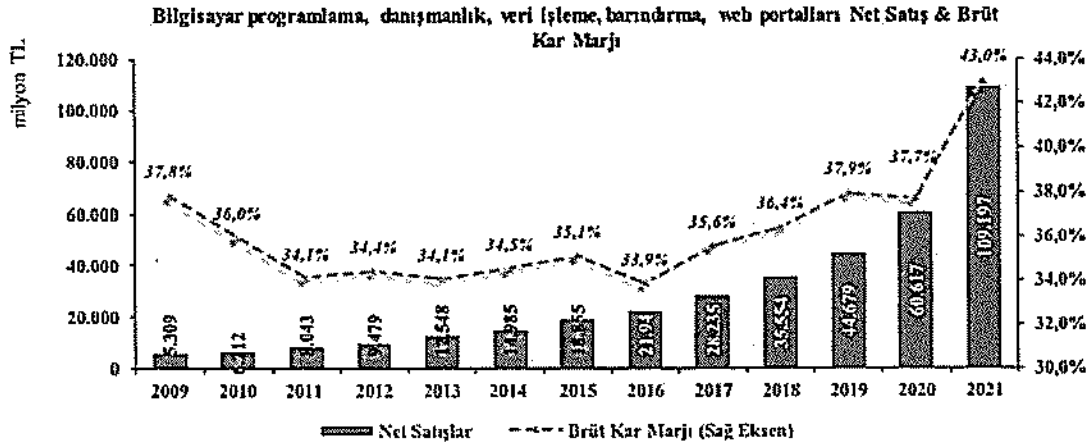
Kaynak: TÜSİAD ve Deloitte Analizi

Yazılım sektörünün farklı ülkelerdeki gelişim ve performansı inceleyen TÜSİAD ve Deloitte, sektörün 2025 yılına kadar ekonomideki, %0,5 olan mevcut ihracat ve istihdam etkisinin 3 ila 4 kat artıracaklarını tahmin etmektedir. Ülkemizin işgücü ve yaşam maliyetleri açısından rekabetçi konumda olması sayesinde gelişmiş ülkeler ile rekabet edebilir niteliklere sahiptir. Sahip olunan güçlü niteliklerin desteklenmesi ve doğru stratejilerle değerlendirilmesi durumunda, Türkiye’de yazılım sektörünün bütünsel gelişim ve sürdürülebilirliğinin mümkün olduğu öngörülmektedir.

TCMB sektörel bilanço istatistiklerine göre bilgisayar programlama, danışmanlık, & veri işleme, barındırma, web portalları vb. sektörlerinde istigal eden şirketlerin net satışları yıllık %79,3 artışla 2021 yılında 109,2 milyar TL tutarında olup brüt kar marjı %43 oranındadır.

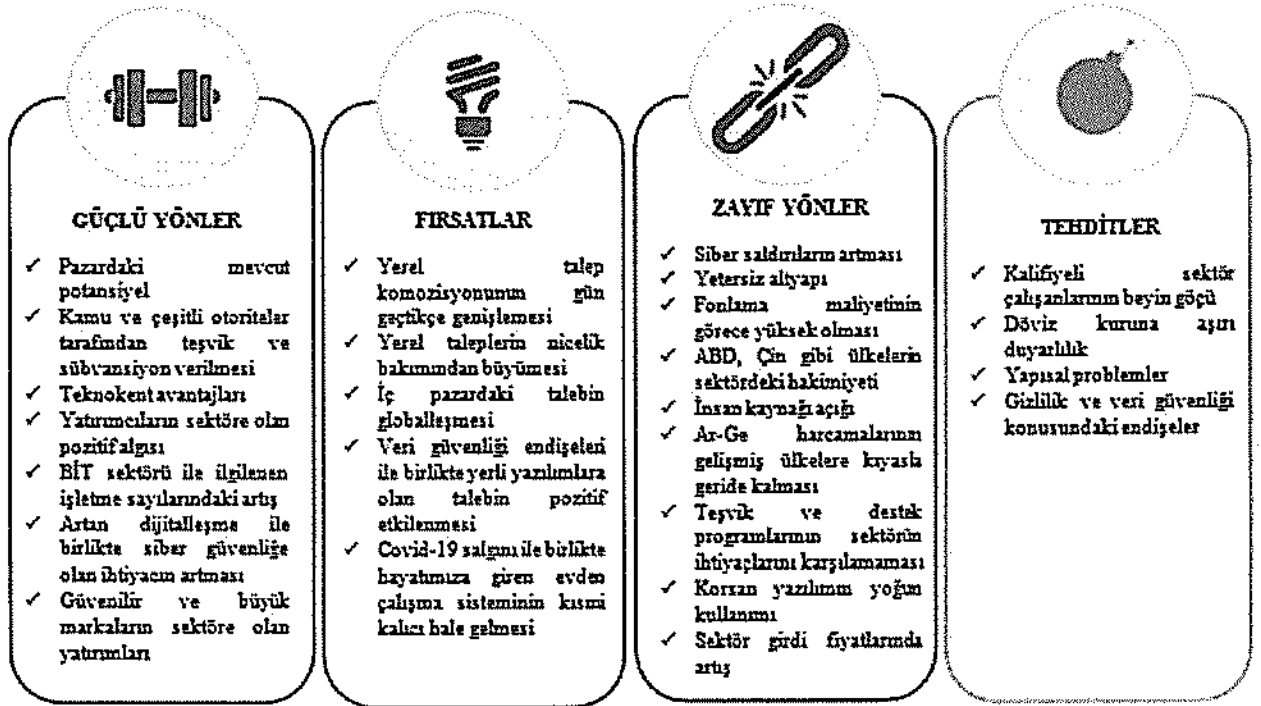


02 Haziran 2023



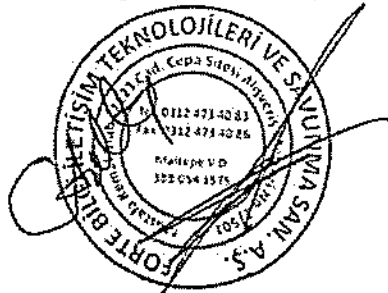
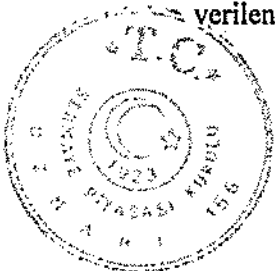
Kaynak: TCMB Sektörel Bilanço İstatistikleri, Sektör Kodu: J620-J631, 2021
<https://www3.tcmb.gov.tr/90sektor/#/tr/j/bilgi-ve-iletisim>

Bilgi ve İletişim Sektörü S.W.O.T. Analizi



İhraççının Sektördeki Konumu

İhraççının faaliyet gösterdiği Bilgi ve İletişim Sektörü'ndeki Pazar payı ve sektördeki konumu hakkında bağımsız kaynak tarafından yayınlanmış ve yapılmış bir çalışma bulunmamaktadır. Ancak, her yıl performansı ölçümlenen Bilişim Sektörü Pazar araştırmasında (Bilişim 500 Araştırması) yer alan genel sektör değerlendirmelerine göre Şirket'in performansı aşağıda verilen tablodaki gibi gerçekleşmiştir.



Şirketin Sektördeki Konumu						
Milyon TL	2016			2021		
	Pazar	Forte	Forte'nin Pazar Payı	Pazar	Forte	Forte'nin Pazar Payı
BT-Donanım	12.900	54,87	0,43%	43.500	190,81	0,44%
BT-Hizmet	4.800	9,00	0,19%	20.000	33,48	0,17%
BT-Yazılım	11.900	0,00	-	51.000	5,00	0,01%
Toplam BT Pazarı	29.600	63,9	0,22%	114.500	229,3	0,20%

Kaynak: <https://tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bilgi-ve-iletisim-teknolojileri-sektoru-2016-pazar%20verileri.pdf>,

<https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2021-tr-20220526.pdf>,

Şirket

Şirket'in sektörde bulunan rakiplerine göre avantaj ve dezavantajları aşağıdaki şekilde sıralanabilir.

Avantajları

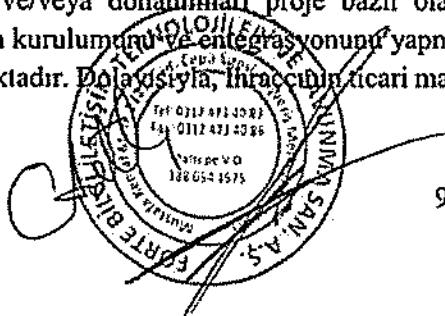
- Türkiye'nin en büyük savunma sanayi firmalarına ve Türk Silahlı Kuvvetlerine hizmet sunması,
- Şirket'in Savunma Sanayi ve Türk Silahlı Kuvvetleri ile çalışma tecrübesi olması ve gerekli olan güvenlik kriterlerine sahip olması,
- Hem yazılım geliştirme hem de sistem mühendislerinin birlikte istihdamı sayesinde Şirket'in hem donanım entegrasyonu hem de yazılım faaliyetlerini birlikte yürütmesi,
- Şirket yetkinliklerinin akredite kurumlar tarafından belgelendirilmiş olması,
- Projelerin uluslararası standartlar göre geliştirilmesi ve yönetilmesi,
- Şirket'in mevcut durum itibarıyla tamamlanmış 4 adet AR-GE projesi ve geliştirme süreci devam eden 6 adet farklı ürünle, AR-GE faaliyetlerinde tecrübe ve geçmişe sahip olunması,
- Geliştirilecek olan yazılımların Şirket özkaynaklarıyla finanse edilmesi.

Dezavantajları

- Şirket'in önemli müşterilerinin kamu kurumlarından oluşması, Şirket'in kamu harcama ve bütçe planlamalarına bağlı olunması, Kamu ihalelerinin rekabete açık olması ve işin devamı için açılan ihalenin kazanılma zorunluluğu bulunması.
- Şirket'in birden çok müşteriye satılabilir nitelikteki ve gelecekte bir gelir kaynağı olacağını öngördüğü yazılımlar gelişme aşamasında olması ve pazarda nasıl bir talep oluşacağını belirsiz olması.

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in gelirleri ticari mal (donanım) ve hizmet satışları ve yazılım gelirlerinden oluşmaktadır. Ticari mal ve hizmet satışı kategorisinde İhracçı, müşterinin ihtiyacı doğrultusunda bilgi birikimini kullanarak proje özelinde en uygun olduğunu düşündüğü yazılım ve/veya donanımları proje bazlı olarak tedarik etmektedir. Şirket, tedarik ettiği ürünlerin kurulumunu ve entegrasyonunu yapmakta ayrıca eğitim ve satış sonrası hizmetlerini sağlamaktadır. Dolayısıyla, İhracçının ticari mal ve hizmet satışları kategorisindeki satışları bir



02 Haziran 2023

distribütörlük, aracılık veya tedarik işleminden ziyade bir hizmet satışlarıdır. Yazılım gelirlerinde ise tamamen Şirket tarafından proje bazlı sipariş üzerine geliştirilen ürünlerin satışı ile Şirket'in AR-GE faaliyetleri sonucunda elde ettiği birden fazla müşteriye satılabilir nitelikte ürünlerinin satışlarıdır. Diğer gelirler ise Şirket'in tedarikçileriyle anlaşmaları sonucunda elde edilen ciro primleri ile SGK teşvik primlerinden oluşmaktadır. Yazılım gelirleri proje bazlı olup projelerin yoğunluğuna göre dönemsellik gösterilebilmektedir. Bu nedenle Şirket'in donanım ve hizmet gelirleri, yazılıma mukayesen daha az volatil bir trend sergilemektedir. Şirket'in satışlarının baskın bölümü ticari mal ve hizmet satışlarından elde edilen gelirlerden, geri kalanı yazılım gelirlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in yazılım ürünleri skalası, AR-GE faaliyetleri kapsamında geliştirilen projeler ile sipariş usulü yazılımlardan oluşmaktadır. Mevcut durumda AR-GE faaliyetleri kapsamında geliştirilen projeler, Elektronik Dokümantasyon Yazılımı, Akıllı Proje Yönetimi ve Analiz Sistemi, Forte IPS Suite, FORIPS S1000D-Viever, FORIPS S1000D-Editor, Ağ Yönetim Sistemi, Teşkilat Bilgi Sistemi ve İnsansız Hava Aracı Yönetim Bilgi Sistemi projelerinden oluşmaktadır. Sözleşmeli olan ve imza aşamasında olan sipariş usulü yazılımlar ise MSB Teşkilat Bilgi Sistemi İşletme, Geliştirme ve Uyarlama Hizmeti, MSB Kodlandırma Yazılımı, Kara Kuvvetleri Komutanlığı KKBSAY Projesi Yazılım Geliştirme İş Paketi, Kara Kuvvetleri Komutanlığı LBS ve YBS Yazılım Geliştirme ve Hizmeti Alımı projelerinden oluşmaktadır.

Şirket'in net satışları 2020 yılında 204,3 milyon TL iken, 2021 yılında ticari mal ve hizmet satışlarındaki artışa bağlı olarak 2020 yılına göre %5,4 artışla 215,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 2022 yılında 2021 yılına kıyasla %75,7 artışla 378,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Hasılatın düzenli artışının sebebi özetle; mevcuttaki yürütülen projelerin bitirilip ticarileşmiş olması ve yıllar itibarıyla Şirket'in yetkinliklerinin artması sayesinde daha büyük ihalelere iştirak edebilmesinden kaynaklanmaktadır. Ayrıca Şirket, 2021 yılında bağlı ortaklığı ELD Bilişim'in AR-GE faaliyetleri sonucunda ürettiği ürünlerinden 2,1 milyon TL gelir elde etmiştir. 2022 yılında ise AR-GE faaliyetleriyle geliştirdiği ürünlerin satışından 31,2 milyon TL gelir elde etmiştir. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında Şirket tarafından üretilen yazılımların (Sipariş üzerine ve AR-GE faaliyeti sonucu geliştirilen tüm yazılımlar) satışından elde edilen gelirler net satışların sırasıyla %23, %6 ve %14'ünü oluşturmuştur. Şirket'in 2020 ve 2021 yıllarında yurt dışı satışı bulunmamakta olup satışlarının önemli bir kısmı kamu kurum ve kuruluşlarına yapılmaktadır. Bu durum Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde bilgi ve tecrübesini artırıp rekabette konumunu güçlendirmekle beraber Şirket'in satışlarında konsantrasyon riski oluşturmaktadır. Dönemler itibarıyla Şirket'in ticari mal ve hizmet satışlarındaki artış hasılatındaki yükselişi de beraberinde getirmiş olup söz konusu ticari mal ve hizmet satışlarındaki artışta, artan kur ve genel ekonomik büyümedeki pandemi sonrası canlanma etkili olmuştur.

Şirket, 2022 yılında 5,1 milyon TL'lik yurt dışı satışı gerçekleştirmiştir. Söz konusu satışın, 0,2 milyon TL'si Somali'de bulunan hastaneye yapılan güvenlik duvarı cihaz ve lisans satışı, 0,5 milyon TL'si ise Cisco ile var olan anlaşmayla firmanın ürünlerinin satışı ve pazarlaması sonucu elde edilen gelirlerdir. Somali ve İngiltere'ye gerçekleştirilen satışlar ticari mal ve hizmet satışları olarak sınıflandırılmıştır. 4,4 milyon TL'lik yazılım satışı ise Kuzey Kıbrıs Türk



Cumhuriyeti (KKTC) Güvenlik Kuvvetleri Komutanlığı ile Düzenlenen Lojistik Bilgi Sistemi (LBS) ve Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) modüllerinin kurulum güncellemeleri ile Harekat Merkezi Bilgi Sistemi (HMBS) modülün kurulumu ve bu modüllere ait destek hizmetleri kapsamında elde edilen gelirlerdir.

Hasılat (TL)	31.12.2022	(%)	31.12.2021	(%)	31.12.2020	(%)
Yurt İçi Satışlar	372.382.219	98	213.421.958	99	202.373.373	99
<i>Ticari Mal ve Hizmet Satışları</i>	<i>323.146.955</i>	<i>85</i>	<i>200.165.358</i>	<i>93</i>	<i>156.242.353</i>	<i>76</i>
<i>Yazılım Gelirleri</i>	<i>49.235.264</i>	<i>13</i>	<i>13.256.600</i>	<i>6</i>	<i>46.131.020</i>	<i>23</i>
Yurt Dışı Satışlar	5.109.744	1	0	0	0	0
<i>Ticari Mal ve Hizmet Satışları</i>	<i>700.871</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Yazılım Gelirleri</i>	<i>4.408.873</i>	<i>1</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Diğer Satışlar	1.004.409	0	2.448.927	1	2.041.184	1
Satıştan İadeler	-66.330	0	-519.951	0	-88.197	0
Toplam	378.430.042	100	215.350.934	100	204.326.360	100

(*) Şirket, yazılım gelirlerini tahakkuk usulüne göre gelirleştirememekte; uzun vadeli yazılım projeleri tamamen bittiğinde ya da modüller tamamlandığına fatura kesilerek gelirleşebilmektedir. Bu durum, uzun vadeli yazılım projelerinde tamamlanma oranına göre gelir yazılamadığı için yıllara sâri inişli çıkışlı dalgalanmalara sebep olmaktadır.

Yurt Dışı Satışlar	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Ticari Mal ve Hizmet Satışları	700.871	-	-
<i>Somali</i>	<i>246.134</i>	-	-
<i>İngiltere</i>	<i>454.737</i>	-	-
Yazılım Gelirleri	4.408.873	-	-
<i>Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti</i>	<i>4.408.873</i>	-	-
Toplam	5.109.744	-	-

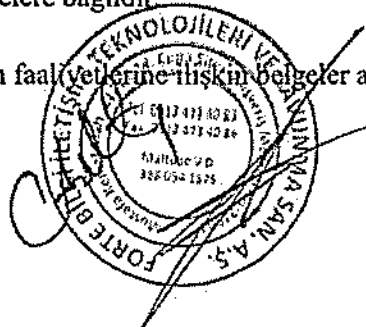
7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İzahnamenin Risk Faktörleri başlıklı 5. Bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir husus bulunmamaktadır.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

İhraççının mevcut faaliyetlerini sürdürmede müşteriler ile yaptığı sözleşmeler dışında faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar bulunmamaktadır. Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu müşterileri ile yaptığı bu sözleşmelere bağlıdır.

Şirket'in faaliyetlerine ilişkin belgeler aşağıda yer almaktadır.



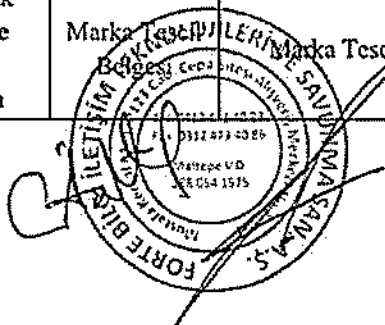
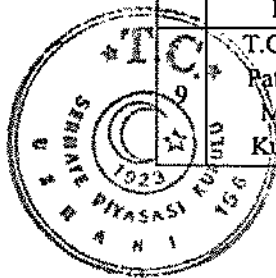
No	İzin, Belge Adı	İlgili Kamu Kuruluşu	Belge No	Belge Tarihi	Geçerlilik Tarihi
1	Tesis Güvenlik Belgesi	T.C. Millî Savunma Bakanlığı	2019/89	27.09.2019	30.09.2024
2	NATO Tesis Güvenlik Belgesi	T.C. Kuzey Atlantik Andlaşması Teşkilatı Merkez Kurulu Başkanlığı	95091151/520.555-2019/23978926	03.10.2019	03.10.2024
3	Satış Sonrası Hizmet Yeterlilik Belgesi	T.C. Ticaret Bakanlığı Tüketicinin Korunması ve Piyasa Gözetimi Genel Müdürlüğü	60307	28.07.2021	28.07.2023

Bununla birlikte Şirket, T.C. Millî Savunma Bakanlığı Askerî Fabrikalar Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan Onaylı Tedarikçi Listesi'nde yer almaktadır.

Şirket'in sahip olduğu sertifikalar ve markalar ise aşağıda yer almaktadır.

No	Belgelendirme Kuruluşu	Belge Adı	Kapsamı	Belge No	Belge Tarihi	Geçerlilik Süresi
1	Avacert International Certification Body	ISO 27001:2013	Bilgi Teknolojileri (Sunucu, Veri Depolama, Yedekleme Sistemleri, Sanallaştırma, Network ve Siber Güvenlik Ekipmanları) Ürünlerinin Üretim, Satış, Kurulum ve Bakım Hizmetleri, Uygulama Yazılımları, Servis Yönetim Yazılımları ve Kullanıcı İhtiyaçlarına Özel Yazılım Ürünlerinin Geliştirilmesi, Entegrasyonu, Bakımı, Satışı ve Kurulum Hizmetlerindeki Kayıtların Bilgi Varlıklarının Korunması	2022/ISMS/0973	3.08.2022	2.08.2023
2	KYS Kalite Yönetim Sistemleri Eğitim Denetim Kontrol ve Uluslararası Belgelendirme Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	ISO 9001:2015	Bilgi Teknolojileri (Sunucu, Veri Depolama, Yedekleme Sistemleri, Sanallaştırma, Network ve Siber Güvenlik Ekipmanları) Ürünlerinin Üretim, Satış, Kurulum ve Bakım Hizmetleri, Uygulama Yazılımları, Servis Yönetim Yazılımları ve Kullanıcı İhtiyaçlarına Özel Yazılım Ürünlerinin Geliştirilmesi, Entegrasyonu, Bakım ile Satış Kurulum Hizmetleri	KYS-Q-160	5.08.2022	4.08.2025
3	Netsert Certification	ISO 14001:2015	Bilgi Teknoloji (Sunucu, Veri Depolama, Yedekleme Sistemleri, Sanallaştırma, Network ve Siber Güvenlik Ekipmanları) Ürünlerinin Üretim, Satış, Kurulum ve Bakım Hizmetleri ile Uygulama Yazılımları, Servis Yönetim	NS.ÇS.271/2020	09.12.2022	10.12.2023

			Yazılımları ve Kullanıcı İhtiyaçlarına Göre Özel Yazılım Ürünlerinin Geliştirme, Entegrasyon, Bakım ile Satış Kurulum Hizmetleri			
4	Belcert Uluslararası Belgelendirme Şirketi	ISO/IEC 2000:2018	Bilgi Teknolojileri Hizmet Yönetim Sistemleri	A1532430	03.01.2023	03.01.2024
5	Avacert International Certification Body	ISO 45001:2018	Bilgi Teknolojileri (Sunucu, Veri Depolama, Yedekleme Sistemleri, Sanallaştırma, Network ve Siber Güvenlik Ekipmanları) Ürünlerinin Üretim, Satış, Kurulum ve Bakım Hizmetleri, Uygulama Yazılımları, Servis Yönetim Yazılımları ve Kullanıcı İhtiyaçlarına Özel Yazılım Ürünlerinin Geliştirilmesi, Entegrasyonu, Bakımı, Satışı ve Kurulum Hizmetleri	2022/OHSMS/1030	16.09.2022	15.09.2023
6	Belcert Uluslararası Belgelendirme Şirketi	TS ISO/IEC/IEEE 12207:2018	Bilgi Teknolojileri (Sunucu, Veri Depolama, Yedekleme Sistemleri, Sanallaştırma, Network ve Siber Güvenlik Ekipmanları) Ürünlerinin Üretim, Satış, Kurulum ve Bakım Hizmetleri, Uygulama Yazılımları, Servis Yönetim Yazılımları ve Kullanıcı İhtiyaçlarına Özel Yazılım Ürünlerinin Geliştirme, Entegrasyon, Bakım ile Satış Kurulum Hizmetleri	A1532429	03.01.2023	03.01.2024
7	Belcert Uluslararası Belgelendirme Şirketi	TS ISO/IEC 25051:2015	Bilgi Teknolojileri (Sunucu, Veri Depolama, Yedekleme Sistemleri, Sanallaştırma, Network ve Siber Güvenlik Ekipmanları) Ürünlerinin Üretim, Satış, Kurulum ve Bakım Hizmetleri, Uygulama Yazılımları, Servis Yönetim Yazılımları ve Kullanıcı İhtiyaçlarına Özel Yazılım Ürünlerinin Geliştirme, Entegrasyon, Bakım ile Satış Kurulum Hizmetleri	A1532428	03.01.2023	03.01.2024
8	QualityWaves Benchmark LLP	CMMI-DEV ML3 Certificate	Kalite Yeterlilik Belgesi	0400411-01	28.09.2021	28.09.2024
	T.C. Türk Patent ve Marka Kurumu	Marka Tescil Belgesi	Marka Tescil Belgesi-Forte	2020/142784	17.11.2020	17.11.2030



Şirket'in sahip olduğu söz konusu belgeler İhraççının faaliyetlerinin yerine getirilmesi için zorunlu olan belgeler olmamakla birlikte, önemli müşterilerle olan faaliyetlerin devamı/temini açısından önemlidir.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:
Faaliyet gösterilen sektöre ilişkin veriler ve bilgiler resmi kurum ve kuruluşlar ile meslek örgütlerinin yayınlamış oldukları kamuya açık bilgiler ile şirketten elde edilen bilgilerden oluşmaktadır.

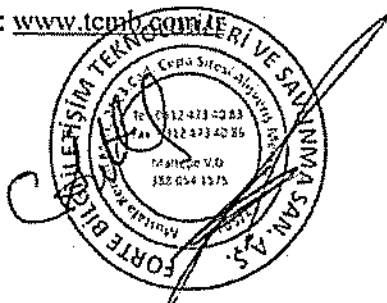
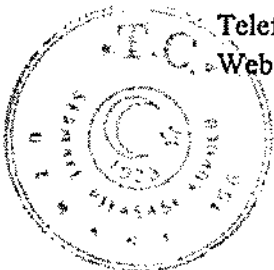
- Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) Verileri,
- Bilişim Sanayicileri Derneği (TÜBİSAD) Verileri,
- Deloitte Verileri,
- Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Verileri,
- Ernst&Young Verileri,
- Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verileri,
- International Data Corporation-IDC Verileri,
- Organisation for Economic Co-operation and Development-OECD (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü/İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı) Verileri,
- T.C. Cumhurbaşkanlığı Verileri,
- Computing Technology Industry Association-CompTIA (Hesaplama Teknoloji Endüstrisi Birliği),
- McKinsey & Company Verileri.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)
Adres: Devlet Mah., Necatibey Cad., No:114, 06420 Çankaya/Ankara
Telefon: +90 312 454 70 00
Web Sitesi: www.tuik.gov.tr

Bilişim Sanayicileri Derneği (TÜBİSAD)
Adres: Meşrutiyet Cad., No:46, Beyoğlu/İstanbul
Telefon: +90 212 249 19 29
Web Sitesi: www.tusiad.org.tr

Deloitte
Adres: Eski Büyükdere Cad., No:1, Maslak, Sarıyer/İstanbul
Telefon: +90 212 366 60 00
Web Sitesi: <https://www2.deloitte.com/tr/tr.html>

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası
Adres: Hacı Bayram Mah., İstiklal Cad., No:10, Ulus, Altındağ/Ankara
Telefon: +90 312 507 50 00
Web Sitesi: www.tcmb.gov.tr



Ernst&Young (İstanbul Ofisi)

Adres: Orjin Maslak Plaza, Maslak Mah., Eski Büyükdere Cad., No:27, Kat:1-3, Sarıyer/İstanbul

Telefon: +90 212 315 30 00

Web Sitesi: https://www.ey.com/tr_tr

Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

Adres: Mustafa Kemal Mah., Dumlupınar Bulvarı (Eskişehir Yolu 7.km) 2151. Cad., No:154/A, Çankaya/Ankara

Telefon: 444 6 100

Web Sitesi: www.sanayi.gov.tr

International Data Corporation-IDC

Adres: 140 Kendrick Street, Building B, Needham, MA, 02494, ABD

Telefon: +1 508 872 82 00

Web Sitesi: www.idc.com

Organisation for Economic Co-operation and Development-OECD (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü/İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı)

Adres: 2, rue André Pascal, 75016, Paris/Fransa

Telefon: +33 1 45 24 82 00

Web Sitesi: www.oecd.org

T.C. Cumhurbaşkanlığı

Adres: Cumhurbaşkanlığı Külliyesi, Beştepe/Ankara

Telefon: +0 312 525 55 55

Web Sitesi: www.tccb.gov.tr

Computing Technology Industry Association-CompTIA (Hesaplama Teknoloji Endüstrisi Birliği)

Adres: 3500 Lacey Road, Suite 100, Downers Grove, IL 60515, ABD

Telefon: +866 835 80 20

Web Sitesi: www.comptia.org

McKinsey & Company (Türkiye Ofisi)

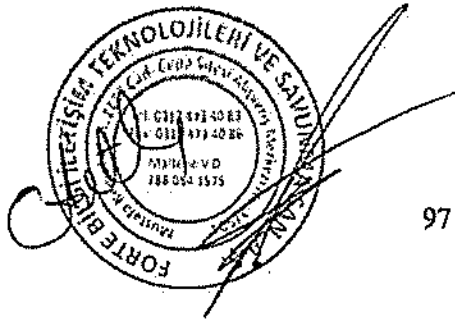
Adres: Ferko Signature, Büyükdere Cad., No:175, Kat: 28-29, Levent/İstanbul

Telefon: +0 212 339 49 00

Web Sitesi: www.mckinsey.com/tr/

7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında

bilgi:
Yoktur.



7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Yoktur.

8.2. İhraççının doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

Şirket, 2019 yılı içerisinde, yazılım alanında yetkinliklerini arttırmak ve Entegre Lojistik Destek alanında yazılım geliştirme faaliyetlerde bulunmak için Hacettepe Teknokent yerleşkesinde 2018 yılında kurulmuş olan ve sermayesinin tamamı Hasan Cengiz BAYRAK'a ait olan ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (ELD Bilişim)'in sermayesinin %50'sine karşılık gelen 25.000 adet payı 06.03.2019 tarihinde nominal değer olan 25.000 TL'ye satın almıştır. Şirket, ELD Bilişim'in kalan paylarını da 03.09.2021 tarihinde 12.500.000 TL'ye satın almış olup bu kapsamda Forte, ELD Bilişim'in sermayesinin tamamına sahip olmuştur.

Ticaret Unvanı	Faaliyet Alanı	Sermayesi	İhraççı Payı		Yedekler (31.12.2022)	Olağan Faaliyetlerden Kar / Zarar (31.12.2022)	Kurulduğu Ülke	Sermaye Taahhüdü
			Tutar (TL)	Oran (%)				
ELD Bilişim Sanayi Ticaret A.Ş.	Yazılım	50.000	50.000	100	1.454.444	29.708.134	Türkiye	-

ELD Bilişim, 05.04.2018 tarihinde Ankara'da kurulmuş olup ana faaliyet konusu; sistem entegrasyonu ve yazılım geliştirme alanlarında kamu kurum ve savunma sanayii endüstrisinde hizmet vermektir. ELD Bilişim'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla personel sayısı 17'dir.

ELD Bilişim'in mevcut durum itibarıyla tamamlamış olduğu önemli projeleri aşağıda yer almaktadır:

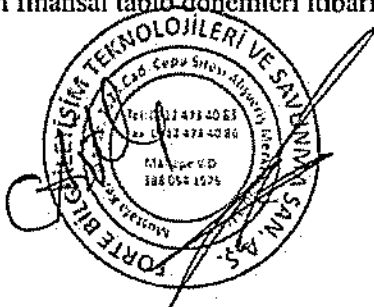
- Malzeme Kodlama ve Entegre Lojistik Bilgi Sistemi,
- Elektronik Dokümantasyon Yazılımı (Eldok Projesi) ve
- Müşteri İlişkileri Yönetimi Yazılımı (Crm Projesi).

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi duran varlıkları aşağıda gösterilmiştir.



Maddi Duran Varlıklar-Maliyet	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Taşıtlar	1.266.221	1.092.954	959.291
Demirbaşlar	2.730.165	1.205.095	969.721
Özel Maliyetler	952.789	704.270	646.460
Toplam	4.949.175	3.002.319	2.575.472
Maddi Duran Varlıklar-Birikmiş Amortismanlar	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Taşıtlar	298.346	190.795	96.295
Demirbaşlar	925.579	687.701	514.162
Özel Maliyetler	556.400	420.478	311.136
Toplam	1.780.325	1.298.974	921.593
Maddi Duran Varlıklar-Net Defter Değeri	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Taşıtlar	967.875	902.159	862.996
Demirbaşlar	1.804.586	517.394	455.559
Özel Maliyetler	396.389	283.792	335.324
Toplam	3.168.850	1.703.345	1.653.879

Şirket'in maddi duran varlıkları aşağıda gösterilmiş olup Şirket'in maddi duran varlıkları sahip olduğu taşıt, demirbaş ve özel maliyetlerden oluşmaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler (31.12.2022)								
Cinsi	Edinildiği Yıl	M²	Mevkii	Net Defter Değeri (TL)	Kullanım Amacı	Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi / Kurum	Kira Dönemi	Yıllık Kira Tutarı (TL)
Taşıtlar (10 Adet)	2012-2020	-	-	967.875	Şirket faaliyetlerini gerçekleştirme amaçlı	-	-	-
Demirbaşlar	2006-2022	-	-	1.804.586		-	-	-
Özel Maliyetler	2006-2022	-	-	396.389		-	-	-

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

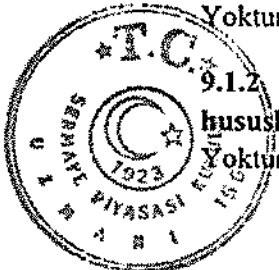
Yoktur.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Yoktur.

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.



9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıkları aşağıda gösterilmiştir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar-Net Defter Değeri	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Haklar	547	844	1.142
Geliştirme Maliyetleri	28.177.236	11.281.412	4.839.916
Toplam	28.177.783	11.282.256	4.841.058

Maddi olmayan duran varlıkların finansal tablo dönemleri itibarıyla hareket tablosu aşağıda yer almaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar-Maliyet	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Haklar	31.791	31.791	31.791
Geliştirme Maliyetleri	29.225.667	11.473.236	4.839.916
Toplam	29.257.458	11.505.027	4.871.707
Maddi Olmayan Duran Varlıklar-Birikmiş Amortismanlar	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Haklar	31.244	30.947	30.649
Geliştirme Maliyetleri	1.048.431	191.824	0
Toplam	1.079.675	222.771	30.649
Maddi Olmayan Duran Varlıklar-Net Defter Değeri	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Haklar	547	844	1.142
Geliştirme Maliyetleri	28.177.236	11.281.412	4.839.916
Toplam	28.177.783	11.282.256	4.841.058

İhraççının, maddi olmayan duran varlıkları içerisinde yer alan haklar kaleminde, üçüncü partilerden satın aldığı yazılım, lisans gibi ürünler yer almaktadır. Geliştirme maliyetleri kaleminde ise Şirket'in bağlı ortaklığı da dahil olmak üzere Şirket içi yeni bir fikirle başlatılan yazılım, proje fikirlerinden aktifleştirme kriterlerini sağlayan ve birden fazla müşteriye satılabilir nitelikte olan projeleri için yapılan maliyetleri takip etmektedir. İlgili maliyetler

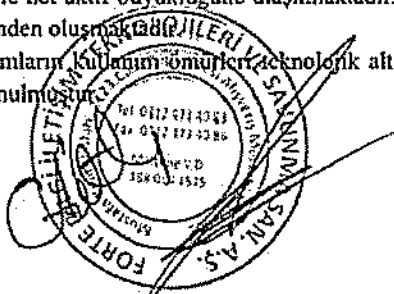
içerisinde tamamlanmış ürünler için yapılan harcamalar da yer almakta olup söz konusu maliyetler, devam eden ya da tamamlanmış projeler için çalışan personel maliyetleridir.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla tamamlanan ve devam eden AR-GE projelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Proje Adı	Pazarlama Ürün Adı	Başlama Tarihi	Bitiş Tarihi	31.12.2022 İtibarıyla Tamamlanma Durumu (%)	31.12.2022 Net Aktif Büyüklüğü (*)	Faydalı Ömür (**)
Malzeme Kodlandırma ve Entegre Lojistik Bilgi Sistemi	Kod-TR	01.06.2018	01.12.2020	100	1.915.809	8 Yıl (***)
Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM)	DeskforSM	27.07.2020	30.04.2021	100	194.255	8 Yıl
Elektronik Dokümantasyon Yazılımı (ELDOK)	ELDOK	01.01.2019	01.01.2022	100	4.239.605	10 Yıl
İnteraktif Teknik Doküman Sistemi- Görüntüleyici	FOR-SDOC Viewer	01.10.2021	01.06.2022	100	1.011.355	10 Yıl (***)
Fabrika Üretim Yönetim Sistemi	ELDERP	02.03.2020	02.03.2023	94	5.528.991	8 Yıl
Entegre Lojistik Destek Sistemi	FORIPS	04.01.2021	04.01.2024	66	2.545.288	12 Yıl
İnteraktif Teknik Doküman Sistemi- Editör	FOR-SDOC Author	01.12.2021	01.04.2024	46	3.040.806	10 Yıl (****)
Akıllı Proje Portföy Yönetim ve Analiz Sistemi	DeskForPM	01.11.2021	01.05.2024	81	3.680.496	10 Yıl
Ağ Yönetim Sistemi Yazılımı	ForNetPlan	01.01.2022	01.01.2025	33	4.558.034	10 Yıl
Teşkilat Bilgi Sistemi	TBS	01.01.2022	01.01.2024	50	1.462.597	10 Yıl

(*) Şirket, sadece tamamlanmış projeler için amortisman ayırmakta olup bu kapsamda KODTR, DESKFORSM, ELDOK ve FOR-SDOC-Viewer projelerinin toplam geliştirme maliyetlerinden ayrılan amortismanın düşülmesiyle net aktif büyüklüğüne ulaşılmaktadır. Diğer projelerde ise net aktif büyüklüğü, toplam geliştirme maliyetlerinden oluşmaktadır.

(**) Yazılımların kullanım ömürleri teknolojik alt yapılarına dayanılarak üretim ekibinin tecrübesi ile tahmin edilerek sunulmuştur.



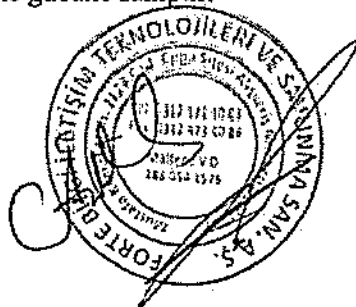
(****) ASD/AIA S1000D Versiyon 5.0 standartlarına göre geliştirilmekte olup ilerleyen yıllarda çıkacak yeni versiyonun planlanan ve beklenenden farklı olması durumunda kullanım ömrü kısalabilir.

Şirkete ait maddi olmayan duran varlıklar Şirket'in geliştirdiği yazılım ürünlerinden oluşmakta olup yazılım ürünleri doğası gereği tekrarlanabilir satışa konu olmaktadır. Şirket'in kuruluş amaçlarından biri de yazılım ürünleri geliştirmek bu yazılımları satmaktır. Şirket yaptığı AR-GE çalışmaları ile hem sahip olduğu yazılımları yeni teknolojilere yükselmekte hem de yeni yazılım ürünleri geliştirmektedir. Şirket, bu sayede yazılım lisans(ürün) satışı geliri elde etmektedir.

- Belirlenmesi, net tanım ve karşılığının bulunması (tanımlanabilme),
- Kontrol mekanizması ile yönetilmesi mümkün olması ve
- Gelecekte bir fayda sağlayacağı beklentisinin olması gereklidir.

Şirket'in tamamladığı ve çalışmalarını devam eden tüm AR-GE projeleri konu ve amaç bakımından net bir şekilde ayrı ayrı tanımlanabilmekte, her bir projenin maliyetleri ayrı ayrı takip edilip kesin olarak ölçülebilmektedir. Şirket'in tamamladığı projeler ve devam eden projeler ayrı lisanslanıp, yıllık lisans modeli üzerinden gelir elde edilmesi planlanmaktadır.

Şirket, AR-GE ürünleri için Proje Bitirme Belgesi almakta olup dolayısıyla Şirket, ürünlerini üçüncü şahısların olası zararlarına karşı korumakta ve bu ürünlerden elde edeceği faydayı kontrol etme gücüne sahiptir.



INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer'de Adnan Bostancıda Kurumun
Plazası Tık Sokak Kat: 16 Ortak Kat
Tel: 0212 319 96 00 Faks: 0212 319 96 25
Büyükdere Kavşağı Yolu Akmerkez Kat: 7
Merkezi Sayı: 087500007500011 Telex No: 271081

Geleceğe yönelik ekonomik yararlar: İşletmelerin bu varlıklardan ileriki zaman dilimi ve dönemlerde mali fayda kazanma beklentisinin olması kaçınılmaz bir şarttır. Ekonomik faydalar, gelir düzeyini yükseltici yahut maliyetleri kısan yöntemlerle hayata geçirilebilir.

Şirket, AR-GE ürünleri için detaylı olarak Pazar, ihtiyaç ve talep analizi yaparken ayrıca finansman, maliyet ve fizibilite çalışması yapmaktadır. Ürün geliştirme faaliyetlerini elde etmeyi öngördüğü ekonomik faydaya uygun olarak sürdürmektedir. Dolayısıyla şirket tüm AR-GE ürünlerinden geleceğe yönelik ekonomik yararlar beklemektedir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

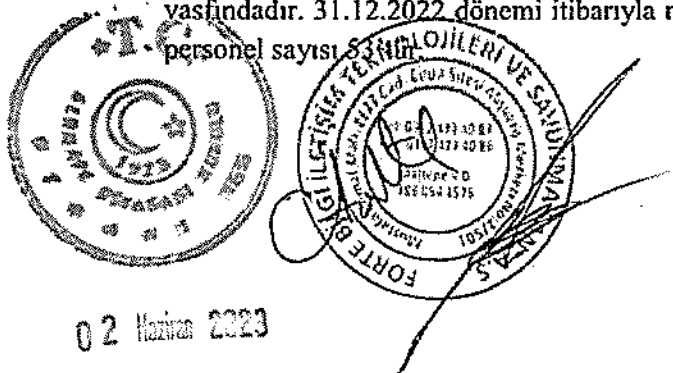
Şirket'in bağlı ortaklığı da dahil olmak üzere Şirket içi yeni bir fikirle başlatılan yazılım, proje fikirlerinden aktifleştirme kriterlerini sağlayan ve birden fazla müşteriye satılabilir nitelikte olan projeleri için yapılan maliyetleri, İhraççının, maddi olmayan duran varlıkları içerisinde geliştirme maliyetleri kaleminde takip etmektedir. İlgili maliyetler içerisinde tamamlanmış ürünler için yapılan harcamalar da yer almakta olup söz konusu maliyetler, devam eden ya da tamamlanmış projeler için çalışan personel maliyetleridir. Şirket, 2021 yılı itibarıyla kendi geliştirdiği yazılımların satışından gelir elde etmeye başlamış olup ilerleyen yıllarda bu ürünlerin satışını sürdürülebilir bir şekilde artırarak devam ettirmeyi planlamaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar bu plana paralel şekilde; geliştirme maliyetlerindeki artışa bağlı olarak yükseliş göstermiştir.

Geliştirme Maliyetleri- Net Dester Değeri	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Geliştirme Maliyetleri	29.225.667	11.281.412	4.839.916
Toplam	29.225.667	11.281.412	4.839.916

Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetleri- Girişler	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Geliştirme Maliyetleri	17.752.431	6.633.320	3.010.640
Toplam	17.752.431	6.633.320	3.010.640

Geliştirme Maliyetleri- Birikmiş Amortismanlar	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Geliştirme Maliyetleri	1.048.431	191.824	0
Toplam	1.048.431	191.824	0

Şirket ve bağlı ortaklığının 31.12.2022 tarihi itibarıyla toplamda 114 çalışan personeli bulunmakta olup personel maliyetlerinin yaklaşık %52 kadarı geliştirme maliyetleri kaleminde aktifleştirilmiştir. Maliyeti aktifleştirilen personelin çoğu mühendis ve yazılım uzmanı vasfındadır. 31.12.2022 dönemi itibarıyla maliyet aktifleştirilen mühendis ve yazılım uzmanı personel sayısı 58'dir.



No	Proje Adı	31.12.2022 İtibarıyla Tamamlanma Durumu (%)	Toplam Aktifleştirme (TL)	Toplam Amortisman Payı (TL)	Net Defter Değeri (TL)
1	Malzeme Kodlandırma ve Entegre Lojistik Bilgi Sistemi - KODTR	100	2.388.541	472.732	1.915.809
2	Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM) - DeskForSM	100	242.188	47.933	194.255
3	Elektronik Dokümantasyon Yazılımı (ELDOK)	100	4.710.672	471.067	4.239.605
4	İnteraktif Teknik Doküman Sistemi - Görüntüleyici FORSDOC-VIEWER	100	1.068.054	56.699	1.011.355
5	Fabrika Üretim Yönetim Sistemi-ELDERP	81	5.528.991	0	5.528.991
6	Entegre Lojistik Destek Sistemi-FORIPS	60	2.545.288	0	2.545.288
7	İnteraktif Teknik Doküman Sistemi - Editör -FORSDOC AUTHOR	35	3.040.806	0	3.040.806
8	Akıllı Proje Yönetimi ve Analiz Sistemi-DESKFORPM	77	3.680.496	0	3.680.496
9	Ağ Yönetim Sistemi - FORNETPLAN	25	4.558.034	0	4.558.034
10	Teşkilat Bilgi Sistemi - TBS	37,5	1.462.597	0	1.462.597
	Toplam		29.225.667	1.048.431	28.177.236

Şirket'in 31.03.2023 tarihi itibarıyla tamamlanan ve devam eden projelerine ilişkin bağımsız denetimden geçmemiş toplam aktifleştirme, ayrılan amortisman ve net defter değerine ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

No	Proje Adı	31.03.2023 itibarıyla Tamamlanma Durumu (%)	Toplam Aktifleştirme (TL)	Toplam Amortisman Payı (TL)	Net Defter Değeri (TL)
1	Malzeme Kodlandırma ve Entegre Lojistik Bilgi Sistemi - KODTR	100,0	2.388.541	547.374	1.841.167
2	Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM) - DeskForSM	100,0	242.188	55.501	186.687
3	Elektronik Dokümantasyon Yazılımı (ELDOK)	100,0	4.710.672	588.834	4.121.838
4	İnteraktif Teknik Doküman Sistemi - Görüntüleyici FORSDOC-VIEWER	100,0	1.068.054	84.823	983.231
5	Fabrika Üretim Yönetim Sistemi - ELDERP	100,0	6.979.692	46.075	6.933.617
6	Entegre Lojistik Destek Sistemi - FORIPS	72,0	3.535.514		3.535.514
7	İnteraktif Teknik Doküman Sistemi - Editör -FORSDOC AUTHOR	53,0	4.180.039		4.180.039

8	Akıllı Proje Yönetimi ve Analiz Sistemi - DESKFORPM	85,0	4.978.683		4.978.683
9	Ağ Yönetim Sistemi - FORNETPLAN	42,0	6.093.878		6.093.878
10	Teşkilat Bilgi Sistemi - TBS	62,0	1.843.839		1.843.839
11	İnsansız Hava Aracı Yönetim Bilgi Sistemi-İHAYBS	6,0	400.476		400.476
	Toplam		36.421.576	1.322.607	35.098.969

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:
Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:
Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:
Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

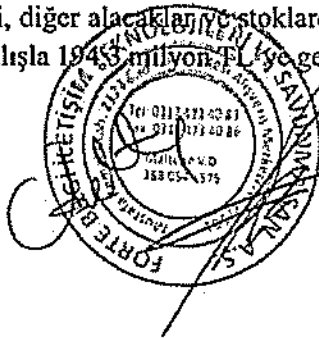
10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

FINANSAL DURUM TABLOSU (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
Finansal Tablo Türü	Konsolide		
Dönem	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
DÖNEN VARLIKLAR	365.028.864	178.289.698	182.327.043
Nakit ve Nakit Benzerleri	55.142.251	27.557.017	55.161.277
Ticari Alacaklar	175.707.414	114.840.624	83.375.815
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	0	0	0
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	175.707.414	114.840.624	83.375.815
Diğer Alacaklar	622.055	308.435	9.793.364
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	0	0	9.494.054
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	622.055	308.435	299.310
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	14.454.966	0	0
Stoklar	101.611.425	28.171.861	32.146.060
Türev Araçlar	0	494.975	0
Peşin Ödenmiş Giderler	7.450.496	6.212.872	1.697.800
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	0	57.373	0
Diğer Dönen Varlıklar	10.040.257	646.541	152.727
DURAN VARLIKLAR	36.694.975	15.964.872	13.337.467
Stoklar	0	0	1.266.797
Diğer Alacaklar	345.892	104.243	95.843

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	0	0	0
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	345.892	104.243	95.843
Finansal Yatırımlar	78.000	0	0
Kullanım Hakkı Varlıkları	3.460.910	815.115	747.015
Maddi Duran Varlıklar	3.168.850	1.703.345	1.653.879
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	28.177.783	11.282.256	4.841.058
Peşin Ödenmiş Giderler	702.163	186.211	3.982.000
Ertelenmiş Vergi Varlığı	761.377	1.873.702	750.875
TOPLAM VARLIKLAR	401.723.839	194.254.570	195.664.510
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	245.412.023	117.013.581	125.772.693
Kısa Vadeli Borçlanmalar	95.193.091	125.497	48.345
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	2.157.461	694.454	476.509
Ticari Borçlar	136.809.149	107.823.526	106.149.565
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	136.809.149	107.823.526	106.149.565
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.278.186	393.831	182.646
Diğer Borçlar	449.696	2.297.660	5.659.977
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	0	0	0
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	449.696	2.297.660	5.659.977
Ertelenmiş Gelirler	383.916	1.248.012	33.382
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	6.090.996	3.447.218	5.224.293
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.720.808	983.383	6.768.076
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	1.007.105	457.030	83.573
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	713.703	526.353	6.684.503
Türev Araçlar	1.328.720	0	1.229.900
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	10.315.970	4.340.654	7.935.660
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.495.147	290.368	405.069
Diğer Borçlar	0	0	2.062.906
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	0	0	2.062.906
Ertelenmiş Gelirler	520.691	0	2.188.559
Uzun Vadeli Karşılıklar	8.300.132	4.050.286	3.279.126
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	1.128.839	841.637	615.591
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	7.171.293	3.208.649	2.663.535
ÖZKAYNAKLAR	145.995.846	72.900.335	61.956.157
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	145.995.846	72.900.335	52.677.018
Ödenmiş Sermaye	45.000.000	45.000.000	2.400.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-119.851	-25.867	-13.694
Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	-119.851	-25.867	-13.694
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	-119.851	-25.867	-13.694
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	2.201.959	2.201.959	71.959
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	25.724.243	2.267.892	18.925.225
Net Dönem Karı/Zararı	73.189.495	23.456.351	31.293.528
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0	0	9.279.139
TOPLAM KAYNAKLAR	401.723.839	194.254.570	195.664.510

Şirket'in 2020 yılsonunda 195,7 milyon TL olan aktif büyüklüğü, 2021 yılında ticari alacaklar, peşin ödenmiş giderler ve maddi olmayan duran varlıklardaki artışa karşılık, nakit ve nakit benzerleri, diğer alacaklar ve stoklardaki düşüşe bağlı olarak 2020 yılına göre %0,7 oranında sınırlı azalışla 194,3 milyon TL'ye gerilemiştir. 2022 yılsonunda ticari alacaklar, nakit ve nakit



02 Haziran 2023

Nakit ve Nakit Benzerleri (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Kasa	21.310	20.777	145.064
Bankalar	29.633.241	27.536.240	55.016.213
Vadeli Mevduat	20.034.014	8.747.321	42.011.315
Vadesiz Mevduat	9.599.227	18.788.919	13.004.898
Toplam Nakit ve Nakit Benzerleri	55.142.251	27.557.017	55.161.277

Şirket'in 31.12.2022 tarihi itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin yabancı para birimi bazında detayı aşağıdaki gibidir:

Para Birimi	Döviz Tutarı	Döviz Kuru	TL Tutarı
TL	53.950.547	1,0000	53.950.547
USD	63.729	18,6983	1.191.624
Euro	4	19,9349	80
Toplam			55.142.251

Şirket'in 31.12.2021 tarihi itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin yabancı para birimi bazında detayı aşağıdaki gibidir:

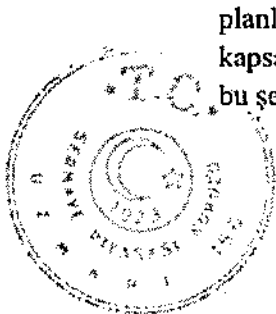
Para Birimi	Döviz Tutarı	Döviz Kuru	TL Tutarı
TL	3.801.757	1,0000	3.801.757
USD	1.782.106	13,329	23.753.691
Euro	104	15,0867	1.569
Toplam			27.557.017

Şirket'in 31.12.2020 tarihi itibarıyla, nakit ve nakit benzerlerinin yabancı para birimi bazında detayı aşağıdaki gibidir:

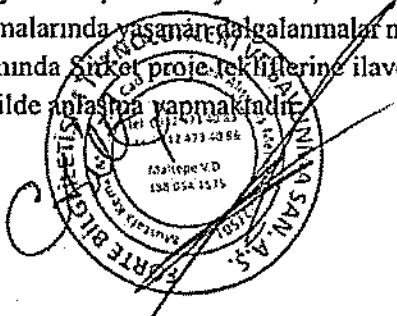
Para Birimi	Döviz Tutarı	Döviz Kuru	TL Tutarı
TL	42.894.698	1,0000	42.894.698
USD	1.652.839	7,4194	12.263.077
Euro	384	9,1164	3.502
Toplam			55.161.277

Ticari Alacakları

Şirket'in kısa vadeli ticari alacaklarına ilişkin bilgiler finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almakta olup Şirket'in 2020 yılında 83,4 milyon TL olan kısa vadeli ticari alacakları 2021 yılında aynı şekilde hasılatındaki artışa paralel olarak 2020 yılına göre %37,7 artışla 114,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in ticari alacakları 2022 yılsonunda da artan satışlara bağlı olarak 2021 yılsonuna göre %53 artışla 175,7 milyon TL'ye yükselmiştir. İhraççı, finansal tablo dönemleri itibarıyla ana faaliyetleri olan ticari mal ve hizmet satışı ile sipariş üzerine geliştirdiği yazılım satışlarını, proje bazlı ve sipariş üzerine yapmaktadır. Bu sebeple Şirket'in alacak tahsil süreleri proje bazında değişkenlik göstermektedir. Dolayısıyla Şirket'in düzenli ve tekrar eden bir satış ve alacak döngüsü bulunmamakta olup Şirket'in alacak tahsil süresi 2020, 2021 ve 2022 yılları için sırasıyla 114, 168 ve 140 gündür. Kamunun son yıllardaki ödeme planlamalarında yaşanan dalgalanmalar nedeniyle Şirket'in tahsilat süreleri uzamıştır. Bu husus kapsamında Şirket proje tekliflerine ilave finans maliyetlerini de eklemekte ve tedarikçiler ile bu şekilde anlaşma yapmaktadır.



02 Haziran 2023



Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Ticari Alacaklar	176.775.077	116.278.872	63.029.717
Alacak Senetleri	0	0	22.108.712
Alacaklar Reeskontu (-)	-4.442.558	-2.211.330	-2.229.979
Yapılan Sözleşmeler Uyarınca Oluşan Gelir Tahakkukları	3.374.895	773.082	467.365
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	0	0	0
Şüpheli Ticari Alacaklar	1.769.452	1.070.979	1.174.636
Şüpheli Ticari Alacak Karşılığı (-)	-1.769.452	-1.070.979	-1.174.636
Toplam	175.707.414	114.840.624	83.375.815

Şirket, müşterilerin ödemeleri gerçekleştirememesinden kaynaklanabilecek zararları karşılamak adına, ticari alacaklarına karşılık ayırmaktadır. Ticari alacaklar için değer düşüklüğü doğruluğunu değerlendirmede kullanılan tahminler, ticari alacakların yaşlandırması ve tahsilat performansı trendine, mevcut piyasa koşullarına ve piyasaya ilişkin gelecek beklentilerine dayanmaktadır. Ticari alacaklar için 2020, 2021 ve 2022 yıllarında sırasıyla stabil seyretmekle birlikte 1,2 milyon TL (1.174.636 TL), 1,1 milyon TL (1.070.979 TL) ve 1,8 milyon TL (1.769.452 TL) ayrılan karşılık bulunmaktadır. Şirket'in ilişkili taraflardan vadesi geçmiş ve karşılık ayrılmış herhangi bir alacağı bulunmamaktadır.

Diğer Alacaklar

Kısa vadeli diğer alacaklar; 2020, 2021 ve 2022 yılsonları itibarıyla sırasıyla 9,8 milyon TL, 0,3 milyon TL, 0,6 milyon TL'dir. 2020 yılında büyük kısmı ilişkili taraflardan ve ortaklardan alacaklardan oluşurken 2021 ve 2022 yılsonu itibarıyla İhraççının ilişkili taraflardan veya ortaklardan kısa vadeli diğer alacağı kalmamış olup 0,3 milyon TL ve 0,6 milyon TL'lik tutarın tamamı vergi dairesinden olan alacaklardan oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
İlişkili Taraflardan Alacaklar	0	0	5.574.444
Ortaklardan Alacaklar	0	0	3.919.610
Verilen Depozito ve Teminatlar	0	0	0
Diğer Alacaklar	622.055	308.435	299.310
Toplam	622.055	308.435	9.793.364

Şirket'in ilişkili taraflardan diğer alacakları finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almakta olup söz konusu tutarlar, finansman ihtiyaçları kapsamında gerçekleştirilen ticari olmayan işlemler çerçevesinde oluşmuştur.

İlişkili Taraflar ve Ortaklardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Hasan Cengiz BAYRAK	0	0	5.535.732
Ali Celal ASILTÜRK	0	0	3.687.736
Ebubekir BALIKÇI	0	0	231.874
Onpro Bilişim Danışmanlık Destek ve Eğitim Hiz. Tic. A.Ş.	0	0	38.712
Toplam	0	0	9.494.054

Şirket'in ilişkili taraflardan olan diğer alacaklarına işletilen faiz tahakkukları kapsamında elde ettiği faiz gelirleri aşağıda yer almakta olup detaylı olarak işbu izahnamenin 10.2.1 bölümünde de anlatılmaktadır.

İlişkili Taraflardan Faiz Gelirleri (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Ali Celal ASILTÜRK	0	340.109	296.286
Hasan Cengiz BAYRAK	0	0	209.338
Ebubekir BALIKÇI	0	27.215	0
Toplam	0	367.324	505.624

Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar

Şirket'in gerçekleştirdiği satışları sonucu oluşan alacaklarına yüksek enflasyon sebebiyle eskalasyon uygulanması sebebiyle oluşmuş varlıklar olup detayı aşağıdaki gibidir.

Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	14.454.966	0	0
Toplam	14.454.966	0	0

Stoklar

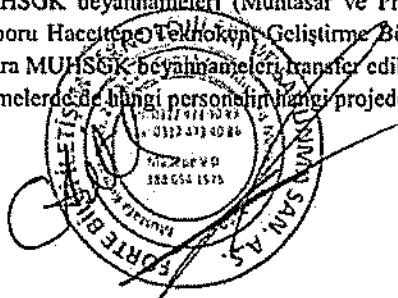
Şirket'in stokları, ticari mal satışı faaliyetleri çerçevesinde müşterileriyle yapmış olduğu sözleşmelere istinaden olan donanım stokları ile sipariş usulü ile yapılan yazılım projelerine ait stoklardan oluşmaktadır. Yazılım projesine ait stoklar, Şirket'in müşterileriyle yaptığı sözleşme gereği gerçekleştirilen ancak satışı henüz gerçekleşmemiş yazılım projelerine ait maliyetler olup büyük bir kısmı personel maliyetleridir (*). Kısa vadeli stoklar, 2020 yılında 32,1 milyon TL iken 2021 yılında 2020 yılına göre %12,1 azalışla 28,2 milyon TL'ye gerilemiştir. Kısa vadeli stoklar 2022 yılsonunda ise 2021 yılsonuna göre %259,8 artışla 101,7 milyon TL'ye yükselmiştir. Artış, döviz kurlarındaki yükseliş ve çip kriziyle beraber artan fiyatlarında etkisiyle müşterilerle yapılan sözleşmelere bağlı olarak alınan donanım stoklarına bağlı olarak gerçekleşmiştir. Şirket, finansal tablo dönemleri itibarıyla satışlarının büyük bir kısmını proje özelinde gerçekleştirmekte, dolayısıyla proje özelinde stok alımı yapmaktadır. Şirket'in faaliyetlerinin doğası gereği stokların bir kısmını bu kapsamda müşterilerinde bir kısmını kendi stoklarında muhafaza etmektedir (**). Bu sebeple Şirket'in stok seviyesi ve stok devir süresi değişkenlik göstermekte ve düzenli bir döngüsü bulunmamakta olup İhraççının stok devir süresi 2020, 2021 ve 2022 yılları için sırasıyla 62, 64 ve 87 gün olarak gerçekleşmiştir.

(*) Her ay personellerin hangi projede çalıştığı, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile entegre halinde olan Teknokent Portalı üzerinde, proje ilerleme raporunda belirtilmektedir. Personellerin bölgeye giriş ve çıkışta bastıkları kart ile yine portal üzerinden, teknoloji geliştirme bölgesinde hangi gün, kaç saat çalıştıkları tespit edilmektedir. Geliştirme bölgesinde çalıştıkları süre için elde ettikleri ücret kazancı, 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Kanunu gereği gelir vergisinden muaftır. Yine bu süre için 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun gereği SGK primi teşviki mevcuttur.

Her ay Hacettepe Teknokent Portalı'ndan alınan verilere göre personellerin bordroları oluşturulmakta olup proje ilerleme raporlarında her bir personelin hangi projede çalıştığı verisi girilerek, bu veriler aynı zamanda T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na da entegre edilmektedir.

Her ay MUHSGK beyannameleri (Muhtasar ve Prim Hizmet Beyannamesi) transfer edilmeden önce, aylık muafiyet raporu Hacettepe Teknokent Geliştirme Bölgesi Yönetici A.Ş.'ye portal üzerinden iletilmekte, gelen onaydan sonra MUHSGK beyannameleri transfer edilmektedir.

Bu beyannamelerde de ilgili personelin hangi projede çalıştığı ayrıca yer almaktadır.

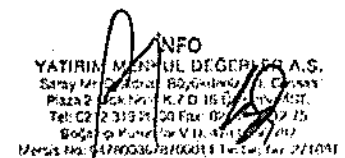


(**) 31.12.2022 tarihi itibarıyla, stokların 3.583.946 TL'si Grup'un kendi deposunda muhafaza edilen stoklardan, geriye kalan stoklar ise, Grup'un faaliyetinin doğası gereği devam eden projeler kapsamında müşterilerinde muhafaza edilen stoklardan oluşmaktadır (31.12.2021: 3.160.134 TL, 31.12.2020: 4.490.819 TL).

(**) Yazılım projesi stokları, sipariş usulüyle yapılmakta olan yazılım projelerine ait maliyetlerden oluşmaktadır. Stoklarda muhasebeleştirilen yazılım projesi, T.C. Millî Savunma Bakanlığı projesidir.

(*) Yazılım projesi stokları, sipariş usulüyle yapılmakta olan yazılım projelerine ait maliyetlerden oluşmaktadır. Stoklarda muhasebeleştirilen yazılım projesi, T.C. Milli Savunma Bakanlığı projesidir.

Şirket, döviz bazlı ticari borçlardan kaynaklanan kur farkı kaynaklı riskini elimine etmek adına türev kontrat satın almakta olup ek olarak kamu ihalelerine teklif verilirken ihale takvimine göre forward döviz kurunu dikkate alınarak hedge mekanizması işletilmektedir.



Şirket'in 31.12.2022 dönemi itibarıyla, vadeli döviz alım/satım sözleşmelerinin detayları aşağıda verilmiştir:

USD-TRY Kuru	Bankadan Alınacak Yabancı Paranın Tutarı (USD)	Bankadan Alınacak Yabancı Paranın Finansal Durum Tablosu Tarihi İtibarıyla TL Karşılığı	Bankadan Alınacak Yabancı Paranın Sözleşmeye Göre TL Karşılığı	Gerçeğe Uygun Değer Farkı (TL)
1-3 Ay Arası	1.600.000	29.917.280	31.246.000	-1.378.720

Şirket'in 31.12.2021 dönemi itibarıyla, vadeli döviz alım/satım sözleşmelerinin detayları aşağıda verilmiştir:

USD-TRY Kuru	Bankadan Alınacak Yabancı Paranın Tutarı (USD)	Bankadan Alınacak Yabancı Paranın Finansal Durum Tablosu Tarihi İtibarıyla TL Karşılığı	Bankadan Alınacak Yabancı Paranın Sözleşmeye Göre TL Karşılığı	Gerçeğe Uygun Değer Farkı (TL)
4-6 Ay Arası	325.000	4.339.725	3.844.750	494.975

2021 yılının özellikle son üç ayında döviz kurlarında aşırı hareketlilik görülmüş olup bu özellikli durum karşısında döviz bazlı ileri vadeli sözleşme düzenlenme riskinin alınmak istenmemesi sonucu Şirket'in döviz bazlı alım/satım sözleşme tutarında düşüş görülmüştür.

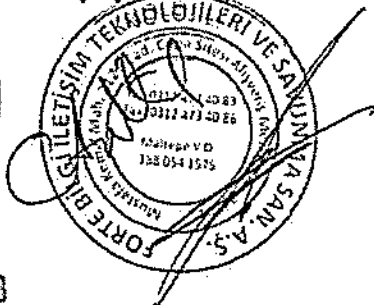
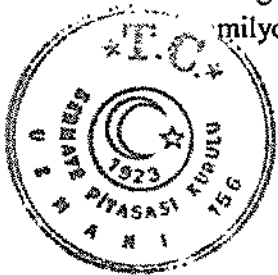
Şirket'in 31.12.2020 dönemi itibarıyla, vadeli döviz alım/satım sözleşmelerinin detayları aşağıda verilmiştir:

USD-TRY Kuru	Bankadan Alınacak Yabancı Paranın Tutarı (USD)	Bankadan Alınacak Yabancı Paranın Finansal Durum Tablosu Tarihi İtibarıyla TL Karşılığı	Bankadan Alınacak Yabancı Paranın Sözleşmeye Göre TL Karşılığı	Gerçeğe Uygun Değer Farkı (TL)
4-6 Ay Arası	2.200.000	16.351.940	17.581.840	-1.229.900 (*)

(*) Forward kuru, bilanço tarihindeki kurdan düşüğe Şirket dönem karı elde etmekte, bilanço tarihindeki kurdan yüksekse Şirket dönem zararı elde etmektedir. 31.12.2020 tarihi itibarıyla, forward kurunun bilanço tarihindeki kurdan yüksek olmasından dolayı dönemsellik ilkesi gereği, ilgili tutar, finansal durum tablosunda yükümlülük olarak ve kar veya zarar tablosunda ise zarar olarak muhasebeleştirilmiştir.

Peşin Ödenmiş Giderler

Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler ağırlıklı olarak verilen iş avansları ve yazılım projeleri için verilen avanslardan oluşurken, 2020 yılında 1,7 milyon TL olan peşin ödenmiş giderler, 2021 yılında yazılım projeleri için verilen avanslardaki artışa bağlı olarak 2020 yılına göre %265,9 artışla 6,2 milyon TL'ye yükselmiştir. Artıştaki temel etken 2020 yılında uzun vadeli olarak sınıflandırılan yazılım projesi için verilen avansların ilgili projenin teslim tarihinin bir senenin altına inmesi sebebiyle kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerde sınıflandırılmasıdır. Şirket'in kısa vadeli peşin ödenmiş giderleri 2022 yılsonunda donanım stokları için verilen sipariş avansları ve gelecek aylara ait giderlerdeki artışa bağlı olarak 2021 yılsonuna göre %19,9 artışla 7,5 milyon TL'ye yükselmiştir.



Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Yazılım Projeleri İçin Verilen Avanslar	0	3.369.157	0
Verilen İş Avansları	0	2.431.535	1.282.442
Verilen Sipariş Avansları	5.640.552	0	0
Gelecek Aylara Ait Giderler	1.809.944	412.180	415.358
Personele Verilen İş Avansları	0	0	0
Toplam	7.450.496	6.212.872	1.697.800

Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Yazılım Projeleri İçin Verilen Avanslar	0	0	3.982.000
Gelecek Yıllara Ait Giderler	702.163	186.211	0
Toplam	702.163	186.211	3.982.000

Kullanım Hakkı Varlıkları

Şirket'in kullanım hakkı varlıkları binalar ve taşıtlardan oluşmakta olup finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kullanım Hakkı Varlıkları (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Binalar	2.109.158	266.689	659.431
Taşıtlar	1.351.752	548.426	87.584
Toplam	3.460.910	815.115	747.015

Maddi Duran Varlıklar

Şirket'in maddi duran varlıklarına ilişkin bilgiler finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almakta olup Şirket'in 2020 yılında 1,65 milyon TL olan maddi duran varlıkları, 2021 yılında taşıtlar ve demirbaşlardaki artışa bağlı olarak 2020 yılına göre %3,0 oranında artışla 1,70 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup 2022 yılsonunda ise alınan demirbaş ve artan özel maliyetlere bağlı olarak 2021 yılsonuna göre %86,0 artışla 3,2 milyon TL'ye yükselmiştir. İhraççı, bir yazılım şirketi olduğundan faaliyetleri için maddi duran varlık ihtiyacı sınırlı seviyededir.

Maddi Duran Varlıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Taşıtlar	967.875	902.159	862.996
Demirbaşlar	1.804.586	517.394	455.559
Özel Maliyetler	396.389	283.792	335.324
Toplam	3.168.850	1.703.345	1.653.879

Şirket'in maddi duran varlıkları içerisinde "taşıtlar" olarak sınıflandırılan varlıklar, Şirket personel ve yöneticileri tarafından kullanılan araçlardan oluşmakta olup söz konusu araçlar finansal tablolarda tarihi maliyet esasına göre izlenmektedir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

İhraççının, maddi olmayan duran varlıkları içerisinde yer alan haklar kaleminde, üçüncü partilerden satın aldığı yazılım, lisans gibi ürünler yer almaktadır. Geliştirme maliyetleri kaleminde ise Şirket'in bağlı ortaklığı da dahil olmak üzere Şirket içi yeni bir fikirle başlatılan



02 Haziran 2023

yazılım, proje fikirlerinden aktifleştirme kriterlerini sağlayan ve birden fazla müşteriye satılabilir nitelikte olan projeleri için yapılan maliyetleri takip etmektedir. İlgili maliyetler içerisinde tamamlanmış ürünler için yapılan harcamalar da yer almakta olup devam eden ya da tamamlanmış projeler için çalışan personel maliyetleridir. Şirket, 2021 yılı itibarıyla kendi geliştirdiği yazılımların satışından gelir elde etmeye başlamış olup ilerleyen yıllarda bu ürünlerin satışını sürdürülebilir bir şekilde artırarak devam ettirmeyi planlamaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar bu plana paralel şekilde; geliştirme maliyetlerindeki artışa bağlı olarak yükseliş göstermiştir. Şirket'in 2020 yılında 4,8 milyon TL olan maddi olmayan duran varlıkları, 2021 yılında 2020 yılına göre %133,1 artışla 11,3 milyon TL'ye yükselmiş olup 2022 yılsonunda da 2021 yılsonuna göre %149,8 artışla 28,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar-Maliyet (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Haklar	31.791	31.791	31.791
Geliştirme Maliyetleri	29.225.667	11.473.236	4.839.916
Toplam	29.257.458	11.505.027	4.871.707

Maddi Olmayan Duran Varlıklar-Birikmiş Amortisman (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Haklar	31.244	30.947	30.649
Geliştirme Maliyetleri	1.048.431	191.824	0
Toplam	1.079.675	222.771	30.649

Maddi Olmayan Duran Varlıklar-Net Defter Değeri (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Haklar	547	844	1.142
Geliştirme Maliyetleri	28.177.236	11.281.412	4.839.916
Toplam	28.177.783	11.282.256	4.841.058

Ertelenmiş Vergi Varlığı / Yükümlülüğü

Şirket'in ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüğü TMS'ye göre hazırlanan finansal tablolar ile Şirket'in yasal kayıtları arasındaki geçici farklardan oluşmaktadır. Bu farklar TMS ve vergi amaçlı hazırlanan tablolarda gelir ve giderlerin değişik raporlama dönemlerinde vergilendirilmesinden kaynaklanmaktadır. Finansal durum tablosu tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş Vergi Varlıkları / Yükümlülükleri (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Ertelenen Vergi Varlıkları	4.603.662	2.714.311	2.101.790
İndirilebilir Mali Zarar	0	0	0
Kıdem Tazminatı Karşılığı	202.968	68.100	40.225
Türev Araçlar	265.744	0	307.475
Alacaklar Reeskontu	829.678	508.606	557.495
Şüpheli Alacak Karşılığı	353.890	246.325	267.409
Kredi Faiz Tahakkükleri	144.261		
Kullanılmayan Ertelenen Vergi Karşılığı	154.747	55.025	9.160



02 Haziran 2023

sermayesi finansmanı amacıyla finansal borç kullanmıştır. Bu kapsamda Şirket'in kısa vadeli finansal borçları 2021 yılsonuna göre %11.772,7 artışla 97,4 milyon TL'ye yükselmiştir.

Kısa Vadeli Finansal Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Kısa Vadeli Banka Kredileri	95.004.802	0	0
Diğer Mali Borçlar (Kredi Kartları)	188.289	125.497	48.345
Kiralamalardan Kaynaklanan Borçlar (*)	2.157.461	694.454	476.509
Toplam	97.350.552	819.951	524.854

Şirket'in uzun vadeli borçlanmalarının tamamı TL cinsinden kiralama işlemleri kapsamında oluşmuş olup 2020, 2021 ve 2022 yılsonlarında sırasıyla 0,4 milyon TL, 0,3 milyon TL ve 1,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Uzun Vadeli Finansal Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Kiralamalardan Kaynaklanan Borçlar (*)	1.495.147	290.368	405.069
Toplam	1.495.147	290.368	405.069

(*) Finansal tablo dönemleri itibarıyla ilgili finansal borçlar, "TFRS-16 Kiralamalar" standardı kapsamındaki borçlardan oluşmaktadır.

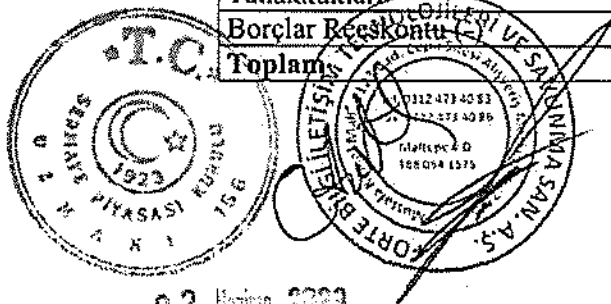
Aşağıdaki tabloda toplam finansal borçların vade analizi yer almaktadır.

Finansal Borçların Vade Analizi (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Vadesi 1 Yıla Kadar	97.350.552	819.951	524.854
Vadesi 1-2 Yıla Kadar	752.806	230.406	405.069
Vadesi 2-3 Yıla Kadar	742.341	59.962	0
Toplam	98.845.699	1.110.319	929.923

Ticari Borçlar

Şirket'in ticari borçları finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almakta olup 2020 yılında 106,1 milyon TL olan ticari borçlar, 2021 yılında 2020 yılına göre %1,6 artışla 107,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Artan ticari faaliyetlere bağlı olarak ticari borçlarda da artış yaşanmıştır. Şirket'in ticari borçları 2022 yılsonunda ise 2021 yılsonuna göre %26,9 artışla 136,8 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında tedarikçiler ile yapılan görüşmeler sonucu ödeme yöntemlerinde değişikliğe gidilmiş olup her bir tedarik için çek verilmesi uygulaması azaltılarak, açık hesap yöntemi ile çalışmaya geçilmiş ve bu kapsamda borç senetleri tutarı 2021 yılında azalma göstermiş, 2022 yılsonu itibarıyla sıfırlanmıştır. Şirket'in 2022 yılında tedarikçilerine peşin ödeme yaparak indirimden faydalanma yoluna gitmesi sebebiyle 2022 yılında ticari borçlar satışların maliyetine kıyasla daha az artış göstermiştir.

Kısa Vadeli Ticari Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Ticari Borçlar	132.367.002	95.460.854	74.462.200
Borç Senetleri	0	13.386.863	32.397.637
Yapılan Sözleşmeler Uyarınca Oluşan Gider Tahakkukları	6.696.777	56.000	230.001
Borçlar Reeskontu (-)	-2.254.630	-1.080.191	-940.273
Toplam	136.809.149	107.823.526	106.149.565



Borç Senetlerinin Vade Yapısı (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
1-30 Gün Arası	0	9.181.656	27.441.766
31-60 Gün Arası	0	679.681	3.955.871
61-90 Gün Arası	0	3.525.526	500.000
91-120 Gün Arası	0	0	500.000
Toplam	0	13.386.863	32.397.637

(%)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Ticari Borçlar/Toplam Yükümlülükler	%53	%89	%79

Yukarıdaki tablodan görüldüğü üzere Şirket'in yükümlülüklerinin önemli bir kısmı ticari borçlardan oluşmaktadır. Finansal tablo dönemleri itibarıyla hasılat, satışların maliyetindeki artışlar ve döviz kurlarındaki yükselişle beraber hızlı artan ticari borçların, 2020 ve 2021 yılsonları itibarıyla Şirket'in yükümlülükleri içerisindeki payı da yıllara sari olarak artmıştır. 2022 yılında ise ödenen ticari borçlar ve siparişlerde peşin ödeme yoluna gidilmesi sebebiyle ticari borçların toplam yükümlülüklerdeki payı %53'e gerilemiştir. İhraççı, proje özelinde alımlar yapmakta, tedarikçileriyle aynı şekilde proje özelinde vadeler belirlemekte olup bu vadeler her proje özelinde değişkenlik göstermektedir. Bu sebeple Şirket'in düzenli bir ticari borç ödeme döngüsü bulunmamakla beraber ticari borçlar hızlı artış ve azalışlar gösterebilmektedir. Bunun yanında Covid-19 Pandemisi ile birlikte ortaya çıkan çip krizi ve tedarik zincirindeki aksamalara bağlı olarak Şirket'in tedarik sürecinin uzaması ile birlikte Şirket'in ticari borç ödeme süresi 2020, 2021 ve 2022 yılları için sırasıyla 188, 221 ve 164 gün olarak gerçekleşmiştir.

Diğer Borçlar

2020 yılında 5,7 milyon TL olan diğer borçlar, 2021 yılında %59,4 azalışla 2,3 milyon TL'ye gerilemiştir. Şirket'in diğer borçları 2022 yılsonunda da temel olarak taksitlendirilen vergi borçlarının ödeme takvimine göre ödemelerinin gerçekleştirilmesi kapsamında düşüş göstermiş olup 2021 yılsonuna göre %80,4 düşüşle 0,4 milyon TL'ye gerilemiştir. Diğer borçların detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Kısa Vadeli Diğer Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Taksitlendirilmiş Vergi Borçları (*)	0	2.153.211	1.076.607
Ödenecek Vergi ve Fonlar	449.696	136.568	32.317
Ödenecek KDV	0	7.881	4.551.053
Ortaklara Borçlar	0	0	0
Toplam	449.696	2.297.660	5.659.977

(*) Söz konusu tutarın tamamı, Şirket'in 2021 yılında faydalandığı, 7326 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun" kapsamında gerçekleştirilen matrah artırımlarından kaynaklanan vergi borçlarının ilgili hesap dönemlerine tahakkuk ettirilmesinden kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş Gelirler

Şirket'in 2020 yılında 35,38 milyon TL olan kısa vadeli ertelenmiş gelirleri, 2021 yılında 1,2 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in kısa vadeli ertelenmiş gelirleri 2022 yılsonunda ise 2021

yılsonuna göre %69,2 düşüşle 0,4 milyon TL'ye gerilemiştir. Şirket'in kısa vadeli ertelenmiş gelirlerinin 31.12.2021 döneminde neredeyse tamamı yazılım projeleri için alınan avanslardan oluşurken 2022 yılsonunda ise gelecek aylara ait gelirlerden oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Yazılım Projeleri İçin Alınan Avanslar	17.020	1.234.454	0
Gelecek Aylara Ait Gelirler	366.896	13.558	29.634
Alınan Sipariş Avansları	0	0	3.748
Toplam	383.916	1.248.012	33.382

Şirket'in 2020 yılsonunda uzun vadeli ertelenmiş gelirleri 2.188.559 TL'dir. Bu kalemin neredeyse tamamı yazılım projesi için alınan avanslardan oluşmakta olup 2021 yılsonunda Şirket'in ertelenmiş geliri bulunmazken 2022 yılsonu itibarıyla 0,5 milyon TL uzun vadeli ertelenmiş geliri bulunmaktadır.

Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirler (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Yazılım Projeleri İçin Alınan Avanslar	0	0	2.175.000
Gelecek Yıllara Ait Gelirler	520.691	0	13.559
Toplam	520.691	0	2.188.559

Şirket'in 2020 yıllarındaki uzun vadeli diğer borçlarının tamamı ilişkili olmayan taraflara olup taksitlendirilmiş vergi borçlarından oluşmaktadır. 2021 ve 2022 yılsonlarında ise uzun vadeli diğer borç bulunmamaktadır. 2020 yılında ise 2,1 milyon TL'dir.

Uzun Vadeli Diğer Borçlar (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Taksitlendirilmiş Vergi Borçları (*)	0	0	2.062.906
Toplam	0	0	2.062.906

(*) Söz konusu tutarın tamamı, Şirket'in 2021 yılında faydalandığı, 7326 sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun" kapsamında gerçekleştirilen matrah artırımından kaynaklanan vergi borçlarının ilgili hesap dönemlerine tahakkuk ettirilmesinden kaynaklanmaktadır.

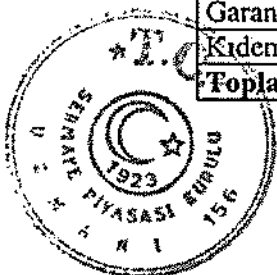
Kısa ve Uzun Vadeli Karşılıklar

Şirket'in kısa vadeli karşılıkları çalışanlar tarafından kullanılmayan izin karşılıkları ile yapılan satışlarda verilen garantiler kapsamında ayrılan karşılıklardır. 2020, 2021 ve 2022 yılsonları için sırasıyla 6,8 milyon TL, 1,0 milyon TL ve 1,7 milyon TL'dir.

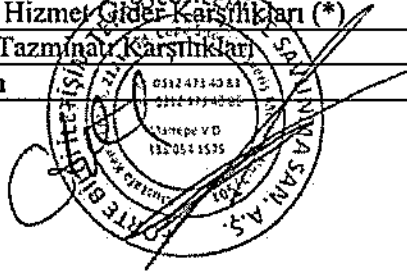
Kısa Vadeli Karşılıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Kullanılmayan İzin Karşılıkları	1.007.105	457.030	83.573
Garanti Hizmet Gider Karşılıkları (*)	713.703	526.353	6.684.503
Toplam	1.720.808	983.383	6.768.076

Şirket'in uzun vadeli karşılıkları, çalışanlara ayrılan kıdem tazminatı karşılıkları ile verilen garantiler kapsamında ayrılan karşılıklardan oluşmakta olup finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Uzun Vadeli Karşılıklar (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Garanti Hizmet Gider Karşılıkları (*)	7.171.293	3.208.649	2.663.535
Kıdem Tazminatı Karşılıkları	1.128.839	841.637	615.591
Toplam	8.300.132	4.050.286	3.279.126



02 Haziran 2023



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Büyükdere Şişli 3. Kat
Piyasa İşleri Şubesi
Tic. Sic. No: 27494
Sicil No: 27494
Mersis No: 34710000000000000000

(*) Şirket'in yapmış olduğu müşteri sözleşmeleri kapsamında, Şirket'in, müşterilerine garanti süresi boyunca hizmet vermesi gerekmekte olup Şirket'in önceki dönemlere ait tecrübeleri sonucu, garanti kapsamı devam eden tüm sözleşmeler üzerinden tahmini olarak yapılabilecek giderler dönemler itibarıyla hesaplanmış ve satışın gerçekleştiği dönem kar ve zarar tablosunda satışların maliyeti hesap kaleminde, finansal durum tablosunda ise kısa ve uzun vadeli diğer karşılıklar hesap kaleminde muhasebeleştirilmiştir.

Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları 2020 yılında 62,0 milyon TL iken 2021 yılında 2020 yılına göre %17,7 artışla 72,9 milyon TL'ye yükselmiştir. 2022 yılsonunda 2021 yılsonuna göre %100,3 artışla 146,0 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket, 2019 yılı içerisinde, yazılım alanında yetkinliklerini arttırmak ve Entegre Lojistik Destek alanında yazılım geliştirme faaliyetlerde bulunmak için Hacettepe Teknokent yerleşkesinde 2018 yılında kurulmuş olan ve sermayesinin tamamı Hasan Cengiz BAYRAK'a ait olan ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin %50'sine karşılık gelen payları 06.03.2019 tarihinde satın almıştır. Şirket, ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kalan paylarını da 03.09.2021 tarihinde satın almış olup bu kapsamda Forte, ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin tamamına sahip olmuştur. Şirket'in dönemler itibarıyla artan karlılığı ile birlikte ELD Bilişim paylarının iktisap edilmesi kapsamında ELD Bilişim'in etkisiyle artan konsolide karlılığı kapsamında özkaynakları yükseliş göstermiştir.

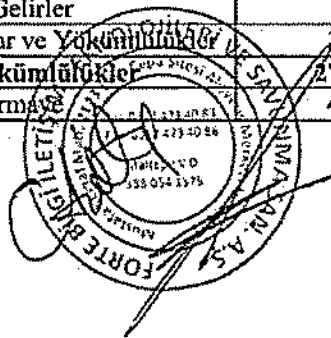
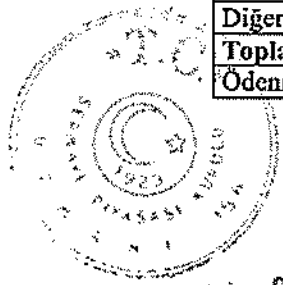
Şirket'in ana ortaklığa ait özkaynakları ise 2020 yılındaki 52,7 milyon TL'den 2021 yılında 2020 yılına göre %38,4 artışla 72,9 milyon TL'ye yükselmiş olup 2022 yılsonu itibarıyla 2021 yılsonuna göre %100,3 artışla 146,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

Bölgelere Göre Raporlama

Şirket, faaliyetlerini aynı coğrafi bölgede, "Ticari Faaliyetler" (Donanım) ve "Yazılım Faaliyetleri" sektörlerinde sürdürmektedir. Bu sebepten, bölgelere göre raporlama, bu sektörler bazında yapılmıştır. Şirket'in yazılım faaliyetlerinden elde etmediği hizmet gelirleri de "Ticari Faaliyetler" bölümünde raporlanmıştır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunun bölgelere göre raporlaması aşağıdaki gibidir:

31.12.2022	Ticari Faaliyetler	Yazılım Faaliyetleri	Eliminasyon	Toplam
Ticari Alacaklar	147.917.994	27.789.420	0	175.707.414
Stoklar	103.278.092	0	-1.666.667	101.611.425
Maddi Duran Varlıklar	3.026.377	139.404	3.069	3.168.850
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	546	28.177.237	0	98.845.699
Finansal Yatırımlar	12.561.000	42.000	-12.525.000	136.809.149
Peşin Ödenmiş Giderler	8.123.172	29.487	0	904.607
Diğer Varlıklar	84.158.268	17.969.739	-17.300.299	19.168.538
Toplam Varlıklar	359.065.449	74.147.287	-31.488.897	401.723.839
Finansal Borçlanmalar	98.845.699	0	0	98.845.699
Ticari Borçlar	136.807.565	1.584	0	136.809.149
Ertelenmiş Gelirler	796.385	108.222	0	904.607
Diğer Borçlar ve Yükümlülükler	35.559.685	909.152	-17.300.299	19.168.538
Toplam Yükümlülükler	272.009.334	1.018.958	-17.300.299	255.727.993
Ödenmiş Sermaye	45.000.000	50.000	-50.000	45.000.000



Diğer Özkaynaklar	42.056.115	73.078.329	-14.138.598	100.995.846
Toplam Özkaynaklar	87.056.115	73.128.329	-14.188.598	145.995.846
Toplam Kaynaklar	359.065.449	74.147.287	-31.488.897	401.723.839

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunun bölümlere göre raporlaması aşağıdaki gibidir:

31.12.2021	Ticari Faaliyetler	Yazılım Faaliyetleri	Eliminasyon	Toplam
Ticari Alacaklar	114.840.624	0	0	114.840.624
Stoklar	28.171.861	0	0	28.171.861
Maddi Duran Varlıklar	1.497.520	202.756	3.069	1.703.345
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	844	11.281.412	0	11.282.256
Finansal Yatırımlar	12.525.000	0	-12.525.000 (*)	0
Peşin Ödenmiş Giderler	687.551	5.711.532	0	6.399.083
Diğer Varlıklar	31.080.102	4.399.527	-3.622.228 (**)	31.857.401
Toplam Varlıklar	188.803.502	21.595.227	-16.144.159	194.254.570
Finansal Borçlanmalar	1.093.100	17.219	0	1.110.319
Ticari Borçlar	107.822.928	598	0	107.823.526
Ertelenmiş Gelirler	99.738	1.148.274	0	1.248.012
Diğer Borçlar ve Yükümlülükler	11.525.007	3.269.599	-3.622.228 (**)	11.172.378
Toplam Yükümlülükler	120.540.773	4.435.690	-3.622.228	121.354.235
Ödenmiş Sermaye	45.000.000	50.000	-50.000	45.000.000
Diğer Özkaynaklar	23.262.729	17.109.537	-12.471.931	27.900.335
Toplam Özkaynaklar	68.262.729	17.159.537	-12.521.931	72.900.335
Toplam Kaynaklar	188.803.502	21.595.227	-16.144.159	194.254.570

(*) Forte'nin aktifler hesabında yer alan bağlı ortaklık tutarının eliminasyonudur.

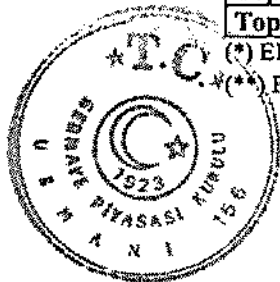
(**) Forte'nin ELD Bilişim'e olan borcunun eliminasyonudur.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunun bölümlere göre raporlaması aşağıdaki gibidir:

31.12.2020	Ticari Faaliyetler	Yazılım Faaliyetleri	Eliminasyon	Toplam
Ticari Alacaklar	83.375.815	14.434.560	-14.434.560 (*)	83.375.815
Stoklar	32.146.060	1.266.797	0	33.412.857
Maddi Duran Varlıklar	1.355.528	295.282	3.069	1.653.879
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.142	4.839.916	0	4.841.058
Finansal Yatırımlar	25.000	0	-25.000	0
Peşin Ödenmiş Giderler	1.673.924	4.005.876	0	5.679.800
Diğer Varlıklar	66.184.873	803.170	-286.942 (**)	66.701.101
Toplam Varlıklar	184.762.342	25.645.601	-14.743.433	195.664.510
Finansal Borçlanmalar	912.007	17.916	0	929.923
Ticari Borçlar	120.550.583	33.974	-14.434.992 (*)	106.149.565
Ertelenmiş Gelirler	3.748	2.218.193	0	2.221.941
Diğer Borçlar ve Yükümlülükler	19.878.805	4.817.241	-289.122 (**)	24.406.924
Toplam Yükümlülükler	141.345.143	7.087.324	-14.724.114	133.708.353
Ödenmiş Sermaye	2.400.000	50.000	-50.000	2.400.000
Diğer Özkaynaklar	41.017.199	18.508.277	30.681	59.556.157
Toplam Özkaynaklar	43.417.199	18.558.277	-19.319	61.956.157
Toplam Kaynaklar	184.762.342	25.645.601	-14.743.433	195.664.510

(*) ELD Bilişim'in Forte'ye olan yazılım satışlarından meydana gelen ticari alacakların eliminasyonudur.

(**) Forte'nin ELD Bilişim'e olan borcunun eliminasyonudur.



10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

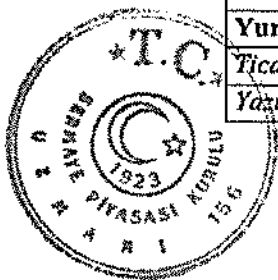
Kar veya Zarar Kısım (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
Finansal Tablo Türü	Konsolide		
Dönem	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Hasılat	378.430.042	215.350.934	204.326.360
Satışların Maliyeti (-)	-272.968.112	-176.519.253	-150.370.927
Brüt Kar/(Zarar)	105.461.930	38.831.681	53.955.433
Genel Yönetim Giderleri (-)	-9.207.181	-3.052.857	-1.960.956
Pazarlama Giderleri (-)	-5.398.222	-2.682.824	-2.433.516
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-967.852	-304.742	0
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	43.938.420	16.506.189	7.664.013
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-33.391.136	-28.188.825	-6.289.462
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)	100.435.959	21.108.622	50.935.512
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	0	367.412	505.624
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	0	-121	0
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)	100.435.959	21.475.913	51.441.136
Finansman Gelirleri	8.158.608	13.626.236	1.160.489
Finansman Giderleri (-)	-21.828.149	-6.596.900	-5.506.509
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	86.766.418	28.505.249	47.095.116
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/(Gideri)	-13.576.923	-5.048.898	-6.218.825
Dönem Vergi (Gideri)/Geliri	-12.441.102	-6.168.682	-6.055.669
Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	-1.135.821	1.119.784	-163.156
Dönem Karı/(Zararı)	73.189.495	23.456.351	40.876.291
Dönem Karı/(Zararının) Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0	0	9.582.763
Ana Ortaklık Payları	73.189.495	23.456.351	31.293.528
Pay Başına Kazanç	1,63	1.695,07	13.038,97

Şirket'in gelirleri ticari mal (donanım) ve hizmet satışları ve yazılım gelirlerinden oluşmaktadır. Ticari mal ve hizmet satışı kategorisinde İhraççı, müşterinin ihtiyacı doğrultusunda bilgi birikimini kullanarak proje özelinde en uygun olduğunu düşündüğü yazılım ve/veya donanımları proje bazlı olarak tedarik etmektedir. Şirket, tedarik ettiği ürünlerin kurulumunu ve entegrasyonunu yapmakta ayrıca eğitim ve satış sonrası hizmetlerini sağlamaktadır. Dolayısıyla, İhraççının ticari mal ve hizmet satışları kategorisindeki satışları bir distribütörlük, aracılık veya tedarik işleminden ziyade bir hizmet satışlarıdır. Yazılım gelirlerinde ise tamamen Şirket tarafından proje bazlı sipariş üzerine geliştirilen ürünlerin satışı ile Şirket'in AR-GE faaliyetleri sonucunda elde ettiği birden fazla müşteriye satılabilir nitelikte ürünlerinin satışlarıdır. Diğer gelirler ise Şirket'in tedarikçileriyle anlaşmaları sonucunda elde edilen ciro primleri ile SGK teşvik primlerinden oluşmaktadır. Yazılım gelirleri proje bazlı olup projelerin yoğunluğuna göre dönemsellik gösterilebilmektedir. Bu nedenle Şirket'in donanım ve hizmet gelirleri, yazılıma mukayesen daha az volatil bir trend sergilemektedir. Şirket'in satışlarının baskın bölümü ticari mal ve hizmet satışlarından elde edilen gelirlerden, geri kalanı yazılım gelirlerinden oluşmaktadır.

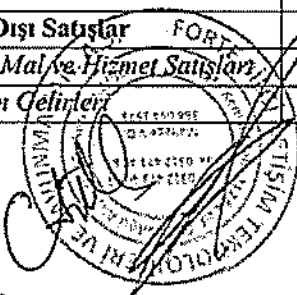


Şirket'in net satışları 2020 yılında 204,3 milyon TL iken, 2021 yılında ticari mal ve hizmet satışlarındaki artışa bağlı olarak 2020 yılına göre %5,4 artışla 215,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 2022 yılında 2021 yılına göre %75,7 artışla 378,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Hasılatın düzenli artışının sebebi özetle; mevcuttaki yürütülen projelerin bitirilip ticarileşmiş olması ve yıllar itibarıyla Şirket'in yetkinliklerinin artması sayesinde daha büyük ihalelere iştirak edebilmesinden kaynaklanmaktadır. Ayrıca Şirket, 2021 yılında bağlı ortaklığı ELD Bilişim'in AR-GE faaliyetleri sonucunda ürettiği ürünlerinden 2,1 milyon TL gelir elde etmiştir. 2022 yılında ise AR-GE faaliyetleri sonucu geliştirdiği yazımların satışından 31,2 milyon TL gelir elde etmiştir. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında Şirket tarafından üretilen yazılımların (Sipariş üzerine ve AR-GE faaliyeti sonucu geliştirilen tüm yazılımlar) satışından elde edilen gelirler net satışların sırasıyla %23, %6 ve %14'ünü oluşturmuştur. Şirket'in 2020 ve 2021 yıllarında yurt dışı satışı bulunmamakta olup satışlarının önemli bir kısmı kamu kurum ve kuruluşlarına yapılmaktadır. Bu durum Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde bilgi ve tecrübesini artırıp rekabette konumunu güçlendirmekle beraber Şirket'in satışlarında konsantrasyon riski oluşturmaktadır. Dönemler itibarıyla Şirket'in ticari mal ve hizmet satışlarındaki artış hasılatındaki yükselişi de beraberinde getirmiş olup söz konusu ticari mal ve hizmet satışlarındaki artışta, artan kur ve genel ekonomik büyümedeki pandemi sonrası canlanma etkili olmuştur. Bununla birlikte 2022 yılında 5,1 milyon TL'lik yurt dışı satışı gerçekleştirmiştir. Söz konusu satışın, 0,2 milyon TL'si Somali'de bulunan hastaneye yapılan güvenlik duvarı cihaz ve lisans satışı, 0,5 milyon TL'si ise Cisco ile var olan anlaşmayla firmanın ürünlerinin satışı ve pazarlaması sonucu elde edilen gelirlerdir. Somali ve İngiltere'ye gerçekleştirilen satışlar ticari mal ve hizmet satışları olarak sınıflandırılmıştır. 4,4 milyon TL'lik yazılım satışı ise Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) Güvenlik Kuvvetleri Komutanlığı ile Düzenlenen Lojistik Bilgi Sistemi (LBS) ve Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) modüllerinin kurulum güncellemeleri ile Harekat Merkezi Bilgi Sistemi (HMBS) modülünün kurulumu ve bu modüllere ait destek hizmetleri kapsamında elde edilen gelirlerdir.

HASILAT (TL)	31.12.2022	(%)	31.12.2021	(%)	31.12.2020	(%)
Yurt İçi Satışlar	372.382.219	98	213.421.958	99	202.373.373	99
Ticari Mal ve Hizmet Satışları	323.146.955	85	200.165.358	93	156.242.353	76
Yazılım Gelirleri	49.235.264	13	13.256.600	6	46.131.020	23
Yurt Dışı Satışlar	5.109.744	1	0	0	0	0
Ticari Mal ve Hizmet Satışları	700.871	0	0	0	0	0
Yazılım Gelirleri	4.408.873	1	0	0	0	0



02 Haziran 2023



Diğer Satışlar	1.004.409	0	2.448.927	1	2.041.184	1
Satıştan İndeler	-66.330	0	-519.951	0	-88.197	0
Toplam	378.430.042	100	215.350.934	100	204.326.360	100

(*) Şirket, yazılım gelirlerini tabakkuk usulüne göre gelirleştirememekte; uzun vadeli yazılım projeleri tamamen bittiğinde ya da modüller tamamlandığında fatura kesilerek gelirleşebilmektedir. Bu durum, uzun vadeli yazılım projelerinde tamamlanma oranına göre gelir yazılamadığı için yıllara sâri inişli çıkışlı dalgalanmalara sebep olmaktadır.

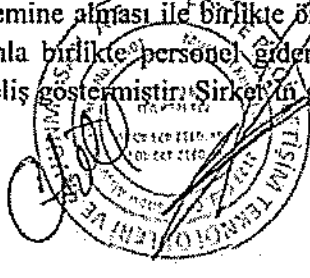
Satılan ticari mallar maliyeti, Şirket'in sipariş üzerine gerçekleştirdiği ticari mal ve hizmet satışlarında tedarik edilen yazılım ve donanımların maliyetleriyken satılan hizmet maliyeti ise ticari mal ve hizmet satışları kapsamında entegrasyon, eğitim gibi sağlanan hizmetlerin maliyetidir. Yazılım hizmet maliyetleri ise finansal tablo dönemleri itibarıyla tamamen sipariş üzerine proje bazlı üretilen yazılımların maliyetinden oluşmaktadır. Şirket'in, 2020 yılında 150,4 milyon TL seviyesinde gerçekleşen satışların maliyeti, 2021 yılında 2020 yılına göre %17,4 artışla 176,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Yıllar itibarıyla maliyetlerdeki artışın temel nedeni; kurlarda görülen artışlar, lisans patent maliyetleri ve personel maliyetlerindeki artışlar ile birlikte yazılım hizmet maliyetlerinin artmasından kaynaklanmaktadır. Şirket'in satışların maliyetleri 2022 yılında ise 2021 yılına kıyasla %54,6 artışla 273,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

Satışların Maliyeti (TL)	31.12.2022	(%)	31.12.2021	(%)	31.12.2020	(%)
Satılan Ticari Mallar Maliyeti	231.009.773	85	148.296.951	84	123.794.255	82
Satılan Hizmet Maliyeti	35.310.792	13	25.460.507	14	12.715.162	8
Yazılım Hizmet Maliyetleri	6.189.885	2	2.761.795	2	13.762.122	9
Amortisman ve İfa Payları	457.662	0	0	0	99.388	0
Toplam	272.968.112	100	176.519.253	100	150.370.927	100

Şirket, satışlarını proje bazlı gerçekleştirdiğinden satışların maliyeti ve brüt karı da değişkenlik göstermektedir. 2020 yılında 54,0 milyon TL olan brüt kar, 2021 yılında ise 2020 yılına göre brüt karı yüksek yazılım segmentinin etkinliğinin azalmasına bağlı olarak %28,0 düşerek 38,8 milyon TL'ye gerilemiştir. Şirket'in brüt karı 2022 yılında 2021 yılına göre %171,6 artışla 105,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Brüt kar marjı 2020 ve 2021 yılları için sırasıyla, %26,4, %18,0 seviyesinde gerçekleşmiştir. 2022 yılında ticari mal ve hizmet satışlarında; döviz kurlarındaki yükseliş ve çip kriziyle beraber yükselen donanım ürünlerinin fiyatlarındaki artışların satış fiyatlarına yansıtılması ve yazılım gelirlerinin hasılatdaki payını artırmaya bağlı olarak %27,9'a yükselmiştir.

	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Brüt Kar (TL)	105.461.930	38.831.681	53.955.433
Brüt Kar Marjı (%)	27,9	18,0	26,4

Şirket'in genel yönetim giderlerinin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tabloda yer almakta olup 2020 yılında 2,0 milyon TL olan genel yönetim giderleri, 2021 yılında 2020 yılına göre %55,7 artışa 3,1 milyon TL'ye yükselmiştir. 2021 yılında Şirket'in halka arz planını gündemine alması ile birlikte özellikle danışmanlık hizmeti giderlerinde artış görülmüş olup bununla birlikte personel giderlerinde görülen artışın da etkisiyle genel yönetim giderleri yükseliş göstermiştir. Şirket'in genel yönetim giderleri 2022 yılında 2021 yılına göre %201,6



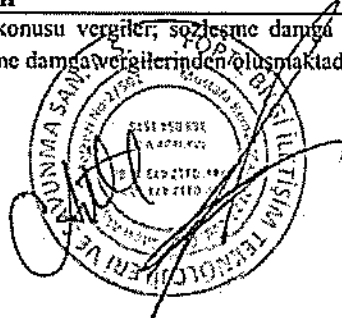
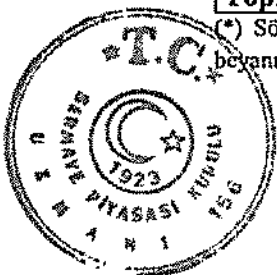
artışla 9,2 milyon TL'ye yükselmiş olup genel yönetim giderlerindeki artış temel olarak personel giderlerindeki artış kapsamında görülmüştür. 2022 yılında özellikle personel sayısında ve ödenen birim ücretlerdeki artışın da etkisiyle personel giderleri artış göstermiştir.

Genel Yönetim Giderleri (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Personel Giderleri	4.952.853	1.265.330	794.094
Amortisman ve İfa Payları	842.879	563.391	464.982
Danışmanlık Hizmeti Giderleri	1.031.673	412.107	197.120
Araç Giderleri	514.867		
Vergi, Resim ve Harçlar	192.954	212.758	97.649
Noter Giderleri	26.474	85.670	75.312
Ofis Genel Giderleri	312.020	79.336	92.243
Aidat Giderleri	75.556	62.432	34.359
Sigorta Giderleri	148.270	42.069	26.184
Kırtasiye ve Matbaa Giderleri	218.390	34.380	23.519
Seyahat ve Konaklama Giderleri	27.435	26.487	11.190
Temsil ve Ağırılama Giderleri	71.629	14.977	15.774
Bakım ve Onarım Giderleri	82.303	12.234	14.700
Haberleşme Giderleri	66.171	44.451	35.233
Organizasyon Giderleri	0	0	1.485
Diğer Giderler	643.707	197.235	77.112
Toplam	9.207.181	3.052.857	1.960.956

Şirket'in pazarlama giderlerinin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tabloda yer almakta olup 2020 yılında 2,4 milyon TL olan pazarlama giderleri, 2021 yılında organizasyon ve etkinlik giderleri ile birlikte artan akaryakıt masraflarının da etkisiyle 2020 yılına göre %10,2 artışla 2,7 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in pazarlama giderleri 2022 yılında 2021 yılına göre %101,2 artışla 5,4 milyon TL'ye yükselmiş olup pazarlama giderlerindeki artış temel olarak vergi, resim harçlar, amortisman ve itfa payları, personel giderleri ve organizasyon/etkinlik giderlerindeki artış kapsamında görülmüştür. 2022 yılında özellikle personel sayısındaki artış ile birlikte ödenen birim ücretlerdeki artışın da etkisiyle personel giderleri artış göstermiştir.

Pazarlama Giderleri (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Vergi, Resim ve Harçlar (*)	2.080.304	1.456.449	1.532.694
Amortisman ve İtfâ Payları	477.945	371.003	293.223
Personel Giderleri	1.678.143	286.736	361.713
Organizasyon ve Etkinlik Giderleri	662.563	225.904	0
Akaryakıt Giderleri	0	159.532	66.217
Konaklama ve Seyahat Giderleri	28.611	39.786	6.543
Temsil Ağırlama Giderleri	32.585	6.554	4.032
Noter Giderleri	127.197	70.847	75.312
Diğer Giderler	105.520	66.013	93.782
Toplam	5.398.222	2.682.824	2.433.516

(*) Söz konusu vergiler, sözleşme damga vergileri, sözleşme karar pulları, Kamu İhale Kurumu Payları ve beyanname damga vergilerinden oluşmaktadır.



Şirket'in, araştırma ve geliştirme giderlerinin detayı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almakta olup tamamı amortisman ve itfa paylarından oluşmaktadır.

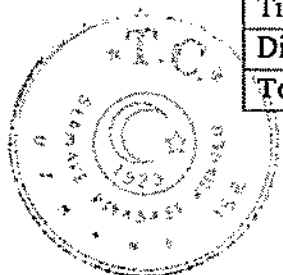
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Amortisman ve İtfa Payları	967.852	304.742	0
Toplam	967.852	304.742	0

Faiz, amortisman, vergi öncesi kar (FAVÖK) şirketlerin operasyonel verimliliğini ölçmek için kullanılan göstergelerden biri olup şirketin brüt karından genel yönetim giderleri, pazarlama giderleri ile araştırma ve geliştirme giderleri düşüldükten sonra nakit çıkışı oluşturmeyen muhasebesel giderler olan amortisman ve itfa giderlerinin eklenmesiyle bulunur. FAVÖK, klasik bir üretim şirketinde firmanın operasyonları sonucu elde etmesi beklenen nakde dair önemli bir fikir verirken İhraççı gibi proje bazlı gelir üreten şirketlerde tam olarak doğru bir gösterge olmamaktadır. İhraççı satışlarını, yapılan projenin ilgili bölümleri tamamlandığında ve müşteri tarafından onaylandığında gerçekleştirmektedir. Bu noktada tamamlanmayan projeler için yapılan maliyetler stoklar üzerinde izlenmektedir. Dolayısıyla gerçekleşen nakit çıkışı ile gelir tablosundaki maliyetler tam olarak örtüşmeyebilmektedir.

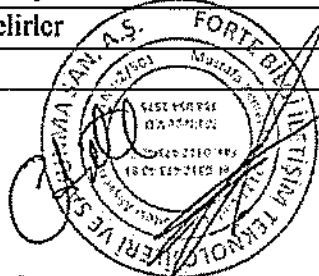
İhraççının 2020, 2021 ve 2022 yıllarında elde ettiği FAVÖK'ler sırasıyla 50,4 milyon TL, 34,0 milyon TL ve 92,6 milyon TL'dir. 2021 yılında gerçekleşen %32,5'lik düşüşün temel sebebi yazılım gelirlerinin Şirket'in satışlarındaki payının 2020 yılına göre azalması ve yükselen döviz kurlarıyla beraber hızla artan lisans ve patent maliyetleridir. Şirket'in FAVÖK'ü 2022 yılında 2021 yılına göre %172,2 artışla 92,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Yükseliş, artan satışlarla beraber artan brüt karlılığa bağlı olarak gerçekleşmiştir. FAVÖK'ün satışlara bölünmesi sonucu elde edilen FAVÖK marjı finansal tablo dönemleri itibarıyla sırasıyla %24,7, %15,8 ve %24,5'tir.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri temel olarak ticari faaliyetlerden kur farkı gelirleri ve reeskont gelirinden oluşurken, 2020 yılındaki 7,7 milyon TL olan esas faaliyetlerden diğer gelirler, 2021 yılında 2020 yılına göre %115,4 artışla 16,5 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artışların temel sebebi yükselen döviz kurlarıyla beraber artan kur farkı gelirleri ve reeskont gelirleridir. Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri 2022 yılında da 2021 yılına göre %166,2 artışla 43,9 milyon TL'ye yükselmiş olup söz konusu artış temel olarak yükselen döviz kurlarıyla beraber artan kur farkı gelirleri ve ticari faaliyetlerden elde edilen vade farkı gelirleri kapsamında oluşmuştur. Ticari faaliyetlerden elde edilen vade farkı geliri ise Şirket'in gerçekleştirdiği satışları sonucu oluşan alacaklarına yüksek enflasyon sebebiyle eskalasyon uygulanması sebebiyle oluşmuştur.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Ticari Faaliyetlerden Kur Farkı Geliri	23.791.135	12.928.802	5.341.940
Reeskont Geliri	4.465.960	3.310.170	1.956.608
Konusu Kalmayan Karşılıklar	0	103.657	0
Ticari Faaliyetlerden Elde Edilen Vade Farkı Geliri	14.454.966	0	0
Diğer Gelirler	1.226.359	163.560	365.465
Toplam	43.938.420	16.506.189	7.664.013



02 Haziran 2023



İlişkili Taraflardan Faiz Gelirleri (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Ali Celal ASILTÜRK	0	340.109	296.286
Hasan Cengiz BAYRAK	0	0	209.338
Ebubekir BALIKÇI	0	27.215	0
Toplam	0	367.324	505.624

Faiz tahakkuklarında, Şirket'in kredi kullanımı olmadığı için, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Reeskont Faiz Oranı uygulanmıştır. Hesaplamalarda Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı şekilde; 13.06.2020 tarihine kadar %12,75, sonrasında 19.12.2020 tarihine kadar %9 ve sonrasında ise 31.12.2021 tarihine kadar geçerli olan %15,75 faiz oranları dikkate alınmıştır.

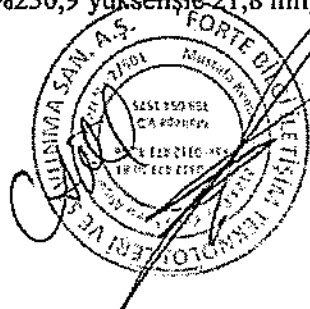
Şirket'in yatırım faaliyetlerinden giderleri tamamen sabit kıymet satış zararlarından oluşurken 2020 ve 2021 yılları için sırasıyla 0 TL ve 121 TL'dir. Şirket'in 2022 yılında yatırım faaliyetlerinden gideri bulunmamaktadır.

Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Sabit Kıymet Satış Zararları	0	121	0
Toplam	0	121	0

Şirket'in finansman gelirlerinin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tabloda yer almakta olup finansman gelirleri temel olarak kur farkı gelirleri ve faiz gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman gelirleri 2020 ve 2021 yıllarında sırasıyla 1,2 milyon TL ve 13,6 milyon TL olup, 2021 yılında kur farkı gelirleri, faiz gelirleri ve türev finansal araç gelirlerinde gerçekleşen artışla 13,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in finansman gelirleri 2022 yılında kur farkı gelirlerinde ve faiz gelirlerindeki düşüş sonucu 2021 yılına göre %40,1 azalışla 8,2 milyon TL'ye gerilemiştir. Şirket, ayrıca döviz riskini hedge etmek için türev işlem limiti olan bankaların hazine birimlerinden ileri vadeli forward sözleşme satın almakta olup bu işlem neticesinde Şirket, 2021 yılında 0,5 milyon TL türev araçlardan gerçeğe uygun değer farkı sebebiyle gelir elde etmiştir.

Finansman Gelirleri (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Kur Farkı Gelirleri	6.504.697	11.424.467	588.574
Faiz Gelirleri	1.653.911	1.706.794	571.915
Türev Finansal Araçlar Gelirleri	0	494.975	0
Toplam	8.158.608	13.626.236	1.160.489

Şirket'in finansman giderlerinin finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıdaki tabloda yer almakta olup finansman giderlerinin en büyük kalemi kur farkı giderleridir. 2020 yılında 5,5 milyon TL olan finansman giderleri 2021 yılında 2020 yılına göre %19,8 artışla 6,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirket'in finansman giderleri, 2022 yılında kur farkı giderleri, türev finansal araç giderleri ve artan finansal borçlarla yükselen kredi ve leasing faiz giderlerine bağlı olarak %230,9 yükselişle 21,8 milyon TL gerçekleşmiştir.



Finansman Giderleri (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Kur Farkı Gideri	7.794.961	5.749.633	3.696.858
Türev Finansal Araçlar Giderleri	7.157.156	0	1.229.900
Teminat Mektubu Komisyon Giderleri	491.787	385.287	381.005
Kredi ve Leasing Faiz Giderleri	5.922.895	38.538	7.250
Diğer Finansman Giderleri	461.350	423.442	191.496
Toplam	21.828.149	6.596.900	5.506.509

Bu kapsamda Şirket, 2020 yılında 40,9 milyon TL'lik dönem karı elde ederken 2021 yılında ise artan satış maliyetleriyle birlikte dönem karı 2020 yılına göre %42,6 düşüşle 23,5 milyon TL'ye gerilemiştir. Şirket'in net dönem karı 2022 yılında 2021 yılına göre %212,0 artışla 73,2 milyon TL'ye yükselmiştir.

Bölümlere Göre Raporlama

Şirket, faaliyetlerini aynı coğrafi bölgede, "Ticari Faaliyetler" (Donanım) ve "Yazılım Faaliyetleri" sektörlerinde sürdürmektedir. Bu sebepten, bölümlere göre raporlama, bu sektörler bazında yapılmıştır. Şirket'in yazılım faaliyetlerinden elde etmediği hizmet gelirleri de "Ticari Faaliyetler" bölümünde raporlanmıştır.

31 Aralık 2022 tarihinde sonra eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunun bölümlere göre raporlaması aşağıdaki gibidir:

31.12.2022	Ticari Faaliyetler	Yazılım Faaliyetleri	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	324.785.905	53.644.137	0	378.430.042
Satışların maliyeti	-266.778.227	-6.189.885	0	-272.968.112
Genel Yönetim Giderleri	-8.663.113	-544.068	0	-9.207.181
Pazarlama Giderleri	-5.248.894	-149.328	0	-5.398.222
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0	-967.852	0	-967.852
Esas faaliyetlerden diğer gelirler / (giderler), net	10.780.410	-233.126	0	10.547.284
Finansman gelirleri / (giderleri), net	-13.670.254	713	0	-13.669.541
Dönem Vergi Gideri	-11.946.001	-495.101	0	-12.441.102
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	-1.132.501	-3.320	0	-1.135.821
Dönem kar / (zararı), net	28.127.325	45.062.170	0	73.189.495

31 Aralık 2021 tarihinde sonra eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar tablosunun bölümlere göre raporlaması aşağıdaki gibidir:

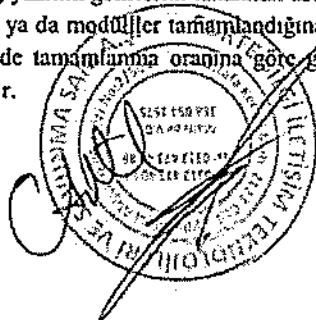
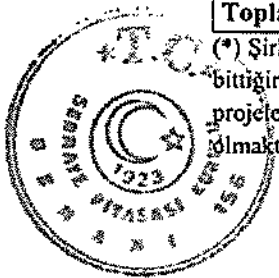
31.12.2021	Ticari Faaliyetler	Yazılım Faaliyetleri	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	202.444.334	12.906.600	0	215.350.934
Satışların Maliyeti	-173.757.458	-2.761.795	0	-176.519.253
Genel Yönetim Giderleri	-2.782.824	-270.033	0	-3.052.857
Pazarlama Giderleri	-2.646.339	-36.485	0	-2.682.824
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	0	-304.742	0	-304.742
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler / (Giderler), Net	-11.508.807	-96.221	-77.608	-11.682.636
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler / (Giderler), Net	13.237.719	51.964	-12.922.392 (*)	367.291
Finansman Gelirleri / (Giderleri), Net	6.908.035	123.914	-2.613	7.029.336

Teşkilat Bilgi Sistemi İşletme, Geliştirme ve Uyarlama Hizmeti, MSB Kodlandırma Yazılımı, Kara Kuvvetleri Komutanlığı KKBSAY Projesi Yazılım Geliştirme İş Paketi, Kara Kuvvetleri Komutanlığı LBS ve YBS Yazılım Geliştirme ve Hizmeti Alımı projelerinden oluşmaktadır.

Şirket'in net satışları 2020 yılında 204,3 milyon TL iken, 2021 yılında da ticari mal ve hizmet satışlarındaki artışa bağlı olarak 2020 yılına göre %5,4 artışla 215,4 milyon TL'ye yükselmiştir. 2022 yılında 2021 yılına göre %75,7 artışla 378,4 milyon TL'ye yükselmiştir. Hasılatın düzenli artışının sebebi özetle; mevcuttaki yürütülen projelerin bitirilip ticarileşmiş olması ve yıllar itibarıyla Şirket'in yetkinliklerinin artması sayesinde daha büyük ihalelere iştirak edebilmesinden kaynaklanmaktadır. Ayrıca Şirket, 2021 yılında bağlı ortaklığı ELD Bilişim'in AR-GE faaliyetleri sonucunda ürettiği ürünlerinden 2,1 milyon TL gelir elde etmiştir. 2022 yılında ise AR-GE faaliyetleri sonucu geliştirdiği yazılımların satışından 31,2 milyon TL gelir elde etmiştir. 2020, 2021 ve 2022 yıllarında Şirket tarafından üretilen yazılımların (Sipariş üzerine ve AR-GE faaliyeti sonucu geliştirilen tüm yazılımlar) satışından elde edilen gelirler net satışların sırasıyla %23, %6 ve %14'ünü oluşturmuştur Şirket'in 2020 ve 2021 yıllarında yurt dışı satışı bulunmamakta olup satışlarının önemli bir kısmı kamu kurum ve kuruluşlarına yapılmaktadır. Bu durum Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde bilgi ve tecrübesini artırıp rekabette konumunu güçlendirmekle beraber Şirket'in satışlarında konsantrasyon riski oluşturmaktadır. Dönemler itibarıyla Şirket'in ticari mal ve hizmet satışlarındaki artış hasılatındaki yükselişi de beraberinde getirmiş olup söz konusu ticari mal ve hizmet satışlarındaki artışta, artan kur ve genel ekonomik büyümedeki pandemi sonrası canlanma etkili olmuştur. Bununla birlikte 2022 yılında 5,1 milyon TL'lik yurt dışı satışı gerçekleştirmiştir. Söz konusu satışın, 0,2 milyon TL'si Somali'de bulunan hastaneye yapılan güvenlik duvarı cihaz ve lisans satışı, 0,5 milyon TL'si ise Cisco ile var olan anlaşmayla firmanın ürünlerinin satışı ve pazarlaması sonucu elde edilen gelirlerdir. Somali ve İngiltere'ye gerçekleştirilen satışlar ticari mal ve hizmet satışları olarak sınıflandırılmıştır. 4,4 milyon TL'lik yazılım satışı ise Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC) Güvenlik Kuvvetleri Komutanlığı ile Düzenlenen Lojistik Bilgi Sistemi (LBS) ve Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) modüllerinin kurulum güncellemeleri ile Harekat Merkezi Bilgi Sistemi (HMBS) modülün kurulumu ve bu modüllere ait destek hizmetleri kapsamında elde edilen gelirlerdir.

Hasılat (TL)	31.12.2022	(%)	31.12.2021	(%)	31.12.2020	(%)
Yurt İçi Satışlar	372.382.219	98	213.421.958	99	202.373.373	99
<i>Ticari Mal ve Hizmet Satışları</i>	<i>323.146.955</i>	<i>85</i>	<i>200.165.358</i>	<i>93</i>	<i>156.242.353</i>	<i>76</i>
<i>Yazılım Gelirleri</i>	<i>49.235.264</i>	<i>13</i>	<i>13.256.600</i>	<i>6</i>	<i>46.131.020</i>	<i>23</i>
Yurt Dışı Satışlar	5.109.744	1	0	0	0	0
<i>Ticari Mal ve Hizmet Satışları</i>	<i>700.871</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
<i>Yazılım Gelirleri</i>	<i>4.408.873</i>	<i>1</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
Diğer Satışlar	1.004.409	0	2.448.927	1	2.041.184	1
Satıştan İadeler	-66.330	0	-519.951	0	-88.197	0
Toplam	378.430.042	100	215.350.934	100	204.326.360	100

(*) Şirket, yazılım gelirlerini tahakkuk usulüne göre gelirleştirememekte; uzun vadeli yazılım projeleri tamamen bittiğinde ya da modüller tamamlanıp fatura kesilerek gelirleştirebilmektedir. Bu durumu, uzun vadeli yazılım projelerinde tamamlanma oranına göre gelir yazılamadığı için yıllara sâri inişli çıkışlı dalgalanmalara sebep olmaktadır.



Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	10.315.970
Garantili	0
Teminatl	0
Garantisiz/Teminatsız	10.315.970
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	255.727.993
Özkaynaklar	145.995.846
Ödenmiş sermaye	45.000.000
Yasal yedekler	2.201.959
Diğer Yedekler	98.793.887
TOPLAM KAYNAKLAR	401.723.839
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	21.310
B. Nakit Benzerleri	55.120.941
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0
D. Likidite (A+B+C)	55.142.251
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	95.193.091
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	0
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	2.157.461
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	97.350.552
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	42.208.301
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	0
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	1.495.147
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	1.495.147
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	43.703.448

31.12.2022 dönemi itibarıyla İhraççı'nın 43,7 milyon TL net finansal borcu bulunmakta olup izahname tarihi itibarıyla önemli bir değişiklik bulunmamaktadır. .

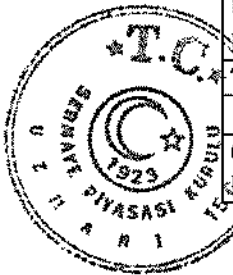
Dolaylı ve şarta bağlı yükümlülük bulunmamaktadır.

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

İhraççının fon kaynaklarının dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

(TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş			
KAYNAKLAR	31.12.2022	Pay	31.12.2021	Pay
Kısa Vadeli Fon Kaynakları	245.412.023	61,1%	117.013.581	60,2%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	95.193.091	23,7%	125.497	0,1%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	2.157.461	0,5%	694.454	0,4%
Ticari Borçlar	136.809.149	34,1%	107.823.526	55,5%
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	136.809.149	34,1%	107.823.526	55,5%
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.278.186	0,3%	393.831	0,2%



02 Haziran 2023



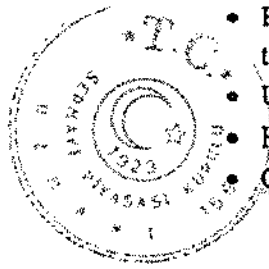
Diger Borçlar	449.696	0,1%	2.297.660	1,2%
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	0	0,0%	0	0,0%
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	449.696	0,1%	2.297.660	1,2%
Ertelenmiş Gelirler	383.916	0,1%	1.248.012	0,6%
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	6.090.996	1,5%	3.447.218	1,8%
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.720.808	0,4%	983.383	0,5%
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	1.007.105	0,3%	457.030	0,2%
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	713.703	0,2%	526.353	0,3%
Türev Araçlar	1.328.720	0,3%	0	0,0%
Uzun Vadeli Fon Kaynakları	10.315.970	2,6%	4.340.654	2,2%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.495.147	0,4%	290.368	0,1%
Ertelenmiş Gelirler	520.691	0,1%	0	0,0%
Uzun Vadeli Karşılıklar	8.300.132	2,1%	4.050.286	2,1%
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	1.128.839	0,3%	841.637	0,4%
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar	7.171.293	1,8%	3.208.649	1,7%
Özkaynaklar	145.995.846	36,3%	72.900.335	37,5%
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	145.995.846	36,3%	72.900.335	37,5%
Ödenmiş Sermaye	45.000.000	11,2%	45.000.000	23,2%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-119.851	0,0%	-25.867	0,0%
Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	-119.851	0,0%	-25.867	0,0%
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	-119.851	0,0%	-25.867	0,0%
Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler	2.201.959	0,5%	2.201.959	1,1%
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	25.724.243	6,4%	2.267.892	1,2%
Net Dönem Karı/Zararı	73.189.495	18,2%	23.456.351	12,1%
Toplam Kaynaklar	401.723.839	100,0%	194.254.570	100,0%

Şirket'in fon kaynakları kısa ve uzun vadeli yükümlülükler ile özkaynaklardan oluşmaktadır. 31.12.2022 finansal dönemi itibarıyla İhraççı'nın kaynaklarının %61,1'lik kısmı kısa vadeli yükümlülüklerinden, %2,6'lık kısmı uzun vadeli yükümlülüklerinden, %36,3'lük kısmı da özkaynaklarından oluşmaktadır.

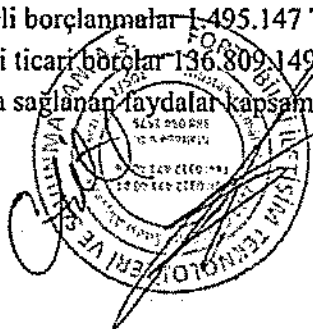
İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları finansal borçlar, ticari ve diğer borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ertelenmiş gelirler, türev araçlar, dönem karı vergi yükümlülüğü, kısa ve uzun vadeli karşılıklardan oluşmaktadır.

İhraççının 31.12.2022 dönemi itibarıyla;

- Kısa vadeli finansal borçlar ve uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımlarının toplamı 97.350.552 TL,
- Uzun vadeli borçlanmalar 1.495.147 TL,
- Kısa vadeli ticari borçlar 136.809.149 TL,
- Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar 1.278.186 TL,



02 Haziran 2023



Şirket'in özkaynakların toplam yükümlülüklerle oranını veren finansman oranı 2020 yılında 0,46 seviyesindeyken, 2021 yılında 0,60'a, 2022 yılsonunda ise 0,57 seviyesine gerilemiştir. 2021 yılındaki yükselişte Şirket'in artan karlılığı etkili olurken 2022 yılındaki gerilemede artan finansal borçluluk etkili olmuştur.

Yabancı kaynak oranını gösteren kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklara oranı 2020 yılındaki 0,68 seviyesinden, 2021 yılında 0,62'ye gerilerken, 2022 yılsonunda ise 0,64'e yükselmiştir.

Şirket'in alacak tahsil süresi 2020 yılında 114 gün iken, 2021 yılında 168 güne, 2022 yılsonunda 140 gün olmuştur. Stok devir süresi ise 2020 yılında 62 gün iken, 2021 yılında ise 64 gün olarak gerçekleşmiştir. Stok devir süresi 2022 yılsonunda ise 87 gün olarak gerçekleşmiştir. Ticari borç ödeme süresi, 2020 yılında 188 gün iken, 2021 yılında 221 güne yükselirken, 2022 yılsonu itibarıyla ise 164 güne gerilemiştir. Söz konusu sürelerdeki önemli değişikliklerin sebebi Şirket'in proje bazlı çalışmasından kaynaklı olarak tahsil sürelerinin, borç vadelerinin ya da stok tutma sürelerinin sipariş özelinde değişmesidir.

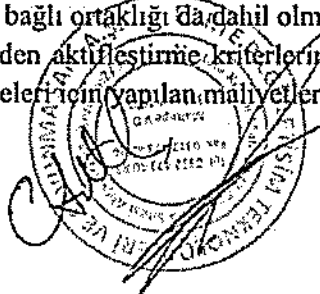
11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

İhraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla özet nakit akım tablosu aşağıda yer almaktadır.

Özet Nakit Akım Tablosu (TL)	Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
İşletme Faaliyetlerinden Nakit Akışları	-42.127.997	-9.155.012	46.854.472
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-19.699.287	-7.060.214	-4.111.692
Finansman Faaliyetlerinden Nakit Akışları	89.412.518	-11.389.034	-26.950
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış (Azalış)	27.585.234	-27.604.260	42.715.830
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	27.557.017	55.161.277	12.445.447
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	55.142.251	27.557.017	55.161.277

İhraççı'ya 2020 yılında artan ticari borçlar ve oluşan dönem karlılığına bağlı olarak 46,9 milyon TL'lik nakit girişi olmuştur. 2021 yılında ise 2020 yılına kıyasla düşen dönem karlılığı ve artan ticari alacaklar kapsamında 9,2 milyon TL'lik nakit çıkışı gerçekleşmiştir. Şirket'in işletme faaliyetlerinden 2022 yılında artan ticari alacak, stoklar, müşteri sözleşmesinden doğan varlıklara bağlı olarak 42,1 milyon TL'lik nakit çıkışı gerçekleşmiştir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarına bağlı olarak yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışı gerçekleşmiş olup 2020 yılında 4,1 milyon TL olan yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışları, 2021 yılında da 2020 yılına göre %71,7 artışla 7,1 milyon TL'ye yükselmiştir. 2022 yılında 2,0 milyon TL'si maddi duran varlık alımı, 17,8 milyon TL'si maddi olmayan duran varlık girişleri kapsamında toplamda 19,7 milyon TL yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışı gerçekleşmiştir. Finansal tablo dönemleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden nakit çıkışları temel olarak geliştirme maliyetleri kaleminde takip ettiği Şirket'in bağlı ortaklığı da dahil olmak üzere Şirket içi yeni bir fikirle başlatılan yazılım, proje fikirlerinden aktifleştirme kriterlerini sağlayan ve birden fazla müşteriye satılabilir nitelikte olan projeleri için yapılan maliyetler kapsamında gerçekleşen nakit çıkışlarıdır.



Şirket'in finansman faaliyetlerinin neticesinde ise 2020 yılında 0,03 milyon TL, 2021 yılında ise 11,4 milyon TL'lik nakit çıkışı olmuştur. 2021 yılındaki 12,5 milyon TL tutarında finansman faaliyetlerinden nakit çıkışının sebebi; Şirket, 2019 yılı içerisinde, yazılım alanında yetkinliklerini arttırmak ve Entegre Lojistik Destek alanında yazılım geliştirme faaliyetlerde bulunmak için Hacettepe Teknokent yerleşkesinde 2018 yılında kurulmuş olan ve sermayesinin tamamı Hasan Cengiz BAYRAK'a ait olan ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin %50'sine karşılık gelen payları 06.03.2019 tarihinde satın almıştır. Şirket, ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kalan paylarını da 12.500.000 TL'ye 03.09.2021 tarihinde de satın almış olup bu kapsamda Forte, ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin tamamına sahip olmuştur. Şirket'in finansman faaliyetlerinden nakit akışları, 2022 yılında borçlanmadan kaynaklı nakit girişlerine bağlı olarak 89,4 milyon TL nakit girişi gerçekleşmiştir.

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 2020 yılında 42,7 milyon TL artmış, 2021 yılında 27,6 milyon TL azalmıştır. 2022 yılında ise 27,5 milyon TL artış göstermiştir.

Sonuç olarak Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 2020 yılsonunda 55,1 milyon TL olup 2021 yılında ise 2020 yılına göre %50,0 azalışla 27,6 milyon TL'ye gerilemiştir. Şirket, 2022 yılında finansal borçlanma yoluna gitmiş, finansman faaliyetlerinden elde edilen nakde bağlı olarak nakit ve nakit benzerleri 2021 yılsonuna göre %100,1 artışla 55,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Net Borç/Toplam Sermaye oranının yüksekliği Şirket'in finansal borçlarını ödeyememe riskini göstermektedir. Net borç, hazır değerlerin (nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır.) toplam borç tutarından (kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.) düşülmesiyle hesaplanır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla Net Borç/Toplam Sermaye oranı aşağıdadır:

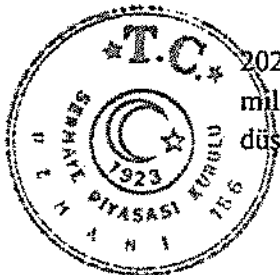
(TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Toplam Borçlar (*)	255.727.993	121.354.235	133.708.353
Eksi: Hazır Değerler	55.142.251	27.557.017	55.161.277
Net Borç	200.585.742	93.797.218	78.547.076
Toplam Özsermaye (**)	145.995.846	72.900.335	61.956.157
Toplam Sermaye (***)	346.581.588	166.697.553	140.503.233
Net Borç / Toplam Sermaye Oranı	58%	56%	56%

(*) 31.12.2022 dönemi itibarıyla 255.727.993 TL (31.12.2021: 121.354.235 TL, 31.12.2020: 133.708.353 TL) olan toplam borçların 245.412.023 TL'si (31.12.2021: 117.013.581 TL, 31.12.2020: 125.772.693 TL) kısa vadeli, 10.315.970 TL'si (31.12.2021: 4.340.654 TL, 31.12.2020: 7.935.660 TL) uzun vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

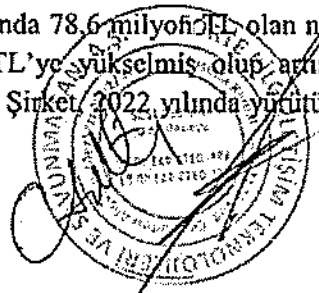
(**) Özkaynaklardan oluşmaktadır.

(***) Net borç ve toplam sermayenin toplamıdır.

2020 yılında 78,6 milyon TL olan net borç, 2021 yılında 2020 yılına göre %19,4 artışla 93,8 milyon TL'ye yükselmiş olup artışın sebebi temel olarak nakit ve nakit benzerlerindeki düşüştür. Şirket, 2022 yılında yürütülen bazı projeler için donanım ürünlerini peşin ödemeye



02 Haziran 2023



(**) İhraççı, teminat senetlerinin tamamını müşterilerine vermiştir.

(**) İhraççı, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, 54.982.361 TL tutarındaki ticari alacağını, kredilerine teminat olması amacıyla, finans kuruluşlarına temlik etmiştir.

(**) İhraççı'nın "5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi İlişkin Uygulama ve Denetim Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" kapsamında, 31 Aralık 2023 tarihine kadar 629,639 TL tutarında fon alım yükümlülüğü bulunmaktadır.

İhraççı kendi tüzel kişiliği dışında başka bir kişi, kurum ya da kuruluş lehine teminat, rehin, ipotek ya da kefalet vermemiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla türev sözleşmelerinden kaynaklanan, alım vadesi 1 - 3 ay arası olan 1,600,000 USD tutarında bankalardan alım taahhüdü bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 325,000 USD - 31 Aralık 2020: 2,200,000 USD)

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

AR-GE merkezinde çalışanların ana amacı yeni gelişen, ileri teknolojileri yakından takip ederek sektörel ihtiyaçlar doğrultusunda bu teknolojileri uygulamak suretiyle sektörde sürdürülebilir ürün ve hizmetler sunmaktır. Özellikle askeri lojistik alanında sahip olunan kapsamlı uzmanlık ve tecrübe ışığında ürün geliştirme faaliyetlerinde de bulunmaktadır.

Şirket, uzman yazılımcı kadrosu ile yeni ürün ve süreç geliştirme odaklı AR-GE faaliyetlerinde bulunarak Şirket geleceğini planlayarak yatırım yapmaktadır. Üniversite iş birliği imkanlarından faydalanan Şirket, Hacettepe Teknokent bünyesinde yer alması sayesinde projeler konusunda Teknokent Yönetimi ile yakın ilişki içerisinde bulunmakta ve üniversite öğretim üyeleri ile ortak çalışmalar yürütmektedir.

Şirket'in 2018 yılından günümüze, Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde gerçekleştirdiği ve üzerinde çalışmakta olduğu 10 adet AR-GE projesi bulunmaktadır. Teknoloji Geliştirme Bölgesi'nde geliştirilen projelere ilişkin bilgi, izahnamenin 7.1.1. ve 7.1.2. maddelerinde Malzeme Kodlandırma ve Entegre Lojistik Bilgi Sistemi Yazılımı (KODTR), Müşteri İlişkileri Yönetimi (CRM) (DeskForSM), Elektronik Dokümantasyon Yazılımı (ELDOK), Fabrika



Depremi bir sonucu olarak Türk Silahlı Kuvvetleri bütçesinde ve projelerinde azaltmaya gidilmeyeceği değerlendirilmektedir, dolayısıyla Türk Silahlı Kuvvetleri'ne yönelik donanım, lisans yenileme ve bakım projeleri için deprem felaketinin olumsuz bir etkisi olmayacağı öngörülmektedir.

Ancak, kamu kuruluşları nezdindeki donanım projelerinde deprem sonrası yaraların sarılması nedeniyle bütçe kısıtlamaları olabileceği ama diğer taraftan TOKİ ve AFAD özelinde yeni proje imkanları doğabileceği Şirket yönetimi tarafından değerlendirilmektedir.

İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek olan piyasa koşullarına ilişkin eğilimler; faaliyet gösterilen pazarların mevcut ve ileriye dönük beklentileri ile sözleşmelerin ve rekabete göre değişebilecek kar marjlarının önümüzdeki döneme ilişkin nasıl şekilleneceğine yönelik belirsizliklerdir. Ekonomik döngüler çerçevesinde yabancı para (ABD Doları, Euro) değerlerindeki artış veya azalışın İhraççının karlılığını artırıcı ya da azaltıcı etkileri olabilecektir. Yine aynı şekilde faizlerde yaşanacak artışlar ilgili dönem için İhraççının karlılığını etkileyebilir.

Ayrıca, küresel ve Türkiye bilişim sektöründeki yatırım eğilimleri, finansmana erişim ve finansman maliyeti gibi konular bulunmaktadır. Yaşanabilecek dalgalanmalar ve ekonomik kriz; sektöre ilişkin ihale ve izinlerin alınmasında yaşanabilecek zorluklar İhraççının gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir, gelecekte planlanan yatırımların ertelenmesine veya iptaline neden olabilir.

Forte'nin %100 bağlı ortaklığı olarak 5.000.000 TL sermayeli Forte Kitle Fonlama Platformu A.Ş.'nin kuruluşu 03.04.2023 tarihinde gerçekleştirilmiş olup söz konusu husus 03.04.2023 tarih ve 10803 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

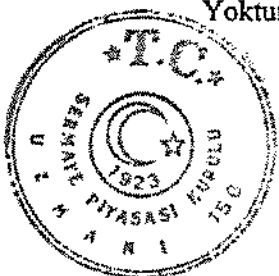
Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

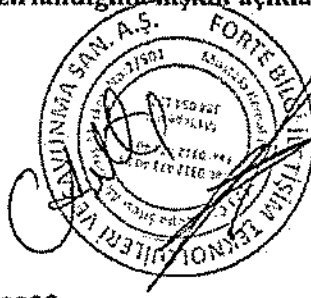
Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilir şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.



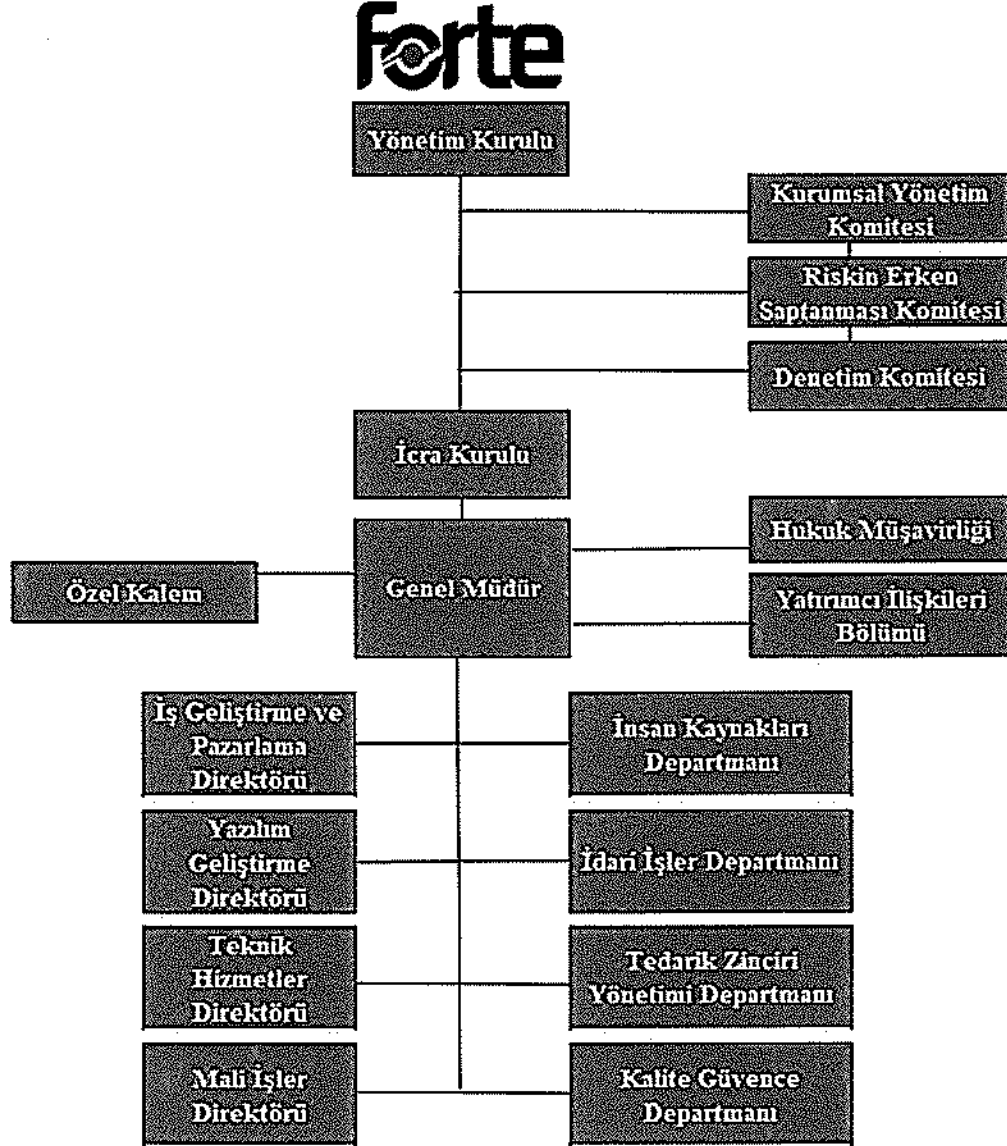
02 Haziran 2023



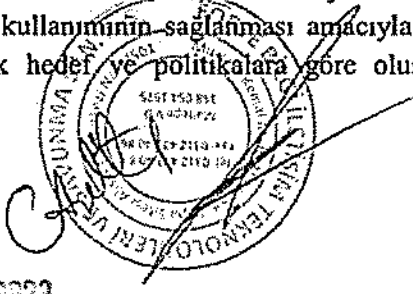
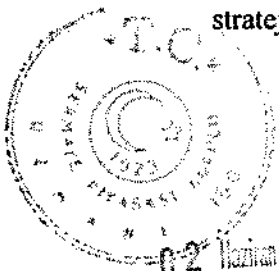
14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:
Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



Şirket bünyesinde, genel müdür başkanlığında yürütülmekte olan İcra Kurulu bulunmakta olup üyeleri Şirket'in üst düzey yöneticilerinden oluşmaktadır. İcra Kurulu'nun Şirket nezdindeki görevleri temel olarak Şirket faaliyetlerinin devamı için, tüm kaynakların verimli, etkin ve yeterli kullanımının sağlanması amacıyla gerekli stratejik hedef ve politikaları belirlemek, stratejik hedef ve politikalara göre oluşturulan projelerin uygunluğunu takip etmek ve



koordinasyonunu sağlamak, faaliyetleri kalite ve verimlilik açısından değerlendirmek olarak tanımlanmaktadır.

15.2. İdari yapı:

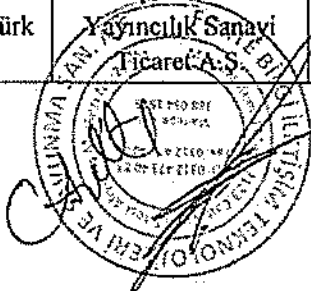
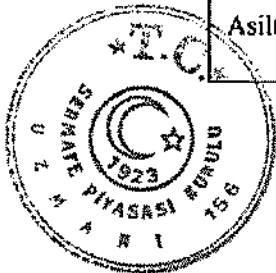
15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Ali Celal Asiltürk	Yönetim Kurulu Başkanı	Mustafa Kemal Mah. 2123 Cad. Cema Sit. Alışveriş Merkezi, Apartman No:2/501, Çankaya / Ankara	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 1 Yıl 11 Ay	18.900.000	42
Ebubekir Balıkcı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı		Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 Yıl / 1 Yıl 11 Ay	9.900.000	22
Hasan Cengiz Bayrak	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 1 Yıl 11 Ay	16.200.000	36
Ahmet Eroğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 1 Yıl 11 Ay	0	0
Hasan Sezer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 1 Yıl 11 Ay	0	0

İhraççının yönetim kurulu üyeleri 22.03.2022 tarihli olağan genel kurul toplantısında 3 yıllığına seçilmiştir.

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ihraççı dışında yürüttükleri görevler:

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Ali Celal Asiltürk	Asilpet Petrol Ürünleri Gıda İnşaat Taahhüt Nakliyat Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	Müdür, Pay Sahibi	Devam Etmekte	5.000.000	4.950.000	99,00
Ali Celal Asiltürk	C Plus Yapım Medya İletişim Reklam Yayıncılık Sanayi Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	50.000	50.000	100,00



Ali Celal Asiltürk	MCM Savunma Sanayi Makina İmalat Ticaret Ltd. Şti.	Müdürler Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmekte	300.000	135.000	45,00
Ali Celal Asiltürk	Pal Doğa Ankara Radyo Televizyon Yayıncılık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi	Devam Etmekte	2.000.000	2.000.000	100,00
Ali Celal Asiltürk	Pal Media Ankara Radyo Televizyon Yayıncılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi	Devam Etmekte	500.000	500.000	100,00
Ali Celal Asiltürk	Pal Media Televizyon Radyo Prodüksiyon Reklam ve Yayıncılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi	Devam Etmekte	18.299.000	18.299.000	100,00
Ali Celal Asiltürk	Pal Doğa İstanbul Radyo Yayıncılık ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi	Devam Etmekte	1.300.000	1.300.000	100,00
Ali Celal Asiltürk	Vizyon Havacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	50.000.000	0	0,00
Ali Celal Asiltürk	Asilpet Petrol Ürünleri Ltd. Şti.- Çakır Yapı Sanayi A.Ş. Adi Ortaklığı- (Ankara)	Yetkili Ortak	Devam Etmekte	5.000	2.475	49,50
Ali Celal Asiltürk	Asilpet Petrol Ürünleri Ltd. Şti.- Çakır Yapı Sanayi A.Ş. Adi Ortaklığı (Adana)	Yetkili Ortak	Devam Etmekte	10.000	4.950	49,50
Ali Celal Asiltürk	Asilpet Petrol Ürünleri Ltd. Şti.- Emfa İnşaat Taahhüt Sanayi Ticaret Ltd. Şti. Adi Ortaklığı	Yetkili Ortak	Devam Etmekte	5.000	4.900	98,00
Ebubekir Balıkcı	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmekte	45.000.000	9.900.000	22,00
Ebubekir Balıkcı	ELD Bilişim Sanayi Ticaret A.Ş.	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.'yi temsilen	Devam Etmekte	50.000	0	0,00

		Yönetim Kurulu Başkanı				
Hasan Cengiz Bayrak	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	45.000.000	16.200.000	36,00
Ahmet Eroğlu	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	45.000.000	0	0,00
Hasan Sezer	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	45.000.000	0	0,00

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Selçuk DEDA	İcra Kurulu Başkanı, Genel Müdür	İcra Kurulu Başkanı, Genel Müdür	0	0
Safiye DURAK	Mali İşler Direktörü	Mali İşler Direktörü	0	0
Erkan BULUT	Yazılım Geliştirme Direktörü	Yazılım Geliştirme Direktörü	0	0
Furkan Barış KOÇ	Teknik Hizmetler Direktörü	Teknik Hizmetler Direktörü	0	0
Selçuk TANZI	Savunma İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörü	Savunma İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörü	0	0

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

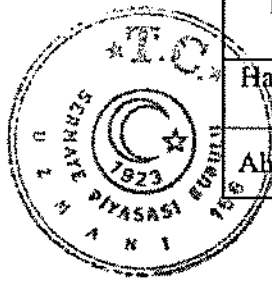
İhraççı, 28.04.2006 tarihinde kurulmuştur.

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Adı, Soyadı	Unvanı	Şirkette Bulunduğu Süre (Yıl)	İş Tecrübesi (Yıl)	Tahsil Durumu
Ali Celal Asiltürk	Yönetim Kurulu Başkanı	3	35	Lisans
Ebubekir Balıkcı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	14	18	Lisans
Hasan Cengiz Bayrak	Yönetim Kurulu Üyesi	1	25	Lisans
Ahmet Eroğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	(*)	30	Lisans



02 Haziran 2023

Hasan Sezer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	(*)	39	Lisans
Selçuk Deda	İcra Kurulu Başkanı, Genel Müdür	1	39	Yüksek Lisans
Safiye Durak	Mali İşler Direktörü	5	28	Yüksek Lisans
Erkan Bulut	Yazılım Geliştirme Direktörü	4	24	Yüksek Lisans
Furkan Barış Koç	Teknik Hizmetler Direktörü	2	21 yıl	Lisans
Selçuk Tanzi	Savunma İş Geliştirme ve Pazarlama Direktörü	2	26 yıl	Lisans

(*) İhraççının bağımsız yönetim kurulu üyeleri 22.03.2022 tarihli olağan genel kurul toplantısında 3 yıllığına seçilmiş olup Şirkette söz konusu tarihten itibaren görev almaktadırlar.

Ali Celal ASİLTÜRK, Yönetim Kurulu Başkanı

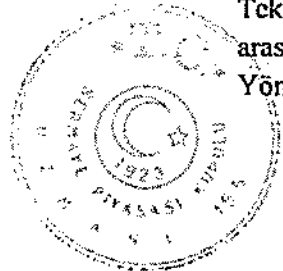
Eskişehir Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden 1986 yılında mezun olan Ali Celal ASİLTÜRK, 1986 ile 2002 yılları arasında sırasıyla Bifer Madencilik A.Ş. ve İstanbul Entegre Kireç Fabrikası'nda çeşitli görevlerde bulunduktan sonra, Hak-İş Konfederasyonunda Uzman, Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'da Genel Sekreter ve BUGSAŞ Başkent Ulaşım ve Doğalgaz Hizmetleri Proje Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev almıştır. Eş zamanlı olarak, 2011 yılından itibaren Asilpet İnşaat Ltd. Şti. Müdürler Kurulu Başkanı, 2016 yılından itibaren MCM Savunma Sanayi Tic. Ltd. Şti. Müdürler Kurulu Başkanı, 2019 yılından itibaren Forte Bilgi İletişim Teknolojileri Savunma Sanayi AŞ'de Yönetim Kurulu Başkanı, 2020 yılından itibaren ise Asil Grup Metalurji Ltd. Şti.'de Müdürler kurulu Başkanlığı yapmıştır ve görevlerine devam etmektedir. Milli Gençlik Vakfı Mütavelli Heyeti Üyesi ve Cansuyu Yardımlaşma ve Dayanışma Derneği Kurucu Üyesidir.

Ebubekir BALIKÇI, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Ebubekir BALIKÇI, bilişim sektöründeki kariyerine teknik uzman olarak başlamış olup 2008 yılında Forte bünyesinde Kurumsal Satış Yöneticisi olarak görev almaya başlamıştır. Şirket bünyesindeki 14 yılında kamu ve özel sektörde birçok projede yer almış olup sırasıyla Kurumsal Satış Yöneticisi, Satın Alma ve Satış Müdürü, Kamu Satış Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlerini yürütmüştür. Ebubekir BALIKÇI halen Şirket bünyesinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevini sürdürmektedir.

Hasan Cengiz BAYRAK, Yönetim Kurulu Üyesi

Hacettepe Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünden 2003 yılında mezun olan Hasan Cengiz BAYRAK, Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nda subay olarak Lojistik Bilgi Sistemi/Yönetim Bilgi Sistemleri kapsamındaki yazılımların geliştirilmesi ve NATO Stok numarası faaliyetlerinde görev almıştır. 2013 – 2015 yılları arasında YATEM Bilişim ve Teknoloji Sistemleri A.Ş.'de Proje Yöneticisi olarak görev almış olup 2015 – 2018 yılları arasında da HAVELSAN Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de çeşitli zamanlarda Proje Yöneticisi, Proje Müdürü ve Askeri Projeler Grup Müdürü görevlerini yürütmüştür 02.04.2018



tarhinde ELD Bilişim Sanayi Ticaret A.ř.'yi kurmuş ve Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yapmıştır. 2021 yılından itibaren Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi Aş'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Hasan SEZER, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1982 yılında Gazi Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık bölümünden mezun olan Hasan SEZER, Ziraat Bankası A.ř.'de 1983-1995 yılları arasında Müfettiş, Müdür Yardımcısı ve şube Müdürü olarak görevler almış olup 1995-1997 yılları arasında ise Ziraat Bankası A.ř. bünyesinde Sermaye Piyasaları Müdürlüğü'nde Daire Başkanı olarak görev almıştır. 1997-2001 yılları arasında Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.ř. ve 2001-2003 yılları arasında ise Halk Yatırım Menkul Değerler A.ř.'de Genel Müdür olarak görev almıştır. 2003-2010 yılları arasında Türkiye Halk Bankası A.ř.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev almış olup 2010-2011 yılları arasında ise Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.'da Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır. 2011-2013 yılları arasında Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu'nda Başkanlık Müşaviri olarak görev almış olup 2013-2019 yılları arasında ise Nuh Çimento Sanayi A.ř., Panora Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.ř. ve Gübre Fabrikaları T.A.ř.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır. Bununla birlikte Hasan SEZER, Hacı Bayram Veli Üniversitesi'nde 2019-2020 döneminde misafir öğretim görevlisi olarak ders vermiştir.

Ahmet EROğLU, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1967 yılında Osmaniye'de doğan Ahmet EROğLU, 1984 yılında Osmaniye Atatürk Lisesi'ni, 1990 yılında da Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünü bitirmiştir. 1990 ve 1991 yılları arasında, Ziraat Bankası A.ř. Bankacılık Okulu'nda, bir yıllık Bankacılık ve Sigortacılık Eğitimi almış olup sonrasında Ziraat Bankası A.ř.'de Bankacılık Hizmetleri, Bankacılık Kartları ve İnsan Kaynakları birimlerinde uzman olarak görev almış ve 1997 yılında da Başbakanlık Müşavirliği'ne atanmıştır. 1993 - 2002 yılları arasında, aynı zamanda, Türkiye Büyük Millet Meclisi'nde Milletvekili Danışmanlığı görevinde de bulunan Ahmet EROğLU, 2004 yılında yeniden Ziraat Bankası A.ř.'deki görevine döndü ve Kazakistan Ziraat International Bank'a Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmış olup 2008 yılı sonunda aynı bankada Genel Müdür olmuştur. 2011 Yılında Halk Sigorta A.ř.'de Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. Türkiye Bedensel Engelliler Derneği Başkan Vekilliği görevini de yürütmekte olan Ahmet EROğLU; birçok dernek ve vakıfta da kuruculuk ve yöneticilik yapmakta olup 2013 yılında kurucu genel başkanlığını yaptığı Öz Finans İş Sendikası'nın Genel Başkanlığını yürütmekte ve aynı zamanda İngilizce, Rusça ve Kazakça bilmektedir.

Selçuk DEDA, İera Kurulu Başkanı/Genel Müdür

1983 yılında Hacettepe Üniversitesi Fizik Mühendisliği bölümünde lisansın öğrenimini, 1985 yılında da aynı bölümde yüksek lisansını tamamlayan Selçuk DEDA, 1985-1987 yılları arasında Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) Savunma Sanayi Araştırma ve Geliştirme bölümünde Araştırma Mühendisi olarak görev almıştır. 1989-2000 yılları arasında Nurol Holding A.ř. bünyesinde savunma sanayi alanında faaliyet gösteren Nurol Makina ve Sanayi A.ř.'de Proje Yöneticisi, Uluslararası Sözleşmeler Müdürü, Genel

02 Haziran 2023

Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyeliği gibi birçok üst düzey görevde yer almıştır. 2002 yılında DEDA Uluslararası Yönetim Hizmetleri A.Ş.'yi kuran Selçuk DEDA, 20 yıl süreyle başta Altay Muharebe Tankı projesi olmak üzere; birçok kara platformu projelerinde ülkemizin yurt dışına olan teknolojik bağımlılığını azaltacak mühendislik tasarım, üretim ve proje yönetim faaliyetlerinde bulunmuş olup ayrıca yurt dışı konumlu uluslararası büyük sanayi firmalarının ülkemizde gerçekleştirdiği projelerde teknik, idari ve sözleşme hukuku alanlarında danışmanlık hizmeti vermiştir. 2021 yılı Kasım ayında itibaren Forte bünyesinde görev almaktadır.

Safiye DURAK, Mali İşler Direktörü

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme bölümünden 1994 yılında mezun olan Safiye DURAK, meslek hayatına Şekerbank T.A.Ş. bünyesindeki menkul değerler biriminde yatırım uzmanı olarak başlamıştır. 1998 yılından itibaren özel sektörde çeşitli şirketlerde Muhasebe Sorumlusu ve Muhasebe Müdürü olarak görev alan Safiye DURAK, 2010 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Ruhsatı ve 2013 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'ndan Bağımsız Denetçi Ruhsatını almış olup Kamu Gözetim Kurumu tarafından 2013 yılında Bağımsız Denetçi Siciline kaydedilmiştir. 2009 yılında Ankara Üniversitesi'nde Finans dalında yüksek lisansına başlayarak 2011 yılında tamamlamış olup 2009 ve 2017 yılları arasında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ve Denetçi olarak özel sektörde farklı şirketler bünyesinde görev almıştır. 2017 yılından itibaren Forte bünyesinde görev almaktadır.

Erkan BULUT, Yazılım Geliştirme Direktörü,

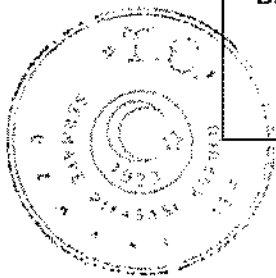
Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği lisans eğitimini 1998 yılında tamamlayan Erkan BULUT, Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nda yazılım mühendisi olarak çalışmaya başlamış olup çalışma hayatı devam ederken Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği yüksek lisansını 2001 yılında tamamlamıştır. 2012 yılına kadar Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nda Kıdemli Yazılım Mühendisi olarak yürüttüğü çalışma hayatında entegrasyon faaliyetleri, yazılım geliştirme faaliyetleri, veri modellerinin geliştirilmesi ve veri tabanı yönetimi gibi projelerde yer almıştır. 2012 ve 2016 yılları arası Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nda Kısım Amiri olarak görev alırken, 2016 yılında bu görevinden ayrılp HAVELSAN Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Teknik Proje Yöneticisi olarak çalışmaya başlamış olup 2018 yılına kadar Ürün Geliştirme Sürecinin CMMI-3 standartlarına uygun olarak planlanması ve gerçekleştirilmesi ile birlikte LBS-YBS projelerinde yer almıştır. 2018 yılından itibaren Forte'nin bağlı ortaklığı ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Teknoloji Direktörü olarak görev almakta olup Forte'nin ELD Bilişim'e ilk iştirak olduğu 2019 yılından itibaren de Forte bünyesinde görev almaktadır.

Furkan Barış KOÇ, Teknik Hizmetler Direktörü

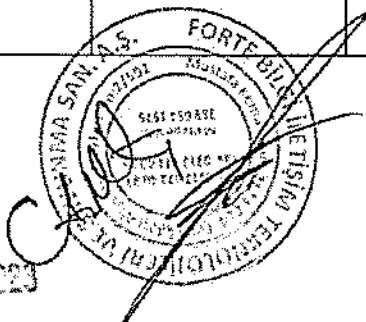
Anadolu Üniversitesi Kamu Yönetimi bölümünde lisans eğitimini 2004 yılında tamamlayan Furkan Barış KOÇ, meslek hayatına 2001 yılında L&N Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Sanayi Ticaret A.Ş.'de teknisyen olarak başladığı süreçte 2006 yılında Teknik Müdür 2014 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmiştir. Genel Müdür Yardımcısı olduğu süreçte presales ekibinin de yöneticiliğini yapmış olup bu süre zarfında yurt içi ve yurt dışında sunucu depolama ve sanallaştırma üzerine eğitimler almıştır. 2018 yılında Teknoser

02 Haziran 2023

Ali Celal Asiltürk	Pal Doğa Ankara Radyo Televizyon Yayıncılık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi	Devam Etmekte	2.000.000	2.000.000	100,00
Ali Celal Asiltürk	Pal Media Ankara Radyo Televizyon Yayıncılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi	Devam Etmekte	500.000	500.000	100,00
Ali Celal Asiltürk	Pal Media Televizyon Radyo Prodüksiyon Reklam ve Yayıncılık A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi	Devam Etmekte	18.299.000	18.299.000	100,00
Ali Celal Asiltürk	Pal Doğa İstanbul Radyo Yayıncılık ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, Pay Sahibi	Devam Etmekte	1.300.000	1.300.000	100,00
Ali Celal Asiltürk	Vizyon Havacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	50.000.000	0	0,00
Ali Celal Asiltürk	Asilpet Petrol Ürünleri Ltd. Şti.- Çakır Yapı Sanayi A.Ş. Adi Ortaklığı- (Ankara)	Yetkili Ortak	Devam Etmekte	5.000	2.475	49,50
Ali Celal Asiltürk	Asilpet Petrol Ürünleri Ltd. Şti.- Çakır Yapı Sanayi A.Ş. Adi Ortaklığı (Adana)	Yetkili Ortak	Devam Etmekte	10.000	4.950	49,50
Ali Celal Asiltürk	Asilpet Petrol Ürünleri Ltd. Şti.- Emfa İnşaat Taahhüt Sanayi Ticaret Ltd. Şti. Adi Ortaklığı	Yetkili Ortak	Devam Etmekte	5.000	4.900	98,00
Ebubekir Balıkcı	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Devam Etmekte	45.000.000	9.900.000	22,00
Ebubekir Balıkcı	ELD Bilişim Sanayi Ticaret A.Ş.	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.'yi temsilcilen Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	50.000	0	0,00



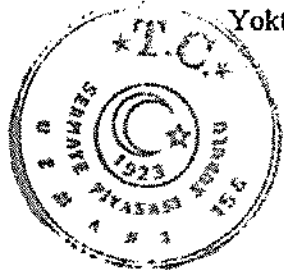
02 Haziran 2023



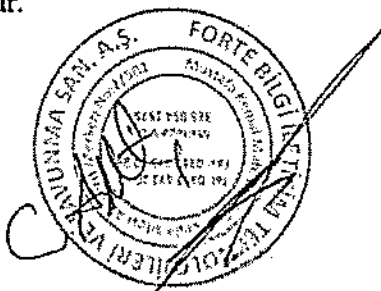
Ebubekir Balıkcı	Casarenta Gayrimenkul Yatırım İnşaat ve Turizm A.Ş.	Pay Sahibi	Devam Etmiyor	30.000.000	100.000	0,33
Hasan Cengiz Bayrak	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	45.000.000	16.200.000	36,00
Hasan Cengiz Bayrak	Casarenta Gayrimenkul Yatırım İnşaat ve Turizm A.Ş.	Pay Sahibi	Devam Etmiyor	30.000.000	1.200.000	4,00
Hasan Cengiz Bayrak	ELD Bilişim Sanayi Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Pay Sahibi	Devam Etmiyor	50.000	50.000	100,00
Ahmet Eroğlu	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	45.000.000	0	0,00
Hasan Sezer	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	45.000.000	0	0,00
Hasan Sezer	Kazakistan Ziraat International Bank	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	-	-	-
Hasan Sezer	Nuh Çimento Sanayi A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	150.213.600	0	0,00
Hasan Sezer	Panora Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmiyor	87.000.000	0	0,00
Selçuk Deda	Deda Savunma Teknolojileri Mühendislik Ticaret Ltd. Şti.	Şirket Müdürü ve Pay Sahibi	Devam Etmiyor	500.000	500.000	100

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.



02 Haziran 2023



Yoktur.

Yoktur.

Yoktur.

Yoktur.

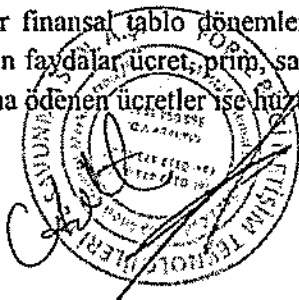
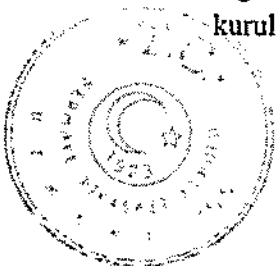
Yoktur.

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine ödenen ücret ve sağlanan benzeri faydalar finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiş olup üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir. Yönetim kuruluna ödenen ücretler ise huzur haklarından oluşmaktadır.



Çalışanlara Sağlanan Faydalar (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Yönetim Kurulu	1.674.883	252.217	0
Üst Düzey Yöneticiler	4.332.836	1.349.575	469.512
Toplam	6.007.719	1.601.792	469.512

2021 yılı itibarıyla, halka arz planını gündemine almasıyla birlikte Şirkette yönetim kuruluna huzur hakkı ödenmeye başlanması ve Şirket içerisinde gerekli profesyonel yönetim kadrosunun oluşturulması kapsamında söz konusu tutarlarda artış görülmüştür.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

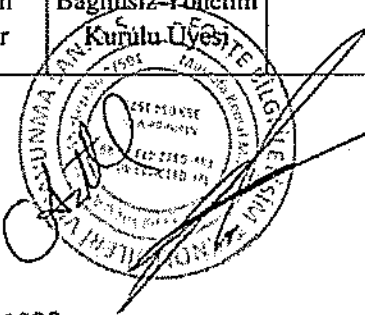
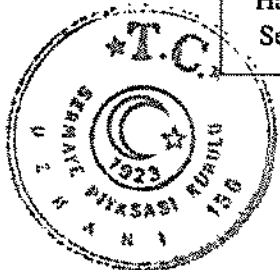
İhraççının yönetim kurulu üyelerine ayrılan kıdem tazminatı karşılığı bulunmamakta olup üst düzey yöneticilerine ayrılan kıdem tazminatı karşılıkları ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki gibi oluşmuştur.

Kıdem Tazminatı Karşılıkları (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Yönetim Kurulu	0	0	0
Üst Düzey Yöneticiler	168.124	74.188	53.949
Toplam	168.124	74.188	53.949

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Ali Celal Asiltürk	Yönetim Kurulu Başkanı	Mustafa Kemal Mahallesi, 2123 Caddesi, Cepa Sİt. Alışveriş Merkezi, Apartman No:2/501, Çankaya/Ankara	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 1 Yıl 11 Ay	18.900.000	42
Ebubekir Balıkcı	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı		Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 Yıl / 1 Yıl 11 Ay	9.900.000	22
Hasan Cengiz Bayrak	Yönetim Kurulu Üyesi		Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 1 Yıl 11 Ay	16.200.000	36
Ahmet Eroğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 1 Yıl 11 Ay	0	0
Hasan Sezer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 1 Yıl 11 Ay	0	0



17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket'in paylarının halka arzı sonrasında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" çerçevesinde 3. grupta olması beklenmektedir. İhraççı, aynı tebliğ çerçevesinde gerekli Esas Sözleşme değişikliklerini, yönetim kurulu yapılanmasını ve Komitelerin oluşturulmasını gerçekleştirmiştir.

İhraççının Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 11. maddesine göre;

"Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup Esas Sözleşme'ye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur."

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı belirtilmiştir. Dolayısıyla Şirket, Kurulca yeni listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır.

Halka açılma sonrası dönemde SPK mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim İlkelerinin Uyum Raporu ile Ortaklığın Kurumsal Yönetim İlkeleri karşısındaki durumu Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun periyotlarla ayrıca kamuya duyurulacaktır.

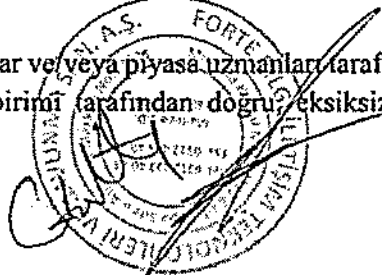
SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuya yapacağı duyuruların, mevzuatın öngördüğü şekilde yapılması için gerekli alt yapıyı oluşturacaktır. Ayrıca yönetim kurulu başkanı veya üyeleri ya da yatırımcı ilişkileri birimi, İhraççı faaliyetleri ile ilgili önemli gelişmelerin kamuya duyurulmasını, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanmasını, genel kurul bilgilerinin düzenli ve şeffaf olarak duyurulmasını, kar dağıtım politikaları hakkında gerekli bilgilendirmelerin yapılmasını da kapsayacak şekilde tüm bilgilendirme çalışmalarını düzenli olarak yerine getirecektir.

Ayrıca Şirket'in faaliyetleri, sektörel gelişmeler, yeni pazarlara ulaşma ve yeni ürünler geliştirme türü bilgiler gibi yatırımcıların kararlarında önem arz eden hususlar, özel durum açıklamaları www.kap.org.tr ve Şirket'in internet sitesi www.forte.com.tr adreslerinde duyurulacaktır.

Yatırımcılar ve/veya piyasa uzmanları tarafından yöneltilecek yazılı sorular, Şirket'in yatırımcı ilişkileri birimi tarafından doğru, eksiksiz ve eşitlik ilkesi gözetilerek yazılı, sözlü ya da



02 Haziran 2023



19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın;	Sermaye Payı				
Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	22.03.2022 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı		Son Durum (24.04.2023)	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)
Ali Celal ASILTÜRK	A	1.950.000	42,00	1.950.000	42,00
	B	16.950.000		16.950.000	
Hasan Cengiz BAYRAK	A	1.950.000	36,00	1.950.000	36,00
	B	14.250.000		14.250.000	
Ebubekir BALIKÇI	A	1.950.000	22,00	1.950.000	22,00
	B	7.950.000		7.950.000	
TOPLAM		45.000.000	100,00	45.000.000	100,00

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın;	Oy Hakkı (*)				
Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	22.03.2022 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı		Son Durum (24.04.2023)	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)
Ali Celal ASILTÜRK	A	9.750.000	39,04	9.750.000	39,04
	B	16.950.000		16.950.000	
Hasan Cengiz BAYRAK	A	9.750.000	35,09	9.750.000	35,09
	B	14.250.000		14.250.000	
Ebubekir BALIKÇI	A	9.750.000	25,88	9.750.000	25,88
	B	7.950.000		7.950.000	
TOPLAM		68.400.000	100,00	68.400.000	100,00

(*) Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 8. maddesinde düzenlendiği üzere;

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu pay, sahibine 5 oy; her bir B grubu pay, sahibine 1 oy hakkı verir.

Şirket'te dolaylı pay sahipliği bulunmamaktadır.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 8. maddesinde düzenlendiği üzere;

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu pay, sahibine 5 oy; her bir B grubu pay, sahibine 1 oy hakkı verir. 5.850.000 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların



Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 8. maddesinde düzenlendiği üzere; Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu pay, sahibine 5 oy; her bir B grubu pay, sahibine 1 oy hakkı verir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Esas Sözleşme Değişiklikleri" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere;

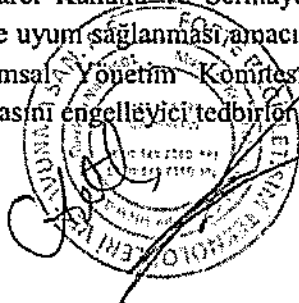
Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Esas Sözleşme’de belirtilen hükümler çerçevesinde Esas Sözleşme’de yapılacak bütün değişiklikler için önceden Sermaye Piyasası Kurulu’nun uygun görüşü ile Ticaret Bakanlığı’nın izni alınır. Esas Sözleşme değişikliğine söz konusu uygun görüş ve izinler alındıktan sonra genel kurul tarafından Esas Sözleşme değişikliğine karar verilir. Değişiklikler usulüne uygun olarak onaylanan Ticaret Siciline tescil ettirildikten sonra ilan tarihinden başlayarak geçerli olur.

Genel kurulda, Esas Sözleşme'nin değiştirilmesine dair verilen karar, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal edecek nitelikte ise A grubu pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde yapacakları hususi bir toplantıda verecekleri diğer bir kararla tasdik olunmadıkça infaz edilemez.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Fesih ve Tasfiye" başlıklı 19. maddesinde düzenlendiği üzere; Şirket Esas Sözleşme, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu Hükümleri uyarınca fesih ve tasfiye olunur. Genel kurulda Şirket'in tasfiyesi kararı alınması durumunda, bu karar A grubu pay sahiplerinin ayrıca yapacakları hususi bir toplantıda onaylanmadıkça geçerli olmaz. Onaya ilişkin toplantıda A grubu pay sahiplerinin en az üçte ikisinin toplantıda hazır bulunması ve katılanların salt çoğunluğu ile karar alınması zorunludur. Tasfiye işlemleri üç kişilik bir tasfiye heyeti tarafından yürütülür.

Tasfiye memurları Şirket'in bütün menkul ve gayrimenkul mallarına el koyarak kanun hükümleri uyarınca tasfiye işlemlerini yürütürler. Genel kurul tarafından aksi bir karar alınmadıkça bu memurlar birlikte hareket ederek tasfiye halindeki Şirket namına imza etmeye yetkilidir.

Şirket'in yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılması konusunda mevzuatta ve esas sözleşmede yer alan kurumsal yönetim ilkeleri dışında bir tedbir alınmamış olup Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulması da yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engelleyici tedbirler arasında sayılabilir.



19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraf kapsamında değerlendirilen kişi/kurumlar ile ilişki düzeyleri aşağıdaki gibidir.

Şirket'in İlişkili Taraflarının Unvanı / İsimleri	İlişkisi
1) Hasan Cengiz BAYRAK	Şirket'in %36 oranında pay sahibi ve yönetim kurulu üyesidir.
2) Ali Celal ASİLTÜRK	Şirket'in %42 oranında pay sahibi ve yönetim kurulu başkanıdır.
3) Ebubekir BALIKÇI	Şirket'in %22 oranında pay sahibi ve yönetim kurulu başkan yardımcısıdır.
4) Suna BAÇARU ÇAVUŞLAR	Şirket'in önceden pay sahibi olup mevcut durumda şirkette herhangi bir pay sahipliği ve ilişkisi bulunmamaktadır. (*)
5) Onpro Bilişim Danışmanlık Destek ve Eğitim Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Suna BAÇARU ÇAVUŞLAR'ın önceden pay sahibi olduğu Şirket olup mevcut durum itibarıyla Forte'nin ilişkili tarafı değildir.
6) Casarenta Gayrimenkul Yatırım İnşaat ve Turizm A.Ş.	Ebubekir BALIKÇI ve Hasan Cengiz BAYRAK'ın önceden pay sahibi olduğu Şirket olup mevcut durum itibarıyla Forte'nin ilişkili tarafı değildir.

(*) Şirket'in 10.09.2021 tarih ve 5 sayılı yönetim kurulu kararı ile, Suna BAÇARU ÇAVUŞLAR'a ait pay devirleri onaylanmış olup söz konusu pay devirleri sonucu Suna BAÇARU ÇAVUŞLAR'ın Şirket sermayesindeki pay sahipliği sona ermiştir.

Şirket'in ilişkili taraflardan diğer alacakları finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki tabloda yer almakta olup söz konusu tutarlar, finansman ihtiyaçları kapsamında gerçekleştirilen ticari olmayan işlemler çerçevesinde oluşmuştur.

İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Diğer Alacaklar (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Hasan Cengiz BAYRAK	0	0	5.535.732
Ali Celal ASİLTÜRK	0	0	3.687.736
Ebubekir BALIKÇI	0	0	231.874
Onpro Bilişim Danışmanlık Destek ve Eğitim Hiz. Tic. A.Ş.	0	0	38.712
Toplam	0	0	9.494.054

Şirket'in ilişkili taraflardan faiz gelirleri aşağıda yer almakta olup söz konusu tutarlar, Şirket ortaklarının Şirketten kullanmış oldukları nakit kaynaklara ilişkin olarak işletilen faiz tutarlarından oluşmaktadır. 2020 yılı içerisinde oluşan bakiyeler özellikle 2020 yılı karının dağıtımında avans olarak kullanılabilir şekilde pay sahiplerinin taleplerine istinaden aktarılan fonlar nedeniyle oluşmuş olup Şirket paylarının halka arzına karar verilmesi ile birlikte Şirket karının sermayeye eklenmesi ön plana alınmış ve ilişkili taraflardan diğer alacak bakiyesi 31.12.2021 dönemi kapanışı öncesinde faiziyle birlikte tahsil edilerek kapatılmıştır.

İlişkili Taraflardan Faiz Gelirleri (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Ali Celal ASILTÜRK	0	340.109	296.286
Hasan Cengiz BAYRAK	0	0	209.338
Ebubekir BALIKÇI	0	27.215	0
Toplam	0	367.324	505.624

Şirket, 2019 yılı içerisinde, yazılım alanında yetkinliklerini arttırmak ve Entegre Lojistik Destek alanında yazılım geliştirme faaliyetlerde bulunmak için Hacettepe Teknokent yerleşkesinde 2018 yılında kurulmuş olan ve sermayesinin tamamı Hasan Cengiz BAYRAK'a ait olan ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin %50'sine karşılık gelen payları 06.03.2019 tarihinde 25.000 TL'ye (*) satın almıştır. Şirket, ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kalan paylarını da 12.500.000 TL'ye (**) 03.09.2021 tarihinde de satın almış olup bu kapsamda Forte, ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin tamamına sahip olmuştur.

İlişkili Taraflardan İktisap Edilen Payların Detayı (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Hasan Cengiz BAYRAK	0	12.500.000	0
Toplam	0	12.500.000	0

(*) 02.04.2018 tarihinde kurulan ELD Bilişim'in 31.12.2018 tarihi itibarıyla özkaynakları toplamı 134.400,12 TL'dir. Özkaynak tutarı üzerinden ELD Bilişim'in %50'sine isabet eden paylarının bedeli 134.400,12/2=67.200,06 TL olarak hesaplanmıştır. ELD Bilişim'in yeni kurulan bir şirket olması, Forte'nin ELD Bilişim'e katacağı bilgi birikimi ve tecrübe de dikkate alınarak şirket payları nominal bedel olan 25.000 TL üzerinden Forte'ye satılmıştır.

(**) ELD Bilişim'in 31.12.2020 tarihi itibarıyla özkaynakları toplamı 25.612.341,47 TL'dir. Şirket paylarının %50'sinin alınması sırasında, özkaynak tutarı üzerinden satın alınacak %50 şirket paylarının bedeli $25.612.341,47/2=12.806.170,73$ TL olarak hesaplanmış, karşılıklı görüşmede bu tutar pazarlık usulüyle 12.500.000 TL olarak belirlenmiştir.

2022 yılında Şirket'in ilişkili tarafı olan Casarenta Gayrimenkul Yatırım İnşaat ve Turizm A.Ş.'ye 615.306 TL tutarında donanım satışı gerçekleştirilmiştir.

Açıklama (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Casarenta Gayrimenkul Yatırım İnşaat ve Turizm A.Ş.	615.306	0	0
Toplam	615.306	0	0

İlişkili taraflardan yapılan araç kiralamalarının detayı aşağıdaki gibidir. İlgili tutarlar araç kiralamalarından kaynaklanmakta olup finansal tablolarda "TFRS-16 Kiralamalar" standardı kapsamında muhasebeleştirilmiştir.



a) Ortaklar, iştirakler, bağı ortaklıklar ve diğer grup şirketleri lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülükler Yoktur.

b) İhraççı tarafından iştirak, bağı ortaklık ve diğer grup içi ortaklıklara ödenen ve alınan, danışmanlık, yönetim vb. hizmet ücretleri hakkında bilgi ve ödenen /alınan tutarlar, Yoktur.

c) İhraççının yöneticilerine, ihraççı ve grup içi diğer ortaklıklar tarafından verilen kredilerin tutarı, uygulanan faiz oranı ve yöneticiler adına verilen, faaliyet konusu ile ilgili olan ve olmayan garantiler,

Şirket'in ilişkili taraflardan faiz gelirleri aşağıda yer almakta olup söz konusu tutarlar, Şirket ortaklarının Şirketten kullanmış oldukları nakit kaynaklara ilişkin olarak işletilen faiz tutarlarından oluşmaktadır. 2020 yılı içerisinde oluşan bakiyeler özellikle 2020 yılı karının dağıtımında avans olarak kullanılabilecek şekilde pay sahiplerinin taleplerine istinaden aktarılan fonlar nedeniyle oluşmuş olup Şirket paylarının halka arzına karar verilmesi ile birlikte Şirket karının sermayeye eklenmesi ön plana alınmış ve ilişkili taraflardan diğer alacak bakiyesi 31.12.2021 dönemi kapanışı öncesinde faiziyle birlikte tahsil edilerek kapatılmıştır.

İlişkili Taraflardan Faiz Gelirleri (TL)	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2020
Ali Celal ASILTÜRK	0	340.109	296.286
Hasan Cengiz BAYRAK	0	0	209.338
Ebubekir BALIKÇI	0	27.215	0
Toplam	0	367.324	505.624

Faiz tahakkuklarında, Şirket'in ilgili dönemlerde kredi kullanımı olmadığı için, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Reeskont Faiz Oranı uygulanmıştır. Hesaplamalarda Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası'nın açıkladığı şekilde; 13.06.2020 tarihine kadar %12,75, sonrasında 19.12.2020 tarihine kadar %9 ve sonrasında ise 31.12.2021 tarihine kadar geçerli olan %15,75 faiz oranları dikkate alınmıştır.

d) İhraççının iştirak, bağı ortaklık ve diğer grup ortaklıklarıyla yaptığı, iştirak hissesi ve/veya gayrimenkul alım satımına ilişkin bilgi,

Şirket, 2019 yılı içerisinde, yazılım alanında yetkinliklerini arttırmak ve Entegre Lojistik Destek alanında yazılım geliştirme faaliyetlerde bulunmak için Hacettepe Teknokent yerleşkesinde 2018 yılında kurulmuş olan ve sermayesinin tamamı Hasan Cengiz BAYRAK'a ait olan ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin %50'sine karşılık gelen payları 06.03.2019 tarihinde 25.000 TL'ye satın almıştır. Şirket, ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kalan paylarını da 12.500.000 TL'ye 03.09.2021 tarihinde de satın almış olup bu kapsamda Forte, ELD Bilişim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sermayesinin tamamına sahip olmuştur.

02 Haziran 2023

Yoktur.

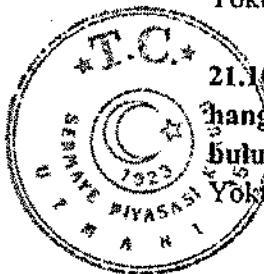
Yoktur.

Yoktur.

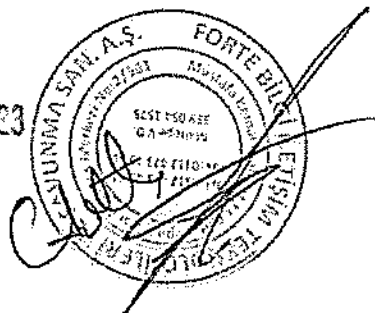
Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Artırımı Sonrası Sermaye (TL)	Bedelsiz Artırım (TL)	Bedelli Artırım (TL)	Pay Grubu	Pay Adedi	Kaynak	Genel Kurul Tarihi	Tescil Tarihi	TTSG Tarih	TTSG Sayı
2.400.000	45.000.000	42.600.000	0	A Grubu	18.000	Geçmiş Yıl Karları	21.09.2021	24.09.2021	27.09.2021	10417
				B Grubu	27.000					

Yoktur.

Yoktur.



02 March 2020



21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 15. maddesine göre; Şirket'in işleri ve yönetimi genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri dairesinde seçilecek en az 5 üyeden oluşan yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 yıl için seçilebilir. Seçim süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

Tüzel kişiler yönetim kuruluna seçilebilir. Bir tüzel kişi yönetim kurulu üyesi olarak seçildiği takdirde bu tüzel kişi ile birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca tescil ve ilanın yapılmış olduğu Şirket'in internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi yönetim kurulu üyesi adına sadece bu tescil edilmiş gerçek şahıs toplantılara katılıp oy kullanabilir. Yönetim kurulu üyesi olan tüzel kişi kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her zaman değiştirebilir.

Yıl içinde yönetim kurulu üyeliklerinde boşalma olması halinde Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi hükümleri uygulanır. A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen bir yönetim kurulu üyesinin yönetim kurulundan herhangi bir sebeple ayrılması halinde, A grubu pay sahipleri, yeni bir yönetim kurulu üyesi adayı belirler ve yönetim kurulu söz konusu adayı Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca ve bir sonraki genel kurulun onayına sunulmak üzere yönetim kurulu üyesi olarak seçer. Görevi sona eren yönetim kurulu üyesinin yerine seçilen yönetim kurulu üyesi, eski üyenin görev süresini tamamlar.

Yönetim kurulunda alınacak kararlara ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

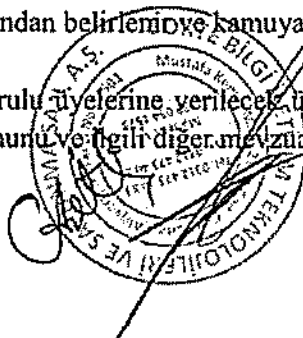
Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim kurulu tarafından, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemeleri, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için yönetim kurulu bünyesinde gerekli komiteler oluşturulur. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri uyarınca yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya duyurulur.

Yönetim kurulu üyelerine verilecek ücretler ve mali haklar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal



02 Haziran 2023



Yönetim İlkeleri dikkate alınarak genel kurulca belirlenir.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 17. maddesine göre; Yönetim kurulu, Şirket işleri lüzum gösterdikçe toplanır. Toplantılarda her üyenin bir oy hakkı vardır.

Yönetim kurulunun toplantı gündemi yönetim kurulu başkanı tarafından tespit edilir.

Fevkalade durumlarda üyelerden birisinin yazılı isteği üzerine, başkan, yönetim kurulunu toplantıya çağırılmazsa, üyeler de re'sen çağrı yetkisine haiz olurlar.

Toplantı yeri Şirket Merkezidir. Ancak yönetim kurulu, uygun görülecek bir başka yerde de toplanabilir.

Şirket'in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Şirket esas sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

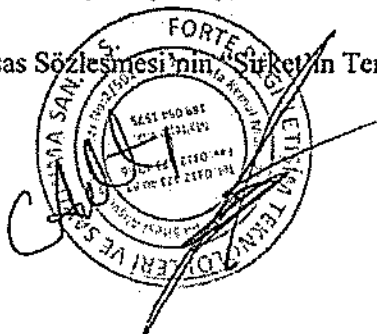
Yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğuyla toplanır ve kararlarını toplantıya katılanların çoğunluğuyla alır.

Türk Ticaret Kanunu'nun 390/4. maddesi uyarınca üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, yönetim kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kâğıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kâğıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim kurulunda oylar kabul veya red olarak kullanılır. Red oyu veren, kararın altına red gerekçesini yazarak imzalar.

Toplantıya katılmayan üyeler yazılı olarak veya vekil tayin etmek suretiyle oy kullanamazlar.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Temsili ve İlzamı" başlıklı 18. maddesine göre;



Şirket'in sermayesi A ve B grubu paylara bölünmüştür. A grubu paylar nama, B grubu paylar hamiline yazılıdır.

Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile primli veya nominal değer in altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısıtlanması yetkisini, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanamaz.

Yapılacak sermaye artırımlarında yönetim kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, A grubu paylar karşılığında A grubu pay, B grubu paylar karşılığında B grubu pay ihraç edilecektir. Yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlandığı durumlarda ihraç edilecek tüm paylar B grubu olacaktır.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Paylar Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri dairesinde serbestçe devredilebilir.

A grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan esas sözleşme tadili için onay alınması ve söz konusu değişikliğin genel kurulda ve imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunda onaylanmasını takiben Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye yapılacak başvuru sonucunda başvuruya konu paylar B grubu paylara dönüşür.

A grubu payların sahip olduğu hak ve imtiyazlar Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde düzenlenmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 15. maddesinde düzenlendiği üzere;

Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 8. maddesinde düzenlendiği üzere;

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu pay, sahibine 5 oy; her bir B grubu pay, sahibine 1 oy hakkı verir.

02 Haziran 2023

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Esas Sözleşme Değişiklikleri" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere;

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Esas Sözleşme'de belirtilen hükümler çerçevesinde Esas Sözleşme'de yapılacak bütün değişiklikler için önceden Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun görüşü ile Ticaret Bakanlığı'nın izni alınır. Esas Sözleşme değişikliğine söz konusu uygun görüş ve izinler alındıktan sonra genel kurul tarafından Esas Sözleşme değişikliğine karar verilir. Değişiklikler usulüne uygun olarak onaylanan Ticaret Siciline tescil ettirildikten sonra ilan tarihinden başlayarak geçerli olur.

Genel kurulda, Esas Sözleşme'nin değiştirilmesine dair verilen karar, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal edecek nitelikte ise A grubu pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde yapacakları hususi bir toplantıda verecekleri diğer bir kararla tasdik olunmadıkça infaz edilemez.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Fesih ve Tasfiye" başlıklı 19. maddesinde düzenlendiği üzere; Şirket Esas Sözleşme, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu Hükümleri uyarınca fesih ve tasfiye olunur. Genel kurulda Şirket'in tasfiyesi kararı alınması durumunda, bu karar A grubu pay sahiplerinin ayrıca yapacakları hususi bir toplantıda onaylanmadıkça geçerli olmaz. Onaya ilişkin toplantıda A grubu pay sahiplerinin en az üçte ikisinin toplantıda hazır bulunması ve katılanların salt çoğunluğu ile karar alınması zorunludur.

Tasfiye işlemleri üç kişilik bir tasfiye heyeti tarafından yürütülür.

Tasfiye memurları Şirket'in bütün menkul ve gayrimenkul mallarına el koyarak kanun hükümleri uyarınca tasfiye işlemlerini yürütürler. Genel kurul tarafından aksi bir karar alınmadıkça bu memurlar birlikte hareket ederek tasfiye halindeki Şirket namına imza etmeye yetkilidir.

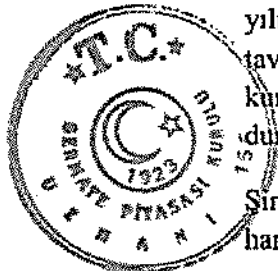
21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Sermayesi" başlıklı 6. maddesine göre;

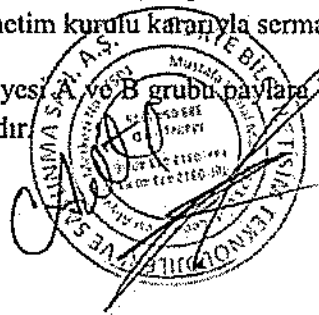
Şirket'in çıkarılmış sermayesi 45.000.000 olup bu sermaye, her biri 1,00 TL nominal değerde 5.850.000 adet A grubu nama, 39.150.000 adet B grubu hamiline olmak üzere toplam 45.000.000 adet paya bölünmüştür. Şirket'in çıkarılmış sermayesini teşkil eden 45.000.000 TL muvazaadan ari olarak tamamen ödenmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılammış olsa dahi, 2026 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımını yapamaz.

Şirket'in sermayesi A ve B grubu paylara bölünmüştür. A grubu paylar nama, B grubu paylar hamiline yazılıdır.



02 Haziran 2023



Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısıtlanması yetkisini, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanamaz.

Yapılacak sermaye artırımlarında yönetim kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, A grubu paylar karşılığında A grubu pay, B grubu paylar karşılığında B grubu pay ihraç edilecektir. Yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlandığı durumlarda ihraç edilecek tüm paylar B grubu olacaktır.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Paylar Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri dairesinde serbestçe devredilebilir.

A grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan esas sözleşme tadili için onay alınması ve söz konusu değişikliğin genel kurulda ve imtiyazlı pay sahipleri özel kurulunda onaylanmasını takiben Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye yapılacak başvuru sonucunda başvuruya konu paylar B grubu paylara dönüşür.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 8. maddesine göre;

Genel kurullar, olağan ve olağanüstü toplanırlar. Olağan genel kurul, Şirket'in hesap devresi sonundan itibaren 3 ay içinde ve senede en az bir defa; olağanüstü genel kurullar ise, Şirket işlerinin gerektiği hallerde ve zamanlarda toplanır. Şirket genel kurul toplantılarında, Türk Ticaret Kanunu'nun 409. maddesinde yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır.

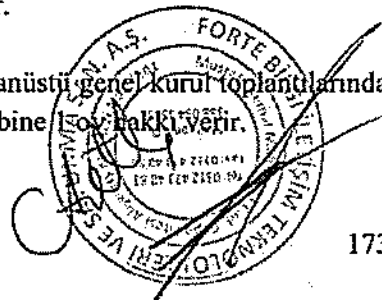
Genel kurul toplantısına çağrının şekli ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu'nun 414 ve 415'inci maddeleri uygulanır.

Genel kurul, Şirket'in merkez adresinde veya Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu pay, sahibine 5 oy; her bir B grubu pay, sahibine 1 oy hakkı verir.



02 Haziran 2023



173

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer, Levent 3. Cadde No: 10 Kat: 3
Pazar, 15240, İstanbul, Türkiye
Tel: 0212 311 26 00 Fax: 0212 311 26 01
Bilgi İşlem Merkezi: 0212 311 26 02
Mesajlar: 0212 311 26 03 E-posta: 0212 311 26 04

Genel kurul toplantılarında aranacak toplantı ve karar yeter sayıları hakkında Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Gerek olağan gerekse olağanüstü genel kurul toplantılarında Ticaret Bakanlığı Temsilcisinin bulunması ve toplantı tutanaklarının ilgililerle birlikte imza etmesi şarttır.

Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak Elektronik Genel Kurul (E-GKS) sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında Esas Sözleşme'nin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "İlan" başlıklı 16. maddesine göre;

Genel kurul Toplantı ilanlarında Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine uyulur. Sermaye Piyasası mevzuatından ve Türk Ticaret Kanunu'ndan kaynaklanan ilan ve bilgi verme yükümlülükleri saklıdır. Şirket ile ilgili ilan ve reklamlarda Sermaye Piyasası mevzuatında yer alan kamunun aydınlatılmasına ilişkin hükümlere uyulur.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Sermayesi" başlıklı 6. maddesine göre;

Paylar Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri dairesinde serbestçe devredilebilir.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

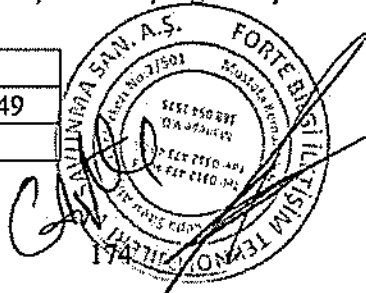
22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla taraf olduğu, önemli nitelikteki sözleşmelerin büyüklüklerine ilişkin özet tablo ve sözleşmelerin içeriğine ilişkin detaylı açıklamalar aşağıdaki gibidir.

Açıklama	Tutar
Sözleşme Tutarı (TL)	287.279.249
Sözleşme Tutarı (USD)	8.775.632



02 Haziran 2023



INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu
Pazarlama ve İletişim
Tel: 0212 311 10 00
Bölge: 0212 311 10 00
E-posta: info@ymd.com.tr

Söz konusu toplam 287.279.249 TL ve 8.775.632 USD büyüklüklerindeki sözleşmelerin detayları aşağıdaki gibidir.

Ankara Büyükşehir Belediyesi ile Güvenlik Cihazları Yenileme Lisans ve Destek Alımı İşi Sözleşmesi;

Forte ile Ankara Büyükşehir Belediyesi arasında 2022 yılının Aralık ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; güvenlik cihazları yenileme lisans ve destek alımı hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 2 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 1.798.800 TL'dir.

Vakıflar Genel Müdürlüğü (VGM) ile VGM Merkezi Bilişim Sistemlerine Ait Bakım Onarım Garanti Destek Paketi ve Veri Depolama Ünitesi Mal Alımı İşi Sözleşmesi;

Forte ile VGM arasında 2022 yılının Kasım ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; VGM'nin Ankara/Merkez ve diğer tüm yerleşkelerindeki bilişim sistemlerinin ana bileşenlerini oluşturan donanımları için bakım-onarım hizmet işinin yaptırılması ve bazı ürünler için garanti sürelerinin paket temini ile uzatılması ve 1 adet veri depolama ünitesinin alımı hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 6.715.200 TL'dir.

Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Genel Müdürlüğü ile Sanallaştırma, Yedekleme ve DataDomain Yazılımları, Microsoft Ürünleri Bakım, Teknik Destek ve Güncelleme Hizmeti Sözleşmesi;

Forte ile Türkiye Şeker Fabrikaları A.Ş. Genel Müdürlüğü arasında 2022 yılının Aralık ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; "sistem altyapısında kullanılan Sanallaştırma, Yedekleme ve DataDomain yazılımlarının bir yıllık bakım, teknik destek ve güncelleme hizmeti ile Microsoft ürünleri için 1 Yıl süreli Bakım-Onarım ve Teknik Destek Hizmeti" hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 1 yıl olarak belirlenmiştir.

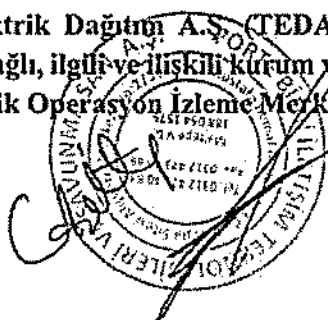
Sözleşme tutarı; 2.565.000 TL'dir.

T.C. Milli Savunma Bakanlığı ile Yazılım Lisans Güncelleme ve Donanım Temini (3. Kısım) Sözleşmesi;

Forte ile T.C. Milli Savunma Bakanlığı arasında 2022 yılının Aralık ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; yazılım lisans güncelleme ve donanım temini hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 7.340.000 TL'dir.

Türkiye Elektrik Dağıtım A.Ş. (TEDAŞ), T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı (ETKB) ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşlara hizmet veren Acil Kriz Merkezi ve Siber Güvenlik Operasyon İzleme Merkezinin (SGOM) Bakım ve Destek Hizmeti Temini Sözleşmesi;



Forte ile TEDAŞ Genel Müdürlüğü arasında 2022 yılının Aralık ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; ETKB ile bağlı, ilgili ve ilişkili kurum ve kuruluşlara hizmet veren SGOM'un bakım ve destek hizmeti temini hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 3.784.000 TL'dir.

Pursaklar Belediyesi ile Güvenlik Cihazları Lisans Yenileme ve Destek Hizmeti Alımı Sözleşmesi;

Forte ile Pursaklar Belediyesi arasında 2022 yılının Aralık ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; kurum bünyesinde bulunan güvenlik cihazlarının lisans yenileme hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 543.380 TL'dir.

Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi ile Ağ Güvenlik Duvarı Lisans Güncellemesi, Kablosuz Erişim Noktası Anahtarlama Cihazı Satın Alınması Sözleşmesi;

Forte ile Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi arasında 2022 yılının Aralık ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi'nin Rektörlük Binası ve Polatlı yerleşkeleri için ağ güvenlik duvarı lisans güncellemesi, kablosuz erişim noktası ve anahtarlama cihazı tedariki ve kurulum işlemleri hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 1.328.000 TL'dir.

T.C. Ticaret Bakanlığı Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü ile ORACLE Yazılım ve Donanım Ürünleri İçin Lisans Yenileme, Bakım, Güncelleme ve Teknik Destek Sözleşmesi;

Forte ile T.C. Ticaret Bakanlığı Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü arasında 2022 yılının Aralık ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; ORACLE yazılım ve donanım ürünleri için lisans yenileme, bakım, güncelleme ve teknik destek hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 1 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 5.138.000 TL'dir.

T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ile ORACLE Exadata Donanım ve Bakım Desteği, ORACLE Teknik Ürün Desteği ve Ürün Güncellemeleri Hizmet Alımı Sözleşmesi;

Forte ile T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı arasında 2022 yılının Aralık ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı bünyesinde kullanılan ORACLE Exadata veritabanı makinesinin 01.01.2023/31.12.2023 tarihleri arasında donanım ve bakım desteği, ORACLE teknik ürün desteği ve ürün güncellemeleri hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 1 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 1.230.000 TL'dir.

02 Haziran 2023

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barış Ilıcak A.Ş. (Büyükdere) Kat: 5
Pazartopu Sok. No: 1 Kat: 5
Tel: 0212 212 11 00
Büyükdere Mah. Kat: 5
Nispetiye Mah. Kat: 5

Kara Yolları Genel Müdürlüğü ile Merkez Birimlerindeki Değişik Marka/Modellerdeki 2.475 Adet Bilgisayar, 883 Adet Çevre Donanımlarının, 2.400 Adet IP Telefonun, 200 Adet Access Pointlerin, İnternet/İntranet Sisteminde ve Kurumsal Otomasyon Sistemlerinde Hizmet Veren 54 Rack Tipi Sunucunun; 7 Gün 24 Saat Kesintisiz Çalışır Durumda Tutulması İçin Yapılacak Yedek Parça, Bakım, Onarım ve Yazılım Desteği Dahil Her Türlü Teknik Desteğin Yaptırılması Hizmeti Sözleşmesi;

Forte ile Kara Yolları Genel Müdürlüğü arasında 2022 yılının Aralık ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; Merkez birimlerindeki değişik marka/modellerdeki 2.475 adet bilgisayar, 883 adet çevre donanımlarının, 2.400 adet IP telefonun, 200 adet Access Pointlerin, İnternet/İntranet sisteminde ve kurumsal otomasyon sistemlerinde hizmet veren 54 rack tipi sunucunun; 7 gün 24 saat kesintisiz çalışır durumda tutulması için yapılacak yedek parça, bakım, onarım ve yazılım desteği dahil her türlü teknik desteğin yaptırılması hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 1 yıl olarak belirlenmiştir

Sözleşme tutarı; 2.946.400 TL'dir.

Devlet Malzeme Ofisi (DMO) ile T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü'nün Merkezi Yedekleme Yazılımı Sürüm Yükseltme ve Lisans Güncellemesi Hizmeti Sözleşmesi;

Forte ile Devlet Malzeme Ofisi arasında 2022 yılının Aralık ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü'nün merkezi yedekleme yazılımı sürüm yükseltme ve lisans güncellemesi hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 5.750.000 TL'dir.

T.C. Adalet Bakanlığı ile ORACLE Yazılımları Lisans Güncelleme Hakkı ve İleri Düzey Teknik Destek Hizmeti Alımı Sözleşmesi;

Forte ile T.C. Adalet Bakanlığı arasında 2022 yılının Aralık ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu "ORACLE yazılımları lisans güncelleme hakkı ve ileri düzey teknik destek hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 1 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 4.258.000 TL'dir.

T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü ile Parça Dahil Bakım Onarım, Lisans Güncelleştirme ve Teknik Destek Hizmeti Alımı Sözleşmesi;

Forte ile T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü arasında 2023 yılının Ocak ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; 02.01.2023/31.12.2023 tarihleri arasında, T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı merkez teşkilatı birimlerinin envanterine kayıtlı bilişim teknolojileri cihazlarının, lisans güncelleştirme, parça dahil bakım onarım ve teknik destek hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 1 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 3.176.480 TL'dir.



T.C. Ticaret Bakanlığı Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü ile ORACLE Yazılım ve Donanım Ürünleri İçin İleri Düzey Teknik Destek Hizmetinin Alınması Sözleşmesi;
Forte ile T.C. Ticaret Bakanlığı Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü arasında 2022 yılının Aralık ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; ORACLE yazılım ve donanım ürünleri için ileri düzey teknik destek hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 1 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 6.210.000 TL'dir.

Türk Patent ve Marka Kurumu ile Sistem Bileşenleri İçin Üretici Garanti Paketleri Temini Sözleşmesi;
Forte ile Türk Patent ve Marka Kurumu arasında 2022 yılının Aralık ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; sistem bileşenleri için üretici garanti paketleri temini hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 1 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 740.150 TL'dir.

Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi Başkanlığı ile Siber Güvenlik ve Sistem Yönetim Yazılımları/Ürünleri İdame Kullanım Hakkı Hizmet Alımı Sözleşmesi;
Forte ile Jandarma ve Sahil Güvenlik Akademisi Başkanlığı arasında 2023 yılının Ocak ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; siber güvenlik ve sistem yönetim yazılımları/ürünleri idame kullanım hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 1.100 takvim günü olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 1. kısım için 2.097.000 TL, 2. kısım için 4.328.000 TL'dir.

Uşak Üniversitesi ile Veri Merkezi Cihaz Alımı Sözleşmesi;
Forte ile Uşak Üniversitesi arasında 2023 yılının Şubat ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; mevcut veri merkezindeki 2 adet hassas kontrollü iklimlendirme cihaz gruplarının yenilenmesi, cihazların kurulum ve devreye alınmaları, gerekli eğitimlerin verilmesi ve çalışan vaziyette teslim edilmesi hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 2 yıl olarak belirlenmiştir.

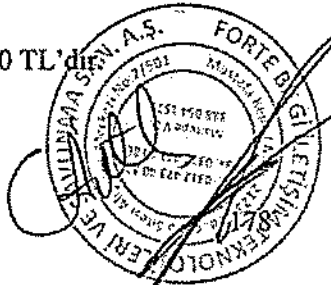
Sözleşme tutarı; 1.790.950 TL'dir.



ESHOT Genel Müdürlüğü ile Sanallaştırma Sistemi Bakım ve Teknik Destek Hizmetleri Alımı Sözleşmesi;

Forte ile ESHOT Genel Müdürlüğü arasında 2023 yılının Şubat ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; sanallaştırma sistemi bakım ve teknik destek hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 18 ay olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 1.992.150 TL'dir.



02 Haziran 2023

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Barış Ilıcak Akademi Bld. Kat: 4. Kat
Pazartopu / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274916 / Şirket Sic. No: 274916
Büyükdere / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274916 / Şirket Sic. No: 274916

Deniz Kuvvetleri Komutanlığı ile 80 Adet Etki Alanı Sunucu Tedariki Mal Alımı Sözleşmesi;

Forte ile Deniz Kuvvetleri Komutanlığı arasında 2023 yılının Mart ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; 80 adet etki alanı sunucu tedariki mal alımı hizmetini kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 6.062.000 TL'dir.

Türkiye Ziraat Odaları Birliği (TZOB) ile TZOB Veri Merkezi Donanım Bilişim Sistemleri Bakım, Destek ve Personel Hizmet Alımı Sözleşmesi;

Forte ile TZOB arasında 2023 yılının Ocak ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; TZOB veri merkezi donanım bilişim sistemleri bakım, destek ve personel hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 1 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 367.200 TL'dir.

İnnova Bilişim Çözümleri A.Ş. (İnnova) ile Hizmet Satın Alma Alt Yüklenici Sözleşmesi;

Forte ile İnnova arasında; İnnova'nın T.C. Kültür Turizm Bakanlığı'ndan aldığı işe ilişkin 2023 yılının Ocak ayında sözleşme düzenlenmiştir. Proje kapsamında 1.200 lokasyon mevcut olup lokasyonlarda 2.050 AP, 30 Outdoor AP, 680 switch mevcuttur. Sözleşme, lokasyonlara belirtilen ürünlerin kurulumu hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 6 ay olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 6.500.000 TL'dir.

Procurement And Contract Management Section World Meteorological Organization (Wmo) ile DELLEMC Ürünlerinin Upgrade İşlemi, Notebook ve Microsoft Lisans Alımı Sipariş Emri;

Forte ile Wmo arasında 2023 yılının Şubat ayında sipariş işlemi tamamlanmış olup siparişin konusu; DELLEMC ürünlerinin upgrade işlemi, Notebook ve Microsoft lisans alımı hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sipariş tutarı; 42.846 USD'dir.

Hydrologic Research Center, Dell PowerEdge R450 Server Sipariş Emri;

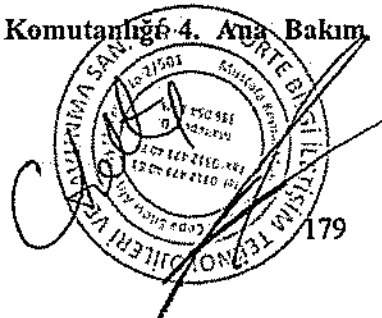
Forte ile Hydrologic Research Center arasında 2023 yılının Şubat ayında sipariş işlemi gerçekleştirilmiş olup siparişin konusu; Dell PowerEdge R450 Server hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 2 yıl olarak belirlenmiştir

Sipariş tutarı; 24.645 USD, 2. sipariş tutarı da 24.645 USD'dir.

Kara Kuvvetleri Komutanlığı 4. Ana Bakım Fabrika Müdürlüğü ile Switch Alımı Sözleşmesi;



02 Haziran 2023



INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sermaye ve Araştırma Bölümü
Paz. 2. Blok No: 4 Kat: D. 10
Tic. Sic. No: 271681
Tic. Sic. No: 271681
Tic. Sic. No: 271681
Tic. Sic. No: 271681

Forte ile Kara Kuvvetleri Komutanlığı 4. Ana Bakım Fabrika Müdürlüğü arasında 2023 yılının Nisan ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; Switch alımı hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 1.500 takvim günü olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 480.000 TL'dir.

Ankara Tedarik Bölge Başkanlığı, Milli Savunma Bakanlığı Bağlıları ile Yük Dengeleme ve Web Uygulaması Güvenliği Sistemi Sözleşmesi;

Forte ile Ankara Tedarik Bölge Başkanlığı, Milli Savunma Bakanlığı Bağlıları arasında 2023 yılının Mart ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; yük dengeleme ve web uygulaması güvenliği sistemi alımı hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 1.038.748 TL'dir.

TEDAŞ Genel Müdürlüğü ile TEDAŞ Genel Müdürlüğü Merkez Kampüsü ve Bölge ve Eğitim Müdürlüklerinde Merkezi Yapıda Bulunan CCTV Güvenlik Kamera Sistemi, Elektronik Güvenlik Sistemleri ve Kartlı Geçiş Sistemlerinin Parçasız Bakım Onarım ve Destek Hizmetleri Temini Sözleşmesi;

Forte ile TEDAŞ Genel Müdürlüğü arasında 2023 yılının Mart ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; TEDAŞ Genel Müdürlüğü merkez kampüsü ile bölge ve eğitim müdürlüklerinde merkezi yapıda bulunan CCTV güvenlik kamera sistemi, elektronik güvenlik sistemleri ve kartlı geçiş sistemlerinin parçasız bakım onarım ve destek hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 10.906.620 TL'dir.

Roket Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Roketsan) ile LALAHANEGM Kamera İzleme Kayıt Verint Yazılım Bakım Anlaşması Siparişi;

Forte ile Roketsan arasında 2023 yılının Mart ayında sipariş işlemi gerçekleştirilmiş olup siparişin konusu; LALAHANEGM kamera izleme kayıt Verint yazılım bakım hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 18 ay olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 48.000 USD'dir.

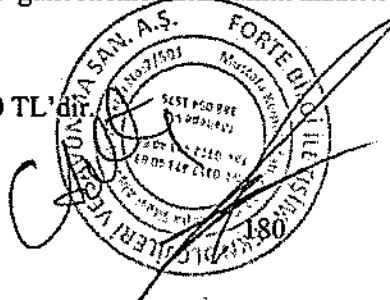
Türkiye Ziraat Odaları Birliği ile FortiGate-FG-200F Cihaz/Lisans Güncellemesi ve FortiAnalyzer-FAZ-200F Güncelleme/Lisans Alımı İş Sözleşmesi;

Forte ile Türkiye Ziraat Odaları Birliği arasında 2023 yılının Nisan ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; FortiGate-FG-200F cihaz/lisans güncellemesi ve FortiAnalyzer-FAZ-200F güncelleme/lisans alımı hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 421.000 TL'dir.



02 Haziran 2023



YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Seraf Saray Kat: 5. Kat
Pazartürkçe Sok. No: 10
Tel: 0212 315 11 00 Fax: 0212 315 11 75
Büyükdere Caddesi No: 10 Kat: 5
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye

Türkiye İş Kurumu ile ORACLE Teknik Destek ve Lisans Güncelleme Sözleşmesi;
Forte ile Türkiye İş Kurumu arasında 2023 yılının Nisan ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; ORACLE teknik destek ve lisans güncelleme hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 1 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 997.800 TL'dir.

Devlet Malzeme Ofisi (DMO) ile Düzenlenen T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Orman Genel Müdürlüğü'nün İhtiyacı Olan Bütünleşik Sunucu ve Nas Veri Depolama Ünitesi Node Artırımının Hazırlanan Teknik Şartnamesine, DELL EMC Markasına Uygun Olarak Alımı Sözleşmesi;

Forte ile DMO arasında 2022 yılının Ekim ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı Orman Genel Müdürlüğü'nün ihtiyacı olan "Bütünleşik Sunucu ve Nas Veri Depolama Ünitesi Node Artırımının" tedarik, kurulum ve garanti hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 8.650.000 TL'dir.

TEDAŞ Genel Müdürlüğü ile Düzenlenen Network Packet Broker Ürünleri (İXIA) Lisans Güncelleme ve İlave Lisans Alımı Temini (Mal Alımı) Sözleşmesi;

Forte ile TEDAŞ Genel Müdürlüğü arasında 2022 yılının Eylül ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; "Network Packet Broker Ürünleri (İXIA) Lisans Güncelleme ve İlave Lisans Alımı Temini" hizmetlerini kapsamaktadır. İşin süresi, 29 ay olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 8.392.460 TL'dir.

HAVELSAN ile Düzenlenen TSK Bilgi Sistemi – 2 (TBS-2) Projesi Teşkilat Bilgi Sistemi (TMK) Bakım, Geliştirme ve Uyarlama Hizmeti Alımı Sözleşmesi;

Forte ile HAVELSAN arasında 2022 yılının Ağustos ayında sözleşme imzalanmış olup sözleşmenin konusu; MSB'nin ihtiyacı için satın alınacak "Teşkilat Bilgi Sistemi Bakım, Geliştirme ve Uyarlama Hizmeti Kapsamında Teknik Özellikler, Denetim ve Muayene Metotları ve Diğer İlgili Hususları" kapsamaktadır. İşin süresi, 1 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 9.200.000 TL'dir.

Aselsannet Tarafından Verilen Kara Kuvvetleri Komutanlığı ITSM Personel Hizmeti Siparişi;

Forte ile Aselsannet arasında 2022 yılının Mart ayında sipariş işlemleri gerçekleştirilmiş olup siparişin konusu; Kara Kuvvetleri Komutanlığı "ITSM Personel Hizmeti Alımını" kapsamaktadır. Siparişin süresi, 2022 yılının Mayıs ayına kadar belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 858.000 TL'dir.

02 Haziran 2023

Havelsan Tarafından Verilen Milli Scada Projesi Donanım Alımı Siparişi;

Forte ile Havelsan arasında 2022 yılının Nisan ayında sipariş işlemleri gerçekleştirilmiş olup siparişin konusu; Milli Scada Sistemi AR-GE Çalışmaları Projesi kapsamında "Donanım, Yazılım ve Hizmet Alımını" kapsamaktadır. Siparişin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 414.000 USD'dir.

Aselsan Tarafından Verilen Sistem Mühendisliği Destek Hizmeti Alım Siparişi;

Forte ile Aselsan arasında 2022 yılının Haziran ayında sipariş işlemleri gerçekleştirilmiş olup siparişin konusu; Ulaşım, Güvenlik, Enerji ve Otomasyon Sistemleri Sektör Başkanlığı (UGES) tarafından "Güvenlik Sistemleri Sistem Mühendisliği Saha Destek Hizmet Alımını" kapsamaktadır. Siparişin süresi, 1 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 1.377.000 TL'dir.

FNSS Tarafından Verilen Sunucu Sistemleri Alımı Siparişi;

Forte ile FNSS arasında 2022 yılının Haziran ayında sipariş işlemleri gerçekleştirilmiş olup siparişin konusu; "DELLEMC VxRail V570F Hyper Converged Sistem ve NVIDIA RTX vWS Perpetual License Alımını" kapsamaktadır. Siparişin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 200.000 USD'dir.

Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. (TAİ-TUSAŞ) Tarafından Verilen DELL VxRail E560F Hiper Bütünleşik Sunucu Üretici Garanti Uzatımı Siparişi;

Forte ile TAİ arasında 2022 yılının Ekim ayında sipariş işlemleri gerçekleştirilmiş olup siparişin konusu; "DELL VxRail E560F Hiper Bütünleşik Sunucu Üretici Garanti Uzatımını" kapsamaktadır. Siparişin süresi, 5 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 120.000 USD'dir.

Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı ile Düzenlenen Sunucu Sistemleri Güncelleme ve Kapasite Artırımı Mal Alımı Sözleşmesi;

Forte ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Meteorolojik Veri İşlem Dairesi Başkanlığı arasında 2022 yılının Ağustos ayında sözleşme imzalanmış olup sözleşmenin konusu; T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Meteoroloji Genel Müdürlüğü bünyesinde yürütülen projelerde kullanılmak üzere "Kurumun ihtiyacı olan sunucu, sanallaştırma yazılımı ve depolama ünitesi kapasite artırımının tedarik edilmesi işlerini" kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 4.010.000 TL'dir.



02 Haziran 2023



Forte ile KKTC Güvenlik Kuvvetleri Komutanlığı arasında 2022 yılının Haziran ayında sözleşme imzalanmış olup sözleşmenin konusu; Güvenlik Kuvvetleri Komutanlığı'na daha önceden kurulumu yapılmış olan "Lojistik Bilgi Sistemi (LBS) ve Yönetim Bilgi Sistemi (YBS) modüllerinin kurulum güncellemeleri ile Harekat Merkezi Bilgi Sistemi (HMBS) modülün kurulumu ve bu modüllere ait destek hizmetini" kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

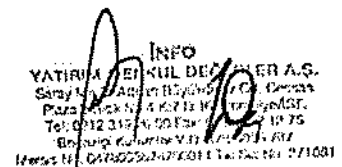
HAVELSAN Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (HAVELSAN) ile Düzenlenen, T.C. Millî Savunma Bakanlığı (MSB) Bilgi Sistem Modernizasyonu Projesi Kodlandırma Uygulaması (DOKU) Danışmanlık ve Mühendislik Hizmet Alımı Sözleşmesi;

Sözleşme tutarı; 2.055.192 TL'dir.

Forfe ile DZKK İşletme Grup Komutanlığı arasında 2022 yılının Haziran ayında sözleşme düzenlenmiş olup sözleşmenin konusu; “DZKK tarafından yedekleme maksadıyla kullanılan veri depolama birimine tedarik disk tedariki, kurulum, denetim hizmetlerini” kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı Diğer Özel Bütçeli Kuruluşlar Vakıflar Genel Müdürlüğü ile Düzenlenen Vakıflar Genel Müdürlüğü (VGM) Bilişim Altyapısını İyileştirme İşi Sözleşmesi;

Sözleşme tutarı **5.498.040 ₺** dir.



T.C. Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş. (PTT) Satınalma Daire Başkanlığı ile Düzenlenen Sunucu Sanallaştırma Yazılımı Sözleşmesi;

Forte ile PTT arasında 2022 yılının Ocak ayında sözleşme imzalanmış olup sözleşmenin konusu; "PTT bilgi işlem altyapısında bulunan Vmware sunucu sanallaştırma alt yapısının güncellenmesi, üretici garantisi ve yerel destek hizmetini" kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 4.945.000 TL'dir.

Anadolu Ajansı T.A.Ş (Anadolu Ajansı) ile Düzenlenen Kablolü Ağ Cihazları ve Lisans, Bakım ve Destek Paketi Temin Hizmeti Alımı Sözleşmesi;

Forte ile Anadolu Ajansı arasında 2022 yılının Mart ayında sözleşme imzalanmış olup sözleşmenin konusu; "kablo lu ağ cihazları ve lisans, bakım ve destek paketi temin hizmetini" kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 197.500 USD'dir.

T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü ile Düzenlenen Lisans Güncelleştirme ve Parça Dahil Bakım Onarım Hizmeti Sözleşmesi;

Forte ile T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı Bilgi Teknolojileri Genel Müdürlüğü arasında 2022 yılının Ocak ayında sözleşme imzalanmış olup sözleşmenin konusu; "T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı'nın merkez ve merkeze bağlı kurumlarındaki iş ve işlemlerin aksamadan devam etmesi amacıyla, kurumsal bilgi sistemlerinin sağlıklı bir şekilde işletilmesi için, arıza durumunda gerektiğinde parça değişimini ve bu ürünlerin lisans güncelleştirmelerini de kapsayan bakım onarım ve danışmanlık hizmetlerinden" oluşmaktadır. İşin süresi, 31.12.2022 tarihinde kadar olacak şekilde belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 9.963.216 TL'dir.

MSB Ankara Tedarik Bölge Başkanlığı ile Düzenlenen Hiper Bütünleşik Donanım ve Veri Depolama Ünitesi Alımı Sözleşmesi;

Forte ile MSB Ankara Tedarik Bölge Başkanlığı arasında 2022 yılının Nisan ayında sözleşme imzalanmış olup sözleşmenin konusu; "Muhabere Elektronik ve Bilgi Sistemler Başkanlığı'nın hiper bütünleşik donanım ve veri depolama ünitesi ihtiyaçlarının tedariki, sistemin kurulması, bakım ve destek hizmetlerinden" oluşmaktadır. İşin süresi, işe başlama tarihinden itibaren 2.100 takvim günü olarak düzenlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 11.739.000 TL'dir.

TÜRKSAT Uydu Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş. (TÜRKSAT) ile Düzenlenen Tapu ve Kadastro Genel Müdürlüğü (TKGM)'nün Bilgi Teknolojileri Altyapısı Modernizasyonu Projesi Kapsamındaki Sözleşme;



Forte ile TÜRKSAT arasında 2022 yılının Ocak ayından sözleşme imzalanmış olup sözleşmenin konusu; "TKGM'nin bilgi teknolojileri altyapısının modernizasyonu, taşıma işi, bakım ve destek hizmetlerini" kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 35.000.000 TL'dir.

ESHOT Genel Müdürlüğü ile Düzenlenen Veri Tabanı Makineleri ve ORACLE Yazılım Ürünleri İçin Lisans Yenileme Hizmeti Sözleşmesi;

Forte ile ESHOT arasında 2021 yılının Aralık ayında sözleşme imzalanmış olup sözleşmenin konusu; "veri tabanı makineleri ve ORACLE yazılım ürünleri için lisans yenileme paketi alımı hizmetlerini" içermektedir. Söz konusu hizmet, 1 yıl süreyle yürütülecektir.

Sözleşme tutarı; 1.538.800 TL'dir.

ASELSANNET Elektronik ve Haberleşme Sistemleri Sanayi Ticaret İnşaat ve Taahhüt Ltd. Şti. (ASELSANNET) ile Düzenlenen, Komuta Kontrol Bilgi Sistemi Alt Yapı (KKBS-AY) Projesi Kapsamında Kenar Anahtar Alımı Hizmeti Sözleşmesi;

Forte ile ASELSANNET arasında 2021 yılının Kasım ayında sözleşme imzalanmış olup sözleşmenin konusu; "Kara Kuvvetleri Komutanlığı KKBSA-AY Projesi kapsamında yerel alan ağı A-B-C Tipi kenar Ethernet anahtar alımı sözleşmesi kapsamında ürünlerin tedariki, sistemin kurulması, bakım ve destek hizmetlerini" kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 232.778 USD'dir.

Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı Diğer Özel Bütçeli Kuruluşlar Türk Patent ve Marka Kurumu (Türk Patent ve Marka Kurumu) ile Düzenlenen, Türk Patent Enstitüsü Sistem Bileşenleri için Üretici Garanti Paketi ve Bakım Destek Sözleşmesi;

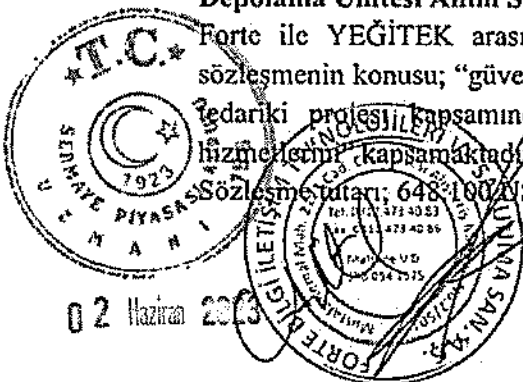
Forte ile Türk Patent ve Marka Kurumu arasında 2021 yılının Ağustos ayında sözleşme imzalanmış olup sözleşmenin konusu; "kurum bünyesinde kullanılmakta olan sistem bileşenleri için üretici garanti uzatımı ve bakım, destek ve danışmanlık hizmetlerini" kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl şeklinde belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 1.939.000 TL'dir.

T.C. Milli Eğitim Bakanlığı, Yenilik ve Eğitim Teknolojileri Genel Müdürlüğü (YEĞİTEK)'nün Güvenli Okullaşma ve Uzaktan Eğitim Projesi Kapsamında Veri Depolama Ünitesi Alımı Sözleşmesi;

Forte ile YEĞİTEK arasında 2021 yılının Temmuz ayında sözleşme imzalanmış olup sözleşmenin konusu; "güvenli okullaşma ve uzaktan eğitim projesi için veri depolama ünitesi tedariki projesi kapsamında ürün tedarikleri, kurulum, bakım, destek ve danışmanlık hizmetlerini" kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 648.100 USD'dir.



Forfe ile DMO arasında 2021 yılının Nisan ayında sözleşme imzalanmış olup sözleşmenin konusu; “DSİ Genel Müdürlüğü Teknoloji Dairesi Başkanlığı’nın Veri Depolama ve Yedekleme Üniteleri Kapasite Artırımı Projesi kapsamında ürün tedarikleri, kurulum, bakım, destek ve danışmanlık hizmetlerini” kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 4.900.000 TL'dir.

MSB ile Düzenlenen, Kara Kuvvetleri Komutanlığı Lojistik Bilgi Sistemi (LBS) ve Yönetim Bilgi Sistemleri (YBS) Yazılım Geliştirme ve Bakım Hizmeti Sözleşmesi;

Forte ile MSB arasında 2020 yılının Aralık ayında sözleşme imzalanmış olup sözleşmenin konusu; "Kara Kuvvetleri Komutanlığı'nın Lojistik Bilgi Sistemi ve Yönetim Bilgi Sistemleri'nin geliştirme ve bakım hizmetlerinin sürdürülmesini" kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 24.636.000 TL'dir.

Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş. (TAİ-TUSAŞ) Tarafından Verilen DELL-EMC ECS Yıllık Bakım, Destek Hizmeti Alımı Sipariş;

Forte ile TAI arasında 2020 yılının Aralık ayında sipariş işlemleri gerçekleştirilmiş olup siparişin konusu; “TAI’nin bilgi teknolojileri altyapısında kullanılmakta olan DELL-EMC ECS veri depolama sistemlerinin garanti güncelleme, bakım, destek ve danışmanlık hizmetlerini” kapsamaktadır. Siparişin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 105.000 USD'dir.

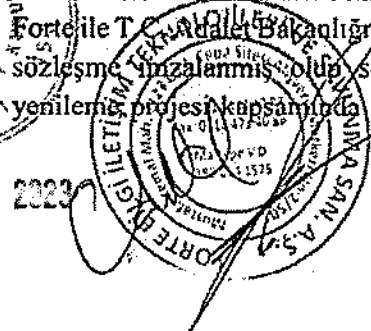
Devlet Malzeme Ofisi (DMO) ile Düzenlenen, Ankara Radyo ve Televizyon Üst Kurulu Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı'nın İhtiyacı Olan Muhtelif Cins ve Miktar Bilişim Malzemesi Alımı Kapsamında Sözleşme;

Forte ile DMO arasında 2020 yılının Aralık ayında sözleşme imzalanmış olup sözleşmenin konusu; "Ankara Radyo ve Televizyon Üst Kurulu Bilgi Teknolojileri Dairesi Başkanlığı'nın Muhtelif Cins ve Miktar Bilişim Malzemesi Alımı Projesi kapsamında ürün tedariki, sistemin kurulması, bakım ve destek hizmetlerini" kapsamaktadır. İşin süresi, 3 yıl olarak belirlenmiştir.

Sözleşme tutarı; 10.000.000 TL'dir.

**T.C. Adalet Bakanlığı Bilgi İşlem Genel Müdürlüğü ile Düzenlenen Ulusal Yargı Ağı
Sunucu Sistemleri Alımı Sözleşmesi;**

Forç ile T.C. Adalet Bakanlığı Bilgi İşlem Genel Müdürlüğü arasında 2020 yılının Ekim ayında sözleşme imzalanmış olup sözleşmenin konusu; "Ulusal Yargı Ağı (UYAP) altyapısını yenileme projesi kapsamında sunucu sistemleri ve sanallaştırma lisansları tedariki, kurulum,



Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	
Sorumlu Denetçi	Ömer ÇEKİÇ
Adresi	Maslak Mahallesi, Taşyoncası Sokak, Maslak 1453 Sitesi, T4 Blok No:1U, İç Kapı No: B40, Sarıyer/İstanbul
Telefon	0212 803 36 60
Faks	0212 809 51 01
İnternet Adresi	www.ramdenetim.com
Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası, ShineWing International

31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemine ait özel bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:

"Görüşümüze göre, ilişikteki 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolar, Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi ve bağlı ortaklığının 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

İlişikteki 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihli konsolide finansal tablolar ise, "Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı" adlı paragrafta belirtilen hususun muhtemel etkileri hariç olmak üzere, Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi ve bağlı ortaklığının 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

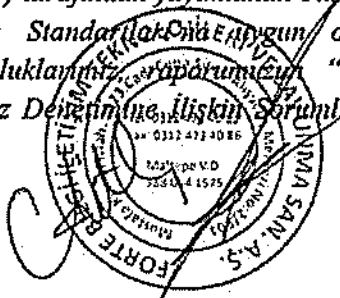
Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

"Grup'un özel bağımsız denetimini yapmak üzere, 31 Aralık 2020 tarihinden sonra atanmış olmamızdan dolayı, ilişikteki 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tabloların dönem başı tarihi ("31 Aralık 2020 tarihi") itibarıyla fiziki stok sayımını gözlemleyememiş bulunuyoruz. Her ne kadar 31 Aralık 2021 tarihli stok sayımına katılmış olsak da, yukarıda bahsedilen sebepten dolayı, ilişikteki 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide kar veya zarar tablosunda bulunan Satışların maliyeti hesap kalemi ile 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilişikteki finansal durum tablosunda bulunan stoklar hesap kalemi için ilave bir düzeltmenin gerekli olup olmadığı tarafımızca tespit edilememiştir.

Yaptığımız özel bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca ("SPK") yayımlanan bağımsız denetim düzenlemeleri ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımızın, ilişikteki "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi ve İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.



02 Haziran 2023



Forte'nin %100 bağı ortaklığı olarak 5.000.000 TL sermayeli Forte Kitle Fonlama Platformu A.Ş.'nin kuruluşu 03.04.2023 tarihinde gerçekleştirilmiş olup söz konusu husus 03.04.2023 tarih ve 10803 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in kar dağıtım politikasına göre;

İlgili düzenlemeler ve Şirket mali durumu çerçevesinde, piyasa beklentileri, Şirket stratejileri, Şirket, iştirak ve bağı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak Şirket genel kurulu tarafından kar dağıtımına karar verilir. Kar payı, nakit veya kârın sermayeye eklenmesi suretiyle bedelsiz olarak ortaklara dağıtılabileceği gibi, belli oranda nakit belli oranda bedelsiz pay olarak da dağıtılabılır.

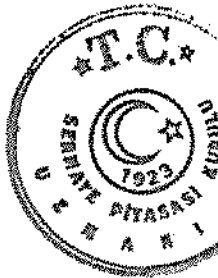
Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket'in kar payı imtiyazına sahip payı bulunmamaktadır.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

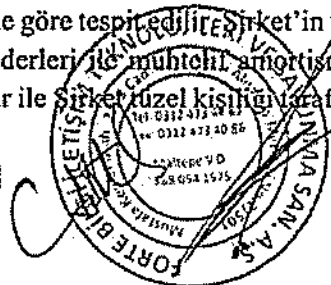
Kar dağıtım tarihi genel kurul tarafından belirlenecek olup genel kurulda bu yönde bir belirleme olmaması halinde yönetim kurulu tarafından gerekli prosedürler tamamlanarak kâr dağıtım tarihi belirlenecektir. Genel kurul veya yetki verilmesi halinde yönetim kurulu, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Yönetim kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak kaydı ile kâr payı avansı dağıtılabılır.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 13. maddesine göre; Şirket'in karı Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtemel amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye



02 Haziran 2023



kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) %5'i çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, yönetim kurulu Üyelerine, Şirket çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, Birinci Kar Payı bölümünde (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme 'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

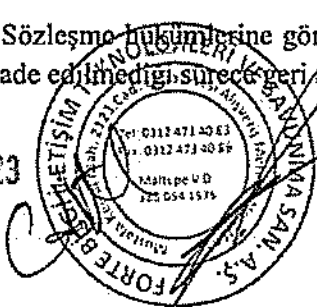
Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Sermaye Piyasası mevzuatının ilgili hükümleri göz önünde bulundurularak genel kurul tarafından kararlaştırılır. Sermaye piyasası mevzuatında öngörülen sürelerle uygun olmak kaydıyla genel kurul kar dağıtım zamanının belirlenmesi hususunda yönetim kurulunu yetkilendirebilir.

Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınmaz.



02 Haziran 2023



Şirket Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak avans kâr payı dağıtılabilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatına aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulması, yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi ve yapılan bağışların dağıtılabilir kar matrahına eklenmesi şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde genel bütçeye dahil dairelere, katma bütçeli idarelere, il özel idarelerine, vergi muafiyeti tanınan vakıflara, kamu menfaatlerine yararlı sayılan derneklere, bilimsel araştırma geliştirme faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlara, üniversitelere, öğretim kurumlarına, diğer vakıf ve dernekler ile bu gibi kişi veya kurumlara yardım ve bağışta bulunabilir. Yapılacak bağışın sınırı genel kurulda belirlenir. Genel kurulda belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Yedek Akçe" başlıklı 14. maddesine göre;
Şirket tarafından ayrılan ihtiyat akçeleri hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun 519 ila 523. maddeleri hükümleri uygulanır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtılmamasına karar verilmiştir.
Şirket'in 21.09.2021 tarihli genel kurulunda alınan karar ile Şirket sermayesinin 2.400.000 TL'den tamamı geçmiş yıllar karlarından karşılanmak üzere toplam 42.600.000 TL artışla 45.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup söz konusu sermaye artırımını 27.09.2021 tarihinde tescil edilmiş, 24.09.2021 tarih ve 10417 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Bununla birlikte Şirket'in 02.02.2023 tarih ve 2023/7 sayılı yönetim kurulu kararı ile birlikte Şirket ve pay sahipleri Ali Celal ASILTÜRK, Hasan Cengiz BAYRAK ve Ebubekir BALIKÇI'nın aynı tarihli beyanı ile; Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması akabinde; 5 yıl süreyle; dağıtılabilir dönem kârının asgari %50'si nakit kar payı şeklinde dağıtılacak olup söz konusu pay sahipleri kar payı dağıtımının bu şekilde gerçekleşmesi için aynı yönde oy kullanacaktır.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

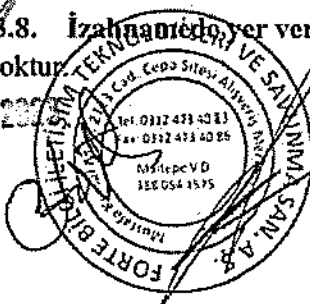
Son 12 ayda ihraççı ve bağlı ortaklığının finansal durumu veya karlılığı üzerinde etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde önemli ölçüde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri gibi hukuki ihtilaflar bulunmamaktadır.

23.8. İzahnamenin verildiği denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.



02 Haziran 2023



24. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

24.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecekt payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek paylar ile ilgili bilgi

Halka arz edilecek payların nominal değerleri toplamı 22.000.000 TL olup tamamı İhraççının sermayesinin mevcut ortakların yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlanması suretiyle 45.000.000 TL'den 67.000.000 TL'ye artırılması yoluyla halka arz edilecektir.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur	22.000.000	35,98	1,00	22.000.000	32,84
					TOPLAM	22.000.000	

İhraç edilecek 22.000.000 TL nominal değerli B grubu hamiline yazılı payların halka arz sonrası oluşacak 61.150.000 TL'lik B grubu paylar içindeki payı %35,98 olurken, halka arz sonrası oluşacak 67.000.000 TL'lik İhraççı sermayesine oranı %32,84 olacaktır.

Halka arzda, ortak satışı yöntemi uygulanmayacak olup halka arz edilecek 22.000.000 TL nominal değerli payların tamamı sermaye artırımları suretiyle halka arz edilecektir.

Payların ISIN Kodu, SPK onayını takiben temin edilecek olup MKK nezdinde kaydedilecektir.

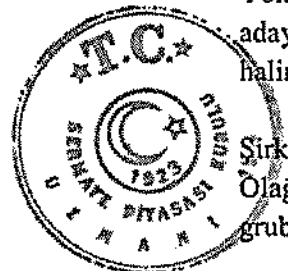
Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Şirket'in Sermayesi" başlıklı 6. maddesine göre; Şirket'in çıkarılmış sermayesi 45.000.000 olup bu sermaye, her biri 1,00 TL nominal değerde 5.850.000 adet A grubu nama, 39.150.000 adet B grubu hamiline olmak üzere toplam 45.000.000 adet paya bölünmüştür. Şirket'in çıkarılmış sermayesini teşkil eden 45.000.000 TL muvazaadan ari olarak tamamen ödenmiştir.

A grubu payların sahip olduğu hak ve imtiyazlar Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde düzenlenmiştir.

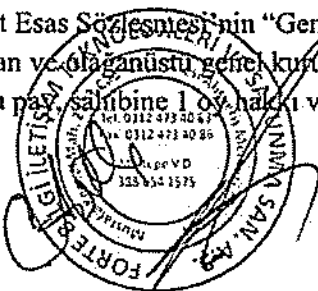
Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 15. maddesinde düzenlendiği üzere;

Yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 8. maddesinde düzenlendiği üzere; Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu pay, sahibine 5 oy; her bir B grubu pay, sahibine 1 oy hakkı verir.



02 Haziran 2023



Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Esas Sözleşme Değişiklikleri" başlıklı 12. maddesinde düzenlendiği üzere;

Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Esas Sözleşme'de belirtilen hükümler çerçevesinde Esas Sözleşme'de yapılacak bütün değişiklikler için önceden Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun görüşü ile Ticaret Bakanlığı'nın izni alınır. Esas Sözleşme değişikliğine söz konusu uygun görüş ve izinler alındıktan sonra genel kurul tarafından Esas Sözleşme değişikliğine karar verilir. Değişiklikler usulüne uygun olarak onaylanan Ticaret Siciline tescil ettirildikten sonra ilan tarihinden başlayarak geçerli olur.

Genel kurulda, Esas Sözleşme'nin değiştirilmesine dair verilen karar, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal edecek nitelikte ise A grubu pay sahiplerinin Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde yapacakları hususi bir toplantıda verecekleri diğer bir kararla tasdik olunmadıkça infaz edilemez.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Fesih ve Tasfiye" başlıklı 19. maddesinde düzenlendiği üzere; Şirket Esas Sözleşme, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu Hükümleri uyarınca fesih ve tasfiye olunur. Genel kurulda Şirket'in tasfiyesi kararı alınması durumunda, bu karar A grubu pay sahiplerinin ayrıca yapacakları hususi bir toplantıda onaylanmadıkça geçerli olmaz. Onaya ilişkin toplantıda A grubu pay sahiplerinin en az üçte ikisinin toplantıda hazır bulunması ve katılanların salt çoğunluğu ile karar alınması zorunludur.

Tasfiye işlemleri üç kişilik bir tasfiye heyeti tarafından yürütülür.

Tasfiye memurları Şirket'in bütün menkul ve gayrimenkul mallarına el koyarak kanun hükümleri uyarınca tasfiye işlemlerini yürütürler. Genel kurul tarafından aksi bir karar alınmadıkça bu memurlar birlikte hareket ederek tasfiye halindeki Şirket namına imza etmeye yetkilidir.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:
İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:
İç kaynaklardan sermaye artırımı yapılmayacaktır.

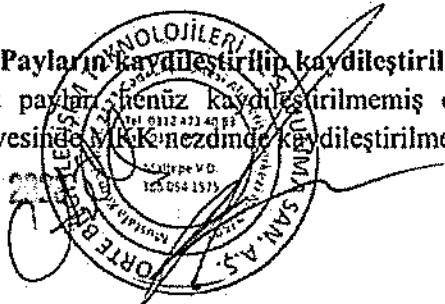
c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:
Bedelsiz olarak verilecek pay bulunmamaktadır.

24.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

İhracının payları Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

24.3. Payların kayıtlı olup kayıtlı olmadığı hakkında bilgi:

Şirket payları henüz kayıtlı olmamış olup halka arz sırasında kayıtlı olma esasları çerçevesinde MKEK nezdinde kayıtlı olması planlanmaktadır.



Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır:

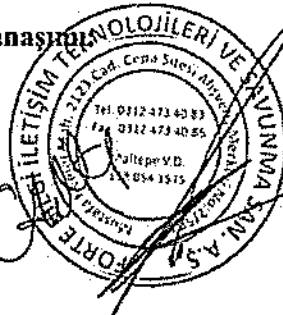
Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtılan kardan pay alma hakkı bulunmaktadır.

- Halka açık ortaklıklar, kararlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar.
- Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve Esas Sözleşme’de pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine ve ortaklık çalışanlarına kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, belirlenen kar payı ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.
- Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.
- Kar payı, anılan Tebliğ’de öngörülen esaslara uyulmak ve dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödenebilir.
- Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan konsolide finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan net dağıtılabılır dönem karı ile TTK ve Vergi Yasaları kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan net dağıtılabılır dönem karından düşük olanı “net dağıtılabılır dönem karı” olarak dikkate alınır ve SPK mevzuatı dahilinde kar payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir.
- Şirket mevcut durum itibarıyla esas sözleşmesinin 13. maddesinde yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümleri uygulamaktadır.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilen paylar, kar elde edilmesi ve kar dağıtımına genel kurulca karar verilmiş olması halinde, dağıtım tarihi itibarıyla payların tümü kar payı alma hakkı elde eder.

Yatırımcılar kar payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

b) Zamanaşımı Yoktur.



02 Haziran 2338

c) Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü:

Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Payları, MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kar payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile belirlenen sürelerle uyulur. Kurul'un II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

d) Kar payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı:

Kar payı oranı, hesaplama yöntemi ve ödemelere ilişkin prosedürlerde Sermaye Piyasası Mevzuatı ile T.C. Kanunları ve Şirket esas sözleşmesine uyulur. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Kar payı dağıtımında imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 13. maddesine göre; Şirket'in karı Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir. Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) %5'i çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kâr payının, yönetim kurulu Üyelerine, Şirket çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.



02 Haziran 2023



d) Net dönem karından, Birinci Kar Payı bölümünde (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme 'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine Sermaye Piyasası mevzuatının ilgili hükümleri göz önünde bulundurularak genel kurul tarafından kararlaştırılır. Sermaye piyasası mevzuatında öngörülen sürelerce uygun olmak kaydıyla genel kurul kar dağıtım zamanının belirlenmesi hususunda yönetim kurulu yetkilendirebilir.

Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Şirket Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak avans kâr payı dağıtılabilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

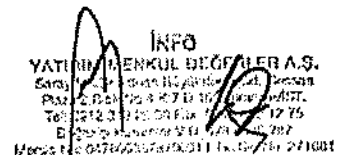
Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatına aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulması, yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi ve yapılan bağışların dağıtılabilir kar matrahına eklenmesi şartıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde genel bütçeye dahil dairelere, katma bütçeli idarelere, il özel idarelerine, vergi muafiyeti tanınan vakıflara, kamu menfaatlerine yararlı sayılan derneklere, bilimsel araştırma geliştirme faaliyetinde bulunan kurum ve kuruluşlara, üniversitelere, öğretim kurumlarına, diğer vakıf ve dernekler ile bu gibi kişi veya kurumlara yardım ve bağışta bulunabilir. Yapılacak bağışın sınırı genel kurulda belirlenir. Genel kurulda belirlenen üst sınırı aşan tutarda bağış yapılmaz.



02 Haziran 2023



199



Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2022-2026 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2026 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2026 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz.

Şirket'in sermayesi A ve B grubu paylara bölünmüştür. A grubu paylar nama, B grubu paylar hamiline yazılıdır.

Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması ile primli veya nominal değer altındaki pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir.

Yönetim kurulu, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısıtlanması yetkisini, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanamaz.

Yapılacak sermaye artırımlarında yönetim kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, A grubu paylar karşılığında A grubu pay, B grubu paylar karşılığında B grubu pay ihraç edilecektir. Yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlandığı durumlarda ihraç edilecek tüm paylar B grubu olacaktır.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

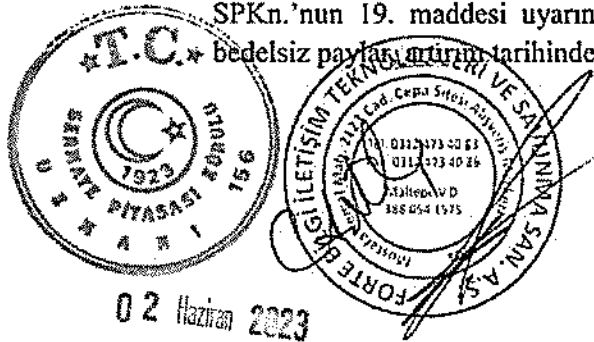
Sermayeyi temsil eden paylar kaydıleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Paylar Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri dairesinde serbestçe devredilebilir.

A grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'ndan esas sözleşme tadili için onay alınması ve söz konusu değişikliğin genel kurulda ve İmtiyazlı Pay Sahipleri Özel Kurulu'nda onaylanmasını takiben Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'ye yapılacak başvuru sonucunda başvuruya konu paylar B grubu paylara dönüşür.

Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn md. 19, Pay Tebliği (VII-128.1)):

SPKn'nun 19. maddesi uyarınca halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.



Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTKn md. 507):

Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Fesih ve Tasfiye" başlıklı 19. maddesinde düzenlendiği üzere; Şirket Esas Sözleşme, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu Hükümleri uyarınca fesih ve tasfiye olunur. Genel kurulda Şirket'in tasfiyesi kararı alınması durumunda, bu karar A grubu pay sahiplerinin ayrıca yapacakları hususi bir toplantıda onaylanmadıkça geçerli olmaz. Onaya ilişkin toplantıda A grubu pay sahiplerinin en az üçte ikisinin toplantıda hazır bulunması ve katılanların salt çoğunluğu ile karar alınması zorunludur.

Tasfiye işlemleri üç kişilik bir tasfiye heyeti tarafından yürütülür.

Tasfiye memurları Şirket'in bütün menkul ve gayrimenkul mallarına el koyarak kanun hükümleri uyarınca tasfiye işlemlerini yürütürler. Genel kurul tarafından aksi bir karar alınmadıkça bu memurlar birlikte hareket ederek tasfiye halindeki Şirket namına imza etmeye yetkilidir.

Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn md. 29, 30, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği (II-30.1), TTKn md. 414, 415, 419, 425, 1527): Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Bu listede adı bulunan hak sahipleri kimlik göstererek genel kurula katılırlar.

Oy Hakkı (SPKn md. 30, TTKn md. 434):

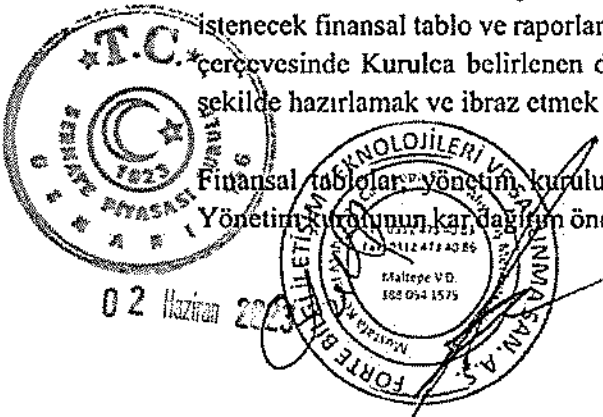
Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 8. maddesinde düzenlendiği üzere; Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu pay, sahibine 5 oy; her bir B grubu pay, sahibine 1 oy hakkı verir.

Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md. 14, Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1), TTKn md. 437):

SPKn.'nın 14. maddesi uyarınca, ihraççı, kamuya açıklanacak veya gerektiğinde Kurulca istenecek finansal tablo ve raporları, şekil ve içerik bakımından Türkiye Muhasebe Standartları çerçevesinde Kurulca belirlenen düzenlemelere uygun olarak, zamanında, tam ve doğru bir şekilde hazırlamak ve ibraz etmek zorundadır.

Finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, bağımsız denetim raporları ve Yönetim Kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurul toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in

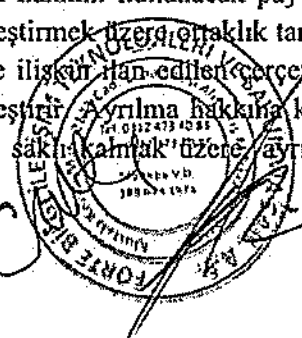


Sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Hakkı sebeplerin varlığında, sermayenin en az yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 24. maddesi ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği uyarınca, önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahiptir. Ayrılma hakkına konu payların satışı, ortaklık tarafından ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin genel kurul bilgilendirme dokümanında ilan edilen esaslar çerçevesinde gerçekleştirilir. Ayrılma hakkını kullanacak pay sahipleri ayrılma hakkına konu paylarını, alım işlemlerini gerçekleştirmek üzere ortaklık tarafından belirlenen aracı kuruma, ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin ilan edilen çerçevede ve genel hükümler doğrultusunda teslim ederek satışı gerçekleştirir. Ayrılma hakkına konu payların pay sahiplerine veya yatırımcılara önerilmesi durumu sakınca kalmamak üzere, ayrılma hakkını kullanmak için başvuran pay sahiplerine pay

[illegible]

bedelleri ortaklık tarafından en geç satışı takip eden iş günü ödenir. Pay sahibinin veya temsilcisinin önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bu maddede belirtilen esaslar çerçevesinde ayrılma hakkı kullandırılır. Ayrılma hakkının doğmadığı haller ile bu hakkın kullanımına ve payları borsada işlem görmeyen ortaklıklarda satım fiyatının hesaplanmasına ilişkin usul ve esaslar II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nde düzenlenmektedir.

Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği (II-27.3)):

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 27. maddesi ve SPK'nın II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği'ne göre, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların Şirket'in oy haklarının %98'ine ulaşması durumunda Tebliğ'de belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hakim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hakim ortağa satma hakkı doğar.

İtfa / Geri Satma Hakkı:

Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

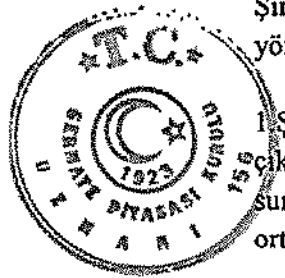
Dönüştürme Hakkı (TTK md. 485):

Şirket'in mevcut esas sözleşme hükümleri uyarınca pay sahiplerine tanınmış bir dönüştürme hakkı mevcut değildir. Esas sözleşmede aksi öngörülmediği durumlarda, payın türü dönüştürme yolu ile değiştirilebilir. Dönüştürme esas sözleşmenin değiştirilmesiyle yapılır. Dönüştürmenin kanunen öngörüldüğü hâllerde yönetim kurulu gerekli kararı alarak derhâl uygular ve bunun esas sözleşmeye yansıtılması girişimini hemen başlatır. Nama yazılı pay senetlerinin hamiline yazılı pay senetlerine dönüştürülebilmesi için payların bedellerinin tamamen ödenmiş olması şarttır.

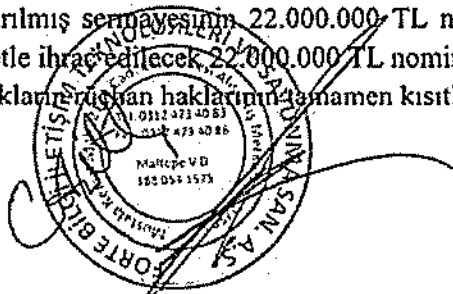
24.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

İhraççının yönetim kurulunun 31.03.2023 tarih ve 2023/19 sayılı kararıyla (Söz konusu yönetim kurulu kararıyla Şirket'in 02.02.2023 tarih ve 2023/2 sayılı yönetim kurulu kararı revize edilmiştir. Yine söz konusu 02.02.2023 tarih ve 2023/2 sayılı yönetim kurulu kararıyla da Şirket'in 18.11.2022 tarih ve 2022/32 sayılı yönetim kurulu kararı revize edilmişti.) halka arza yönelik olarak aşağıdaki karar alınmıştır.

1. Şirket'in 225.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 45.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 22.000.000 TL nakden artışla 67.000.000 TL'ye çıkarılmasına, bu suretle ihraç edilecek 22.000.000 TL nominal değerli B grubu hamiline yazılı payların mevcut ortakların diğer haklarını tamamen kısıtlanarak halka arz edilmesine,



02 Haziran 2023



2.Sermaye artırımını kapsamında ihraç edilecek 22.000.000 TL nominal değerli olmak üzere beheri 1 TL nominal değerli 22.000.000 adet B grubu hamiline yazılı imtiyazsız payların 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğ ve diğer düzenlemeleri dahil olmak üzere ilgili mevzuat kapsamında halka arz edilmesine,

3.İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanacak fiyat tespit raporunda bulunacak fiyatın halka arz fiyatı olarak kabul edilmesine, söz konusu halka arz satış fiyatının tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile kamuya duyurulmasına,

4.İhraç edilen payların tamamının satılamaması durumunda, satılamayan payların süresi içerisinde, Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. düzenlemeleri ile ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde iptal edilmesine,

5.Payların halka arzına ilişkin aracılık hizmetleri için İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin yetkilendirilmesine,

6.Söz konusu payların Sermaye Piyasası Kanunu, SPK Tebliğleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış" yöntemiyle halka arz edilmesine, halka arza ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve Borsa İstanbul A.Ş. başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlara başvuru yapılmasına, söz konusu iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesini teminen Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı Ali Celal Asiltürk ve Yönetim Kurulu Üyesi Hasan Cengiz Bayrak'ın yetkilendirilmesine, söz konusu hususun tescil ve ilan edilmesine karar verilmiştir.

24.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek payların devri ve serbestçe tedavül etmesine ilişkin herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır. İhraç edilecek paylar üzerinde pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak herhangi bir kayıt ile paylar üzerinde intifa hakkı da bulunmamaktadır.

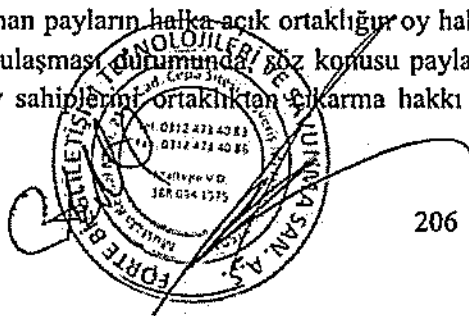
24.8. İhraç edilecek paylara ilişkin zorunlu pay alım teklifi, satın alma ve/veya satma haklarına ilişkin kurallar hakkında bilgi:

Halka açık ortaklıklarda yönetim kontrolünü sağlayan payların veya oy haklarının iktisap edilmesi halinde söz konusu payların veya oy haklarının iktisabının kamuya açıklandığı tarihte pay sahibi olan diğer ortakların paylarını satın almak üzere teklif yapılması zorunlu olup halka açık anonim ortaklıkların pay sahiplerine yapılacak pay alım teklifine ilişkin esaslar Kurul'un pay alım teklifine ilişkin düzenlemelerinde yer almaktadır.

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığı oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda söz konusu paylara sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerinin ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre



02 Haziran 2023



206

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer / Orhan Beldi Bulvarı No: 1 Kat: 5
P.O. Box: 40620 / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274945 / Mersis: 081700318000100001000100
Mersis: 081700318000100001000100

Yukarıda yer alan şartlar çerçevesinde ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler. TTK'nın 208'inci maddesi halka açık ortaklıklara uygulanmaz.

Pay sahibinin SPKn'nun 23'üncü maddesinde belirtilen önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hâllerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaksızın bir önceki paragraftaki hüküm uygulanır.

Yoktur.

25.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

BIAS'ın görüşlerini Özet Zihnamenin "1. Borsa Görüşü" bölümünde yer verilmektedir.

Bu iki kurum dışında başka makamların onayının alınması gerekmemektedir.

Sermaye artırımını yoluyla halka arz edilen 22.000.000 TL nominal değerli payların halka arz sonrası 67.000.000 TL'ye ulaşacak çıkarılmış sermayeye oranı %32,84 olacaktır.

Pay Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilecek Pay Toplamı (TL)	Sermayeye Oranı (%)
B	Hamiline	Yoktur	1	22.000.000 (Sermaye Artırımı)	32,84
			TOPLAM	22.000.000	32,84

Bununla birlikte, Şirket kayıtlı sermaye sistemini tercih etmiş olup halka arz sonucu sermaye artırımını ile oluşturulan paylardan satılamayan paylar yönetim kurulu tarafından iptal edileceğinden, böyle bir durumun gerçekleşmesi halinde çıkarılmış sermaye tutarı ve oranı değişebilecektir. Nihai tutar ve oran yönetim kurulu kararı ile belirlenecek olup SPK'nın onayını müteakip tescil ve ilan edilecektir.

25.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

25.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Şirket paylarının halka arzı İfo Yatırım tarafından “Borsa’da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi” yöntemiyle Borsa Birincil Piyasa’da gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 (iki) işgünü olacaktır.

Talep toplamının ikinci günü sonunda satış yapıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir. Halka arzın 2023 yılının Mayıs ayında gerçekleştirilmesi planlanmakta olup halka arzın kesin başlangıç ve bitiş tarihleri ilan edilecek tasarruf sahiplerine satış duyurusunda belirtilecektir.

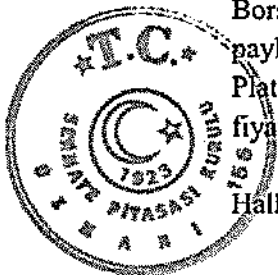
25.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış Yöntemi ve Başvuru Şekli:

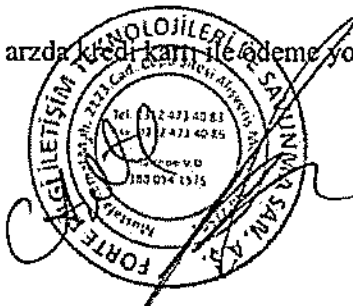
Sermaye artırımını yoluyla Şirket paylarının halka arzı İnfö Yatırım tarafından “Borsa’da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi” ve “En İyi Gayret Aracılığı” yöntemiyle Borsa Birincil Piyasa’da gerçekleştirilecektir. Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 (iki) işgünü olacaktır. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir.

Borsa’da Satış aşamasında, yatırımcıların alışı emirleri, birincil piyasa işlem saatleri içerisinde, payları arz edilen şirket tarafından belirlenen ve duyurulan tek fiyat seviyesinden, BISTECH Platformu üzerindeki Pay Alım Satım Sistemine gönderilir. Payların ihracına ilişkin söz konusu fiyat Sisteme tanımlıdır ve başka bir fiyattan sisteme emir girilemez.

Halka arzda kredi kam ile ödeme yoluyla talepte bulunulamayacaktır.



02 Haziran 2023



Halka arzdan pay almak isteyen yatırımcıların, satış süresi içinde Borsa'da işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarına başvuruda bulunması gerekmektedir. Borsa'da işlem yapmaya yetkili kuruluşların listesi Borsa aylık bültenlerinde, TSPB ve SPK'nın internet sitelerinde yer almaktadır.

Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da talep toplama saatleri 10:30-13:00 olup dağıtım ise Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa tarafından otomatik olarak yapılmaktadır.

Mükerrer taleplerle ilgili hususlarda Borsa düzenlemeleri uygulanır.

Talep toplamanın sona erdiği an itibarıyla MKK sicil numarası bulunmayan hesaplardan iletilen emirler dağıtımına konu edilmeyecektir.

Sabit fiyat yönteminde tek fiyat girilebileceği için dağıtımda fiyat önceliği söz konusu olmayıp, zaman önceliği kuralı geçerlidir.

Dağıtım, birincil piyasa süresinin bitişini takiben Borsa İstanbul tarafından belirlenen zamanda, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından otomatik olarak yapılır. Dağıtım, gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, halka arz edilen payların miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre sonlanacaktır.

Dağıtım sırasında üç durum söz konusu olabilir:

Denge: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktara eşit olması,

Az Talep: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan az olması,

Fazla Talep: MKK sicil numarası kullanılarak yatırımcı bazında tekleştirme esasına göre dağıtımına konu edilmeyecek emirler çıkarıldıktan sonra mevcut talebin satılacak miktardan fazla olması.

Denge ve az talep durumlarında dağıtımına konu her emir tam olarak karşılanacaktır. Fazla talep durumunda ise, dağıtımına, dağıtımına konu olduğu tespit edilen emirlerden zaman önceliğine sahip ilk emirden başlanacaktır. Dağıtım zaman önceliğine göre sıralanmış her emre sırasıyla birer lot dağıtılarak satılacak miktar tamamlanana kadar devam edecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Halka arz, Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile yapılacağından, Borsa İstanbul üyesi yetkili kuruluşlar aracılığı ile halka arz katılan yatırımcıların hesaplarında bulunan bakiye ile alım yapmaları gerekmektedir.

Dağıtım zaman önceliği kuralına göre yapılacaktır.



Halka arza katılan yatırımcıların ödedikleri pay bedelleri, tahsilatı yapan yatırım kuruluşları tarafından en geç T+2'de İfo Yatırım'a ait Takasbank hesabına aktaracaklardır.

Pay bedelleri, İfo Yatırım tarafından tahsil edilince halka arz için açılmış olan aşağıdaki hesaba aynı gün yatırılacaktır.

Sermaye Artırımı Yoluyla Halka Arz Edilecek Pay Bedellerinin Yatırılacağı Hesap

Numarası:

Hesap Sahibi	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.
Banka	Türkiye Halk Bankası A.Ş.
Şube	Bahçelievler Şubesi
IBAN Numarası	TR88 0001 2009 2100 0010 2610 43

c) Başvuru yerleri:

Bu halka arzda pay almak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içerisinde Borsa'da işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Borsa'da işlem yapmaya yetkili kuruluşların adres ve telefonlarına ilişkin bilgi Borsa (www.borsaistanbul.com), TSPB (www.tspb.org.tr) ve SPK'nın (www.spk.gov.tr) internet sitelerinde yer almaktadır.

Halka arz edilecek paylara ilişkin aracılık işlemleri İfo Yatırım tarafından yapılacaktır.

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	İfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adresi	Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:4 2. Blok D:16 Ümraniye/İstanbul
Telefon	(0212) 700 35 00
Faks	(0216) 692 12 75
İnternet Adresi	www.foyatirim.com

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Dağıtım, talep toplamanın 2. günü Birincil Piyasa işlem süresinin bitişini takiben Borsa tarafından belirlenen zamanda, gelen emirlerin sayısı, emir büyüklüğü, hesap sayısı, halka arz edilen payların miktarı gibi faktörlerin etkilerine göre otomatik olarak yapılır.

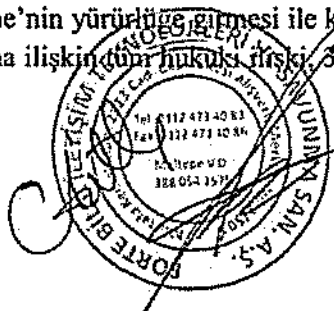
Halka arzdan pay alan yatırımcıların söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

25.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

İhraççı ve Yetkili Kuruluş arasındaki "Halka Arza Aracılık Sözleşmesi" 31.03.2023 tarihinde (Taraflar arasında daha önce imzalanan 02.02.2023 tarihli Sözleşme, 31.03.2023 tarihli Sözleşme'nin yürürlüğe girmesi ile kendiliğinden sona ermiş olup Taraflar arasında Sözleşme konusuna ilişkin hukuki ilişki, 31.03.2023 tarihli Sözleşme'ye göre sürdürülecektir. Yine



02 Haziran 2023



210

İFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:4 2. Blok D:16 Ümraniye/İstanbul
Tel: 0112 700 35 00 Fax: 0116 692 12 75
E-posta: info@foyatirim.com Web: www.foyatirim.com
Kodlar: T.C. 0174925000000111 T.C. 0174925000000111

Taraflar arasında daha önce imzalanan 18.11.2022 tarihli Sözleşme de 02.02.2023 tarihli Sözleşme'nin yürürlüğe girmesi ile kendiliğinden sona ermiştir.) imzalanmıştır.

Borsa'da Satış öncesi ve/veya talep toplama süresi içinde aşağıdaki durumlardan birinin oluşması halinde Tarafların ortak kararı ile bu sözleşme derhal sona erdirilip halka arz durdurulabilecek ve/veya ileri bir tarihe ertelenebilecektir.

- Yasama, yürütme veya sermaye piyasaları ve/veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Şirket ve Yetkili Kuruluşun bu sözleşmeden kaynaklanan yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması,
- Halka arzı esaslı olarak olumsuz etkileyecek ölçüde savaş hali, yangın, deprem, pandemi, su baskını, ayaklanma, yaygın terör eylemleri, enerji kıtlığı, hükümet darbesi ve/veya halka arzı etki edebilecek tabi afet ve uluslararası ihtilafların meydana gelmesi,
- Yetkili kuruluş tarafından, ekonomik, siyasi, jeopolitik, pandemik vb. diğer gelişmeler ile para ve sermaye piyasalarındaki gelişmelerin halka arz edilen payların pazarlanmasına imkan vermeyecek durumda olması nedeniyle yeterli talebin oluşmayacağı ve piyasaların durumu itibarıyla halka arzdan beklenen faydanın gerçekleşmeyeceğinin öngörülmesi,
- Ülke ekonomisini, ulusal veya uluslararası sermaye ve finans piyasalarını, Şirket, Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörü ya da Şirket'in mali bünyesini ciddi etkileyerek halka arzın başarısını engelleyebilecek beklenmedik durumların ortaya çıkması,
- Şirket, Şirket'in yönetici ve/veya ortakları aleyhine payların halka arzını veya fiyatını ve pazarlamasını etkileyebilecek ölçüde dava, cezai veya idari soruşturma, icra takibi veya benzer hukuki ihtilafların ortaya çıkması,
- Şirket'in mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda halka arzını veya fiyatını ve payların pazarlanmasını etkileyebilecek ölçüde olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması.

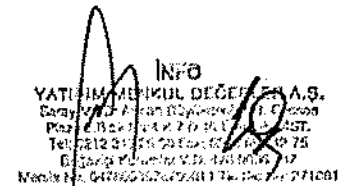
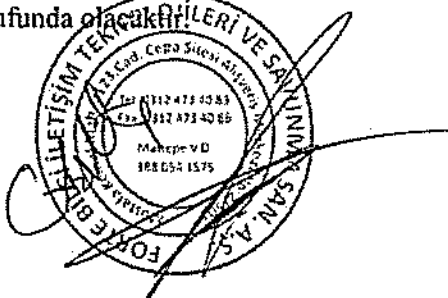
İzahnamede ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunda açıklanan konularda değişikliklerle ilgili SPK'nın II-5.1 Nolu Tebliği 24. maddesi dördüncü fıkra hükmü saklıdır.

Halka arzda payların satış işlemi başladıktan sonra Şirket veya İnf Yatırım dışında meydana gelen herhangi bir özel durumdan dolayı yetkili mercilerce (SPK veya Borsa Yönetimi tarafından) aksi yönde karar alınması durumları hariç, halka arz ve satış işlemi iptal edilmeyecektir.

Halka arz "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile gerçekleştirileceğinden yatırımcıların önceden para yatırması söz konusu olmayacak ve bu nedenle halka arzın iptal edilmesi gereken durumlarda yatırımcılara yönelik herhangi bir zarar söz konusu olmayacaktır. Sadece yatırımcılar tarafından girilen talepler, Borsa tarafından iptal edilecek ve yatırımcının kendi hesabında bekleyen nakit değerleri yatırımcıların kendi tasarrufunda olacaktır.



02 Haziran 2023



25.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Halka arz, Birincil Piyasa'da "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ile gerçekleştirileceğinden yatırımcılar kendi hesaplarındaki mevcut nakit bedel karşılığında fazla olmamak kaydıyla istedikleri kadar talep girişi yapabilecekler ve ancak bu talep karşılanırsa karşılanan kısım kadar bedel hesaplarından düşülecektir. Böylece iade edilmesi gereken bir bedel oluşmayacaktır.

25.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Talep edilebilecek adetler 1 (bir) pay ve katları şeklindedir. Talep edilecek azami pay miktarı, halka arz edilen pay miktarı ile sınırlıdır.

25.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8'inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum Şirket veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurula bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

Ayrıca, izahnamede herhangi bir değişiklik olmasa dahi yatırımcılar, talep toplama süresi içerisinde taleplerini değiştirme ya da geri alma hakkına sahiptirler

25.1.8. Payları teslim yöntemi ve süresi:

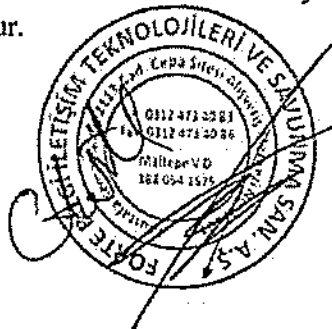
İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 iş günü içerisinde teslim edilecektir.

25.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden 2 iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.



02 Haziran 2023



25.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları 31.03.2023 tarih ve 2023/19 sayılı yönetim kurulu kararıyla (Söz konusu yönetim kurulu kararıyla Şirket'in 02.02.2023 tarih ve 2023/2 sayılı yönetim kurulu kararı revize edilmiştir. Yine söz konusu 02.02.2023 tarih ve 2023/2 sayılı yönetim kurulu kararıyla da Şirket'in 18.11.2022 tarih ve 2022/32 sayılı yönetim kurulu kararı revize edilmişti.) sermaye artırımını yoluyla ilk halka arz gerçekleştirilmesi amacıyla tamamen kısıtlanmıştır.

25.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:
Yoktur.

25.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:
Yoktur.

25.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:
Nemalandırılmayacaktır.

25.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Adı Soyadı	Şirket
Ali Celal ASILTÜRK	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.
Ebubekir BALIKÇI	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.
Hasan Cengiz BAYRAK	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.
Ahmet EROĞLU	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.
Hasan SEZER	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.
Selçuk DEDA	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.
Safiye DURAK	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.
Erkan BULUT	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.
Furkan Barış KOÇ	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.
Selçuk TANZI	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.
Nurcan TOKER	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.
Meryem ÇÖRDÜK	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.
Sefa KORKMAZ	Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi A.Ş.
Namık Kemal GÖKALP	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Bülent KIRIMLI	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Murat TANRIOVER	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Hüseyin Tarkan AKGÜL	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tamer AKBAL	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Engin Emre SEÇEN	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Hüseyin GÜLER	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Temur KAYHAN	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Hümeysra ODABAY	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Emirhan BIYIKCI	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

02 Haziran 2023

Alımet Çağatay ÜNSAL	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ege ÖZER	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ömer ÇEKİÇ	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Suat Volkan GENÇAY	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Cihan ÇELEBİCAN	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Hamza SİVRİKAYA	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Süheyl ÇETİNOK	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Saniye ERKUL	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Metin Deniz AKDAĞ	Avukat

25.2. Dağıtım ve tahsis planı:

25.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

25.2.3. Halka arzda yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış" yöntemine göre paylar satışa sunulacağı için herhangi bir yatırımcı grubuna tahsisat ve dağıtım yapılmayacaktır.

Sabit fiyatla yapılacak talep toplamanın süresi 2 iş günü olacaktır. Talep toplamanın ikinci günü sonunda satış yapıp dağıtım gerçekleştirilmek suretiyle halka arz sona erdirilecektir.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2) şeklinde, işlemi izleyen ikinci iş günüdür. Talep toplamanın ikinci iş gününün sonunda dağıtım listesi kesinleşecektir. Kaydi paylar azami dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde teslim edilecektir. İşlem görme; halka arz edilen payların satışı tamamlandıktan sonra, Borsa mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde Borsa Genel Müdürlüğü'nün vereceği olumlu karara bağlıdır.

a) Yatırımcı grubu bazında tahsisat oranları:

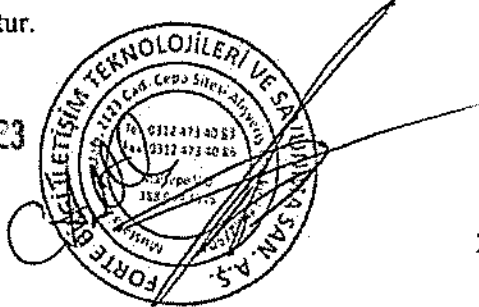
Yoktur.

b) Tahsisat değişikliğinin yapılabileceği şartlar, büyüklüğü ve tahsisat değişikliğinde hisse dilimler için uygulanabilir yüzdelere:

Yoktur.



02 Haziran 2023



c) Bireysel yatırımcılar ve ihraççının çalışanlarına ilişkin tahsisat grubunda tahsis edilen nominal değerden daha fazla talep gelmesi durumunda uygulanacak dağıtım yöntemi/yöntemleri:

Yoktur.

d) Tahsisatta belirli yatırımcı gruplarına veya belirli diğer gruplara tanınabilecek ayrıcalıklar ve bu gruplara dahil edilme kriterleri:

Yoktur.

e) Tek bir bireysel yatırımcıya dağıtılması öngörülen asgari pay tutarı:

Yoktur.

f) Mükerrer talep olması halinde uygulanacak esaslar:

Borsa düzenlemeleri uygulanır.

g) Halka arz süresinin erken sonlandırılma koşulları ve erken sonlandırılacak tarihler:

Yoktur.

h) Halka arz edilecek paylara ilişkin yapılacak tahsisatlara yönelik olarak, iletilen talepler veya fiyat tekliflerinin, işlemi yapan veya yapılmasına aracı olan yetkili kuruluş bazında belirlenmesinin mümkün olup olmadığı hakkında bilgi:

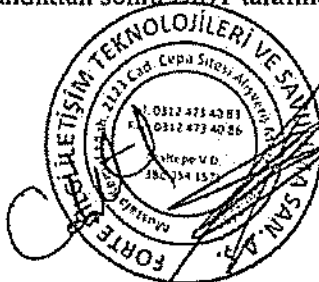
Yoktur.

25.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Yatırımcıların halka arza ilişkin olarak alım emirleri yetkili kuruluşlar vasıtasıyla Borsa İstanbul sistemine gönderilecektir. Dağıtım, satışın gerçekleşeceği gün, Pay Piyasası seansının tamamlanmasının ardından Borsa tarafından otomatik olarak yapılmaktadır. Yatırımcılar alım emirlerinin gerçekleşip gerçekleşmediğini pay alım emirlerini gönderdikleri yetkili kuruluşlar aracılığıyla öğrenebilecektir.

Yatırımcıların gerçekleşen işlemlerinin takası (T+2), dağıtım işleminin yapıldığı günü izleyen ikinci iş günüdür. Halka arz sonuçları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtımın kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

Halka arz edilen payların Borsa'da işleme başlaması için sırasının açılma tarihi ise yatırımcıların halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının kendilerine bildirilme süreci tamamlandıktan sonra BİST tarafından kamuya duyurulacaktır.



Yoktur.

25.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi:

25.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı 12,12 TL olarak belirlenmiştir.

Yetkili kuruluş olan İfo Yatırım'ın işlem komisyon bedeli ve BSMV maliyeti haricinde halka arzda talepte bulunan yatırımcılardan talep edeceği komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının	Yatırımcının Başka Aracı Kurulustaki Hesabına Virman	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	MKK Tarifesi	-	-	MKK tarafından alınan ücretler müşteri hesaplarına yansıtılmaktadır.

25.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

1 TL nominal değerli 1 adet payın satış fiyatı 12,12 TL olarak belirlenmiş olup İnfö Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan fiyat tespit raporunda, halka arz fiyatının belirlenmesi için yapılan değerlendirme çalışmasında “İndirgenmiş Nakit Akımı Analizi” ve “Piyasa Çarpanları Analizi” yöntemleri kullanılmıştır. Fiyat tespit raporu Ek/3’te yer almaktadır.

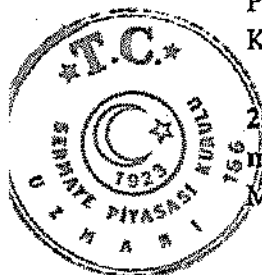
Halka arz fiyatının belirlenmesinden nihai olarak Forte sorumludur.

Farklı değerlendirme yöntemleri ile farklı tarihlerdeki finansal veriler ile piyasa çarpanlarının kullanılması durumunda farklı değerlere ulaşılması mümkün olup tasarruf sahipleri tarafından gerçekleştirilecek yatırım kararları, söz konusu unsurlar dikkate alındıktan sonra verilmelidir.

Fiyat tespit raporu, halka arzın başlangıç tarihinden en az üç gün önce Kamuyu Aydınlatma Platformunda (www.kap.gov.tr), İhracçının internet sitesinde (www.forte.com.tr) ve Yetkili Kuruluşun (www.infoyatirim.com) internet sitesinde yayımlanacaktır.

25.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlanıp sağlanmadığı hakkında bilgi:

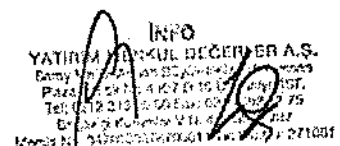
Mevcut ortakların yeni pay alma hakları tamamen kısıtlanmıştır.



02 Haziran 2023



216



Yeni pay alma haklarının kısıtlanmasından doğrudan Şirket ve mevcut ortakları menfaat sağlayacaktır. Halka arz edilen paylar karşılığında şirket fon elde edecektir. Mevcut ortaklar ise dolaylı yoldan menfaat elde edebilir. Zira Şirket'in elde ettiği fonu kullanma sonucunda faaliyetlerinde meydana gelecek karlıktan dolayı ortaklar hem kar payı hem de mevcut paylarının da değer kazanması yoluyla kazanç sağlayabilirler. Ayrıca halka arz edilen payların ikincil piyasadaki borsa fiyatı mevcut paylarının değerinin belirlenmesi açısından bir ölçüt olması da dolaylı bir menfaat sağlayabilir. Şirket'in ana pay sahipleri halka arz sonrasında imtiyazlı paylar ile birlikte mevcut sahip oldukları imtiyazsız paylar çerçevesinde yönetim kontrolünü elde tutmaya devam edebilecektir.

25.3.4. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin veya ilişkili kişilerin (bunların eşleri ile birinci derecede kan ve sıhrî hısımları) geçmiş yıl ile içerisinde bulunulan yıl içerisinde iktisap ettiği veya iktisap etme hakkına sahip oldukları ihraççı payları için ödedikleri veya ödeyecekleri fiyat ile halka arz fiyatının karşılaştırılması: Yoktur.

25.4. Aracılık Yüklemi ve Halka Arza Aracılık

25.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adresi	Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:4 2. Blok D:16 Ümraniye/İstanbul
Telefon	(0212) 700 35 01
Faks	(0216) 692 12 75
İnternet Adresi	www.infoyatirim.com

25.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Halka arz sadece Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleşeceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank (İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.) ve MKK (Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.) tarafından gerçekleştirilecektir.

25.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

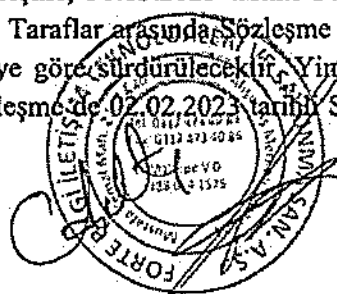
Halka arza aracılık, İnfo Yatırım tarafından En İyi Gayret Aracılığı yöntemi ile gerçekleştirilecek olup bu kapsamda payların satışına ilişkin yüklenimde bulunan herhangi bir gerçek veya tüzel kişi bulunmamaktadır.

25.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ve payların halka arzını gerçekleştirecek yetkili kuruluş arasındaki "Halka Arza Aracılık Sözleşmesi" 31.03.2023 tarihinde (Taraflar arasında daha önce imzalanan 02.02.2023 tarihli Sözleşme, 31.03.2023 tarihli Sözleşme'nin yürürlüğe girmesi ile kendiliğinden sona ermiş olup Taraflar arasında Sözleşme konusuna ilişkin tüm hukuki ilişki, 31.03.2023 tarihli Sözleşme'ye göre sürdürülecektir. Yine Taraflar arasında daha önce imzalanan 18.11.2022 tarihli Sözleşme'de 02.02.2023 tarihli Sözleşme'nin yürürlüğe girmesi ile kendiliğinden sona



02 Haziran 2023



217

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:4 2. Blok D:16 Ümraniye/İstanbul
Tic. Sic. No: 27.1019/0101
Tic. Sic. No: 27.1019/0101
Tic. Sic. No: 27.1019/0101
Tic. Sic. No: 27.1019/0101

ermiştir.) imzalanmıştır. Söz konusu sözleşme, aracılığın türü ve kapsamı, Şirket ve Yetkili Kuruluş'un hak, yükümlülük ve taahhütleri, aracılık komisyonu ve masraflar, satış ve dağıtımına ilişkin hükümler ile işbu izahnamenin "25.1.4" bölümünde belirtilen aracılık faaliyeti ve halka arzın iptal ve erteleme koşullarına ilişkin hükümleri içermektedir.

Aracılık sözleşmesinin konusu, 22.000.000 TL nominal değerli payların "Borsa'da Satış – Sabit Fiyatla Talep Toplama ve Satış Yöntemi" ve "En İyi Gayret" aracılığıyla Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da halka arz ve satışına aracılık edilmesidir.

25.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Payların halka arzından Forte, özkaynak/halka arz geliri, halka arza aracılık eden İno Yatırım ise aracılık komisyonu elde edecektir.

İno Yatırım ve Forte arasında 31.03.2023 tarihinde (Taraflar arasında daha önce imzalanan 02.02.2023 tarihli Sözleşme, 31.03.2023 tarihli Sözleşme'nin yürürlüğe girmesi ile kendiliğinden sona ermiş olup Taraflar arasında Sözleşme konusuna ilişkin tüm hukuki ilişki, 31.03.2023 tarihli Sözleşme'ye göre sürdürülecektir. Yine Taraflar arasında daha önce imzalanan 18.11.2022 tarihli Sözleşme de 02.02.2023 tarihli Sözleşme'nin yürürlüğe girmesi ile kendiliğinden sona ermiştir.) Halka Arza Aracılık Sözleşmesi imzalanmıştır.

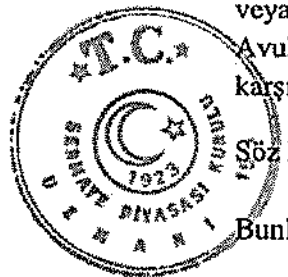
Forte ile Yetkili Kuruluş arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Yetkili Kuruluş ile Forte arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Yetkili Kuruluşun halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır.

Forte ile finansal tabloların bağımsız denetimini yapan Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. ve Forte arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., Forte'ye sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.

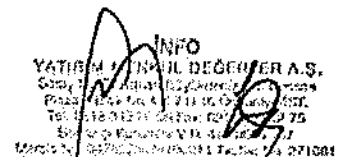
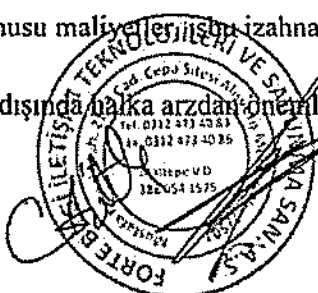
Forte ile Bağımsız Hukukçu Raporu'nu hazırlayan Avukat Metin Deniz AKDAĞ arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Avukat Metin Deniz AKDAĞ ve Forte arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Avukat Metin Deniz AKDAĞ'ın doğrudan veya dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Avukat Metin Deniz AKDAĞ, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri karşılığında danışmanlık ücreti elde etmektedir.

Söz konusu maliyetler işbu izahnamenin 28.1 numaralı bölümünde belirtilmiştir.

Bunlar dışında halka arzdan öngörülen menfaati olan danışmanlar vb. bulunmamaktadır.



02 Haziran 2023



-
- A circular official stamp from the U.S. Army, Fort Belvoir. The outer ring contains the text "U.S. ARMY" at the top and "FORT BELVOIR" at the bottom. Inside the ring, the text "HEADQUARTERS" is visible. In the center, there is a date stamp "SEP 10 1966" and a time stamp "10 00 AM". A large handwritten "C" is on the left side, and a large handwritten "100 000" is on the right side, crossing through the stamp.

Şirket'in 18.11.2022 tarih ve 2022/33 sayılı yönetim kurulu kararı revize edilmiştir.) ile kabul edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin rapor çerçevesinde kullanılacak olup söz konusu rapor işbu izahnamenin ekinde (Ek/4) yer almaktadır.

Şirket'in özkaynaklarını güçlendirmek amacıyla yapılacak sermaye artırımını kapsamında elde edilecek kaynağın;

- %20'sinin AR-GE yatırımlarının yapılması kapsamında,
- %35'inin finansal borçların faiz ve anapara ödemelerinin yapılmasında,
- %35'inin işletme sermayesi ihtiyacının finanse edilmesi kapsamında,
- %5'inin yurt dışı ofis/temsil ofislerinin açılışı, yurt dışı proje geliştirme ve operasyonel faaliyetlerin gerçekleştirilmesi kapsamında,
- %5'inin reorganizasyon, satış ve karlılık artışı odaklı operasyonel süreçlerin iyileştirilmesi kapsamında kullanılmasına,
- İhtiyaç duyulması halinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %5 kadar geçiş yapılabilmesine karar verilmiştir.

AR-GE yatırımlarının yapılması:

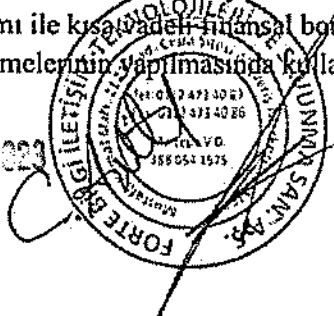
Şirket, özellikle yazılım alanında savunma ve askeri lojistiğe yönelik anahtar teslim projeler geliştirmekte olup bu alanlarda zaman içerisinde elde edilen bilgi birikiminden faydalanılarak Entegre Lojistik Destek (ELD) ve savunma lojistiği alanında yurt içi ve yurt dışı faaliyetlerde daha çok yer alabilmeyi ve kendi çözümlerini geliştirmeyi, aynı zamanda farklı teknolojik alanlarda da AR-GE yatırımları yapmayı planlamaktadır. Şirket, uluslararası entegre ürün destek standardı olan S-Serisi Spesifikasyonlar ile uyumlu yazılım portföyünü, geliştirerek yerinde ve bulut çözüm olarak yurt dışı kullanıma da sunmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda Şirket, S-Serisi Spesifikasyonlar özelinde icra edilen fuar ve zirveler ile yurt dışındaki savunma sanayi fuarlarında ürün tanıtım ve iş geliştirme çalışmaları gerçekleştirecektir. Bununla birlikte Şirket, yazılım ailesinin en yaygın kullanılan parçası olan Teknik Dokümantasyon yazılımının, savunma ve havacılık sanayi dışındaki sektörlerde uygulamasını da hedef olarak "Elektronik Etkileşimli Teknik Doküman" üretiminde yerli ve yabancı piyasaya anahtar teslim çözüm teslim etmeyi hedeflemektedir. Şirket gerek geliştirilmekte olan gerekse de yeni geliştirilecek AR-GE faaliyetleri kapsamında ek personel istihdamı planlamakta olup AR-GE faaliyetlerinde maliyetlerin yaklaşık %85'i personel ücretleri kapsamındaki giderlerden oluşmaktadır. Şirket bu çerçevede, AR-GE yatırımlarının finanse edilmesi kapsamında halka arzdan elde edilecek net kaynağın %20'sini kullanmayı planlamaktadır.

Finansal borçların faiz ve anapara ödemelerinin yapılması:

Şirket faaliyetlerini temel olarak donanım ve hizmet satışları kapsamında elde ettiği özkaynaklarıyla finanse etmekte olup zaman zaman ihtiyaç duyduğu ölçüde yabancı kaynak kullanımı da yapmaktadır. Şirket'in 30.09.2022 dönemi itibarıyla kısa ve uzun vadeli toplam finansal borcu 56,9 milyon TL'dir. Halka arzdan elde edilecek kaynağın %35'ine karşılık gelen kısmı ile kısa vadeli finansal borçlanmalar içerisinde yer alan rotatif kredilerin anapara ve faiz ödemelerinin yapılmasında kullanılması öngörülmektedir.



02 Haziran 2023



İhtiyaç duyulması halinde yukarıda ifade edilen fon kullanım kalemleri arasında %5 kadar geçiş yapılabilir.

Bununla birlikte halka arzdan elde edilecek kaynağın belirtilen kullanım alanlarında kullanımına kadar geçen süre zarfında; söz konusu kaynağın, başta (TL) mevduat olmak üzere çeşitli finansal enstrümanlarda değerlendirilmesi ve bu kapsamda nemalandırılarak Şirkete katkı sağlanması planlanmaktadır.

29. SULANMA ETKİSİ

	Halka Arz Öncesi	Halka Arz Sonrası
Halka Arz Fiyatı		12,1200 TL
Halka Arz Edilecek Pay Adedi		22.000.000 TL
Şirket İçin Halka Arz Maliyeti		12.700.000 TL
Halka Arz Hasılatı		266.640.000 TL
Net Hasılat		253.940.000 TL
Özkaynak (31.12.2022)	145.995.846 TL	399.935.846 TL
Çıkarılmış Sermaye	45.000.000 TL	67.000.000 TL
Pay Başına Defter Değeri	3.2444 TL	5.9692 TL
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)		2,7248 TL
Mevcut Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi (Pozitif)		83,99%
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi		6,1508 TL
Yeni Ortaklar için Pay Başına Sulanma Etkisi		50,75%

29.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Ortaklık paylarının halka arzı mevcut ortakların rüçhan haklarının kısıtlanarak sermaye artırım ve ortak satışı şeklinde olacaktır. Halka arzdan pay alacaklar için %50,75 oranında sulanma etkisi olacak olup 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı 6,1508 TL'dir.

29.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Mevcut ortaklar için %83,99 oranında pozitif sulanma etkisi olacak olup 1 TL nominal değerli payı için sulanma etkisinin miktarı 2,7248 TL'dir.

30. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER:

30.1. Halka arz süresinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde Forte ile imzalanan aracılık sözleşmesi çerçevesinde danışmanlık hizmeti veren yetkili kuruluş Info Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'dir.

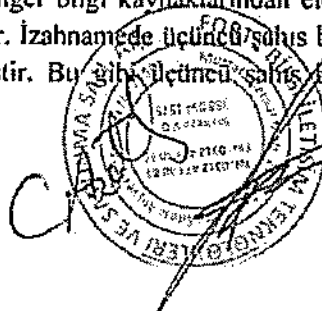
30.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Bu izahname; sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülere yer vermektedir. İzahnamede üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin



02 Haziran 2023

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıy Mh. 5. A. 1. Blok Kat: 5. Kat
Mazda 2. Kat Kat: 5. Kat Kat: 5. Kat
Tel: 82 2 2 19 26 00 Fax: 0212 2 2 19 26 00
Gözetim Kurumu V.D. 4/2013/3000
Mersis No: 0878003678700011 Tic. Sic. No: 271861



izahnamede doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte; sektör yayınlarında veya diğer herkese açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarca verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden de geçirilmemiştir. İhraççı, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili özel bağımsız denetim raporu hazırlanmış olup Ek/1'de sunulmaktadır.

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Ortak Baş Denetçisinin Adı Soyadı	Görüş / Sonuç
1 Ocak – 31 Aralık 2020, 2021 ve 2022	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Maslak Mahallesi, Taşyoncası Sokak, Maslak 1453 Sitesi, T4 Blok No:1U, İç Kapı No: B40, Sarıyer/İstanbul	Ömer ÇEKİÇ	Sınırlı Olumlu

31.12.2022, 31.12.2021 ve 31.12.2020 dönemine ait özel bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:

"Görüşümüze göre, ilişikteki 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal tablolar, Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi ve bağlı ortaklığının 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

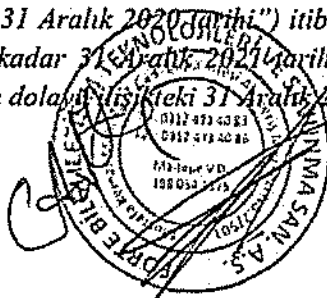
İlişikteki 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihli konsolide finansal tablolar ise, "Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı" adlı paragrafta belirtilen hususun muhtemel etkileri hariç olmak üzere, Forte Bilgi İletişim Teknolojileri ve Savunma Sanayi Anonim Şirketi ve bağlı ortaklığının 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

"Grup'un özel bağımsız denetimini yapmak üzere, 31 Aralık 2020 tarihinden sonra atanmış olmamızdan dolayı, ilişikteki 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal tabloların dönem başı tarihi ("31 Aralık 2020 tarihi") itibarıyla fiziki stok sayımını gözlemleyememiş bulunuyoruz. Her ne kadar 31 Aralık 2021 tarihli stok sayımına katılmış olsak da, yukarıda bahsedilen sebepten dolayı ilişikteki 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait



02 Haziran 2023



- Organisation for Economic Co-operation and Development-OECD (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü/İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı) Verileri,
- T.C. Cumhurbaşkanlığı Verileri,
- Computing Technology Industry Association-CompTIA (Hesaplama Teknoloji Endüstrisi Birliği),
- McKinsey & Company Verileri.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK)

Adres: Devlet Mah., Necatibey Cad., No:114, 06420 Çankaya/Ankara

Telefon: +90 312 454 70 00

Web Sitesi: www.tuik.gov.tr

Bilişim Sanayicileri Derneği (TÜBİSAD)

Adres: Meşrutiyet Cad., No:46, Beyoğlu/İstanbul

Telefon: +90 212 249 19 29

Web Sitesi: www.tusiad.org.tr

Deloitte

Adres: Eski Büyükdere Cad., No:1, Maslak, Sarıyer/İstanbul

Telefon: +90 212 366 60 00

Web Sitesi: <https://www2.deloitte.com/tr/tr.html>

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası

Adres: Hacı Bayram Mah., İstiklal Cad., No:10, Ulus, Altındağ/Ankara

Telefon: +90 312 507 50 00

Web Sitesi: www.tcmb.com.tr

Ernst&Young (İstanbul Ofisi)

Adres: Orjin Maslak Plaza, Maslak Mah., Eski Büyükdere Cad., No:27, Kat:1-3, Sarıyer/İstanbul

Telefon: +90 212 315 30 00

Web Sitesi: https://www.ey.com/tr_tr

Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı

Adres: Mustafa Kemal Mah., Dumlupınar Bulvarı (Eskişehir Yolu 7.km) 2151. Cad., No:154/A, Çankaya/Ankara

Telefon: 444 6 100

Web Sitesi: www.sanayi.gov.tr

International Data Corporation-IDC

Adres: 140 Kendrick Street, Building B, Needham, MA, 02494, ABD

Telefon: +1 508 872 8200

Web Sitesi: www.idc.com

02 Haziran 2023

Organisation for Economic Co-operation and Development-OECD (Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü/İktisadi İşbirliği ve Gelişme Teşkilatı)

Adres: 2, rue André Pascal, 75016, Paris/Fransa

Telefon: +33 1 45 24 82 00

Web Sitesi: www.oecd.org

T.C. Cumhurbaşkanlığı

Adres: Cumhurbaşkanlığı Külliyesi, Beştepe/Ankara

Telefon: +0 312 525 55 55

Web Sitesi: www.tccb.gov.tr

Computing Techonology Industry Association-CompTIA (Hesaplama Teknoloji Endüstrisi Birliği)

Adres: 3500 Lacey Road, Suite 100, Downers Grove, IL 60515, ABD

Telefon: +866 835 80 20

Web Sitesi: www.comptia.org

McKinsey & Company (Türkiye Ofisi)

Adres: Ferko Signature, Büyükdere Cad., No:175, Kat: 28-29, Levent/İstanbul

Telefon: +0 212 339 49 00

Web Sitesi: www.mckinsey.com/tr/

31. İŞTİRAKLER HAKKINDA BİLGİLER

31.1. Konsolidasyona dahil edilenler hariç olmak üzere ihracının finansal yatırımları hakkında bilgi:

Yoktur.

32. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özet olarak sunulan Borsa'da işlem görecekt payların elde tutulması, elden çıkarılması ile kar paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi hakkında açıklamalar, genel bilgi vermek amacıyla işbu İzahname'nin tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı uyarınca hazırlanmıştır. Vergi mevzuatı ile uygulanan vergi oran ve tutarlarının ileride değişebileceğini ve özellikli durumların doğuracağı vergisel sonuçlarla ilişkili olarak yatırımcıların vergi danışmanları ile görüşerek bilgi alması gerektiğini belirtmek isteriz.

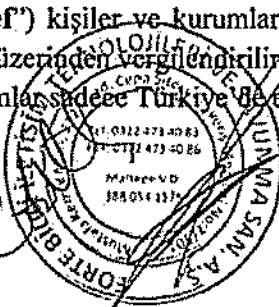
32.1. Genel Bakış

32.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.



02 Haziran 2023



vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %25, 2022 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için %23, 2023 yılı vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için ise %20 olarak değiştirilmiştir. Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır.

KVK'da tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar Mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

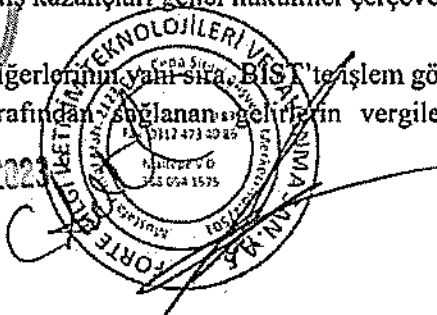
Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kişiler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden maksat ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına ödeme yapılanın hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılmasıdır.

32.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

32.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere BİST'te işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nın Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nın geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nın Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31 Aralık 2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31 Aralık 2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bakınız. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi) (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra BİST'te işlem gören payların alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi



Ayrıca bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

01/01/2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayıp, mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi zıyaı doğmuş sayılacaktır.

Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

32.2.2 Genel olarak pay alım satımı kazançlarının vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

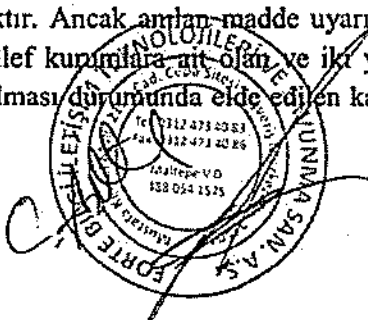
32.2.2.1. Gerçek Kişiler

32.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde



02 Haziran 2023



67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşmıyor ise (bu tutar 2023 yılı için 150.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

32.2.2.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK madde (86/2) çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan; ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyanname verilmez. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde (101/2) uyarınca, bu kazançların mal ve hakların Türkiye'de elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirilmesi zorunludur. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

32.2.2.2. Kurumlar

32.2.2.2.1. Kurumlar vergisi mükelleflerinin aktifine kayıtlı payların elden çıkarılmasından sağlanan kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak işletme bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

32.2.2.2.2. Tam mükellefiyet kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak paylarının satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satış yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

02 Haziran 2023

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

32.3.1.2. Dar mükellef gerçek kişiler

GVK'nın 94/6-b-ii maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'nca belirlenen oranlarda (22.12.2021 itibarıyla bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü aya kadar geçerli olup dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

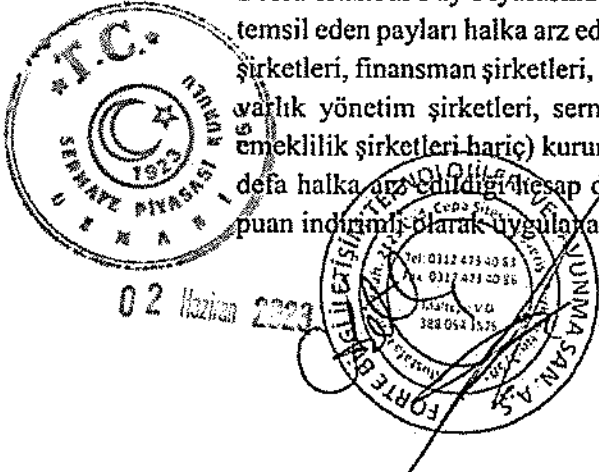
Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 no'lu fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

32.3.2. Kurumlar

32.3.2.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safı kurum kazancı", GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safı kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Ancak, %20 kurumlar vergisi oranı, 7316 sayılı Amme Alacakları Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile 2021 hesap dönemi kazançları için %25 ve 2022 hesap dönemi kazançları için %23, 2023 hesap dönemi kazançları ise %20 olarak belirlenmiştir.

Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli olarak uygulanacaktır. Şirket'in kendisi bu düzenlemeden faydalanacaktır.



Ancak, KVK'nın 5/1-a maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, tam mükellefiyete tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları, kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnadan yararlanamaz.

32.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulu'na belirlenen oranlarda (%15) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergilendirme olup dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

33. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

33.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

33.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

33.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

33.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.



02 Haziran 2023



33.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

33.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

33A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

33A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

33A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:

Yoktur.

33B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

34. İNCELEMESİNE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Mustafa Kemal Mahallesi, 2123 Caddesi, Cepa Sit. Alışveriş Merkezi, Apartman No:2/501, Çankaya/Ankara adresindeki Şirket'in merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi www.forte.com.tr ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) (www.kap.org.tr) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerlendirme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve özel bağımsız denetim raporu ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

2) İzahnamede yer alması gereken finansal tabloları

35. EKLER

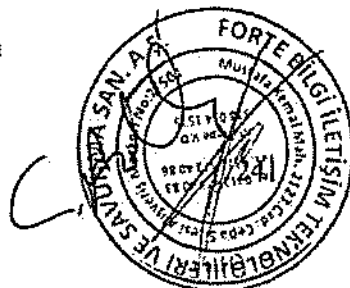
Ek/1-31.12.2020, 31.12.2021 ve 31.12.2022 Tarihli Finansal Tablolar ile Özel Bağımsız Denetim Raporu ve 31.03.2023 Tarihli Finansal Tablolar ile Özel Bağımsız Denetim Raporu

Ek/2 Esas Sözleşme

Ek/3 Fiyat Tespit Raporu



02 Haziran 2023



INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sermay Piyasası Kurulu
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 274946
KURUM KURULUŞ YILI: 1997
Ticaret Sicil No: 274946
Ticaret Sicil No: 274946

Ek/9 Katılım Finans İlkeleri Bilgi Formu